

盐田港


YTP
双月刊 2018年 第4期
总第146期

▶ 大铲湾港在粤港澳大湾区的差异化发展路径

THE DIFFERENTIATED DEVELOPMENT PATH OF
DACHANWAN PORT IN GUANGDONG-HONG KONG-MACAO GREATER BAY AREA

▶ 中美贸易冲突对我国沿海港口影响几何？

WHAT IS THE IMPACT OF CHINA-US
TRADE CONFLICTS ON COASTAL PORTS IN CHINA?

▶ 新时代 新担当 新作为

深圳市盐田港集团有限公司主办
Published by Shenzhen Yantian Port Group CO., Ltd

登记证号：粤内B第10175号

内部资料 免费交流



目录 CONTENTS

天下 GLOBE

001 6-7月资讯

专栏 FEATURE

- 007 大铲湾港在粤港澳大湾区的差异化发展路径
THE DIFFERENTIATED DEVELOPMENT PATH OF
DACHANWAN PORT IN GUANGDONG-HONG KONG-MACAO
GREATER BAY AREA
- 011 中美贸易冲突对我国沿海港口影响几何?
WHAT IS THE IMPACT OF CHINA-US
TRADE CONFLICTS ON COASTAL PORTS IN CHINA?



聚焦 FOCUS

- 017 十五年峥嵘岁月 新时代再谱新篇
15 YEARS OF IMPROVEMENT
- 019 粤港澳大湾区下大铲湾产业发展规划
DISCUSSION ON THE INDUSTRIAL DEVELOPMENT OF DANCHANWAN
PORT IN THE CONTEXT OF THE GUANGDONG-HONG KONG-MACAO
GREATER BAY AREA
- 024 努力服务“一带一路”，提升大铲湾码头竞争力
SHARPENING THE COMPETITIVE EDGE
OF DACHANWAN PORT TO SERVE “BELT AND ROAD”
- 027 新机遇、新起点，大铲湾汽车整车进口口岸实现新作为
NEW OPPORTUNITY, NEW BEGINNING: DACHANWAN AUTOMOBILE
IMPORT PORT MAKES NEW ACHIEVEMENTS
- 033 跨境电商行业初探
A PRELIMINARY STUDY ON CROSS-BORDER
E-COMMERCE INDUSTRY
- 037 忆往昔沧桑岁月 看今朝日新月异

党建 CPC CULTURE

- 039 新时代 新担当 新作为
- 041 增强“四个意识”，坚定“四个自信”，开创集团工作新局面
- 045 弄潮儿勇立潮头，老工匠助梦大国
- 047 带头当好一颗螺丝钉
- 049 不忘初心 绽放豪情
- 053 浅谈新时代国企纪委的五个角色定位



心随港动 DEVOTE INTO MY PORT

- 069 “心随港动”走进集团重点建设项目现场
活动全程回顾花絮集锦
- 073 “心随港动”风采系列：优秀作品展示

资讯 INFORMATION

- 077 5-6月份集团新闻

论坛 FORUM

- 055 如何破解你的职业倦怠
- 057 浅析半山悦海规划设计策略

视觉 VIEW

- 059 新海港 新气象 新风尚

万象 COFFEE BREAK

- 067 “扬帆新时代、共享新喜阅”读书月系列
——好书推荐



深圳市盐田港集团有限公司主办
登记证号：粤内B第10175号 2018年第4期（总第146期）2018年8月出版

编委主任 童亚明
副主任 刘南安 王沛航
委员 徐宁 叶忠孝 王彦 乔宏伟 彭洪波 栗淼
主编 吕薇
责任编辑 毕立标 梁尹星
视觉设计 深圳网电广告有限公司
印刷制作 雅昌文化（集团）有限公司



更多资讯，请关注
盐田港微信公众号

深圳市盐田港集团有限公司
SHENZHEN YANTIAN PORT GROUP CO., LTD.

地址：深圳市盐田区海港大厦21-26楼 邮编：518081
电话：86-755-25291021 传真：86-755-25291051 邮箱：ytp000088@163.com OA内部邮箱
杂志部分文章来自网络，请作者与我们联系，以便支付稿费 本刊电子版同步发行于www.ytport.com



上半年进出口增长7.9% 外贸顺差连续8个季度收窄

财经 Finance

海关总署数据显示，上半年我国货物贸易进出口总值14.12万亿元人民币，比去年同期（下同）增长7.9%。其中，出口7.51万亿元人民币，增长4.9%；进口6.61万亿元，增长11.5%；贸易顺差9013.2亿元，收窄26.7%。海关总署新闻发言人黄颂平说，上半年我国外贸实现较快增长主要得益于国际经济持续复苏，外部需求改善；国内经济稳中有进，需求持续向好；增长动能转换外贸发展质量和效益提升三方面原因。

（来源：经济参考报）

二线城市房价抬头 调控政策或再升级

国家统计局近日发布6月份70个大中城市商品住宅销售价格变动情况统计数据。70个城市中，新房价格环比上涨的城市有63个。6月份全国房价总体平稳，一线城市房价稳定，三线城市上涨势头得到抑制，但二线城市房价环比、同比涨幅均有所扩大。分析人士预计，部分二线城市尤其是此前房价上涨较大的城市，三季度调控政策或将继续收紧。

（来源：新华网）

国有资本酝酿新一轮结构调整 下半年将推进装备制造等战略性重组

近日，国务院国资委召开中央企业、地方国资委负责人视频会议。会议指出，下半年要稳步推进装备制造、煤炭、电力、通信、化工等领域中央企业战略性重组，推动国有资本进一步向符合国家战略的重点行业、关键领域和优势企业集中；以拥有优势主业的企业为主导，打造新能源汽车、北斗产业、大型邮轮、工业互联网等协同发展平台；持续推动煤炭、钢铁、海工装备、环保等领域资产整合，加快推进免税业务、煤炭、码头等专业化整合，提升资源配置效率，以重

组整合为契机，深化企业内部改革。

（来源：新华网）

税收快速增长 减税加速落地

2018年上半年税务部门共组织税收收入（已扣减出口退税）81607亿元，同比增长15.3%，其中工业税收自2017年起连续6个季度增长超过10%，与企业盈利水平相关的企业所得税增长13.5%，显示企业发展活力和经济发展质效继续提升。与此同时，各项减税政策有效落地，进一步减轻了市场主体负担。

（来源：经济日报）

经济结构优化升级 质量效益稳步提升

上半年，我国国内生产总值为418961亿元，按可比价格计算，同比增长6.8%，比上年同期小幅回落0.1个百分点，继续保持了稳定增长。从产业结构看，服务业比重不断提高。上半年，三次产业增加值占GDP的比重分别为5.3%、40.4%和54.3%，与上年同期相比，第一产业比重下降0.5个百分点，第二产业和第三产业比重分别提高0.2个和0.3个百分点。

（来源：经济日报）

央行大额“放水” 逆回购3000亿

央行7月16日进行1700亿元7天期、1300亿元14天期逆回购操作，当日无逆回购到期，全天净投放3000亿元。央行共实施7天期逆回购操作300亿元，当周有1200亿元逆回购到期，逆回购口径净回笼资金900亿元。此外，央行7月13日开展MLF操作1885亿元，完全对冲到期量。从市场表现看，受月中税期影响，资金面有所收敛，不过资金利率仍处于年内较低水

（来源：经济参考报）

平，流动性整体平稳宽松。

特斯拉京沪项目相继落地 国内新能源汽车格局生变

美国特斯拉公司在上海和北京建设整车厂和科技创新中心的项目日前相继落地。专家指示，特斯拉国产后将缓解其产能不足问题，同时成本将会大幅降低。届时，国内新能源汽车市场竞争将更加激烈，新能源汽车产业格局将发生变化，产业集中度进一步加强。根据规划，特斯拉位于上海临港区的整车项目年产能将达到50万辆。这是特斯拉在全球建造的第二家超级工厂，集研发、制造、销售等功能于一体。

（来源：经济参考报）

上半年快递业务量同比增长近三成

近日，国家邮政网公布了2018年上半年邮政行业运行情况。全国快递业务量增长近三成，累计完成220.8亿件；业务收入累计完成2745亿元，同比增长25.8%。受公众关注的快递业务的满意度、准时率和有效申诉率得到同步改善。跨境网络逐步健全，跨境寄递成为增长亮点。预计上半年国际及港澳台快速业务量5.2亿件，同比增长43.1%，增速超行业整体增速15.6个百分点，增速连续13个月高于行业整体增速，成为我国快递业务增长亮点。

（来源：广州日报）

乡村民宿 正成为农村扶贫开发新业态

乡村民宿是指利用农民自用空闲住宅房屋，结合当地民俗人文、自然景观、生态环境及农林牧生产活动，为郊游或度假市民提供个性化住宿。2017年，我国出台了民宿标准。上海市近日发布了《乡村民宿服务质量要求》，而

2018年中央一号文件提出探索宅基地“三权分置”，浙江等多地开始发放农村宅基地不动产权证，乡村民宿发展的制度红利开始释放。

（来源：经济参考报）

上海发布扩大开放100条 超九成成年内将实施

作为我国改革开放排头兵、首个自贸试验区诞生地的上海，将站上新台阶进一步扩大开放的新起点。从上海市7月11日举行的发布会上获悉，上海日前正式发布《上海市贯彻落实国家进一步扩大开放重大举措加快建立开放型经济新体制行动方案》，简称“上海扩大开放100条”，涉及金融业开放合作、构筑更加开放的产业体系、建设知识产权保护高地、打造进口促进新平台、创造一流营商环境等5个方面。

（来源：经济参考报）

中企海外投资持续活跃 对欧洲企业并购同比倍增

近日，宁德时代与德国图林根州政府签署协议，拟投资2.4亿欧元，建设德国最大锂电池生产厂。今年以来，中国企业对外投资仍保持增长。商务部数据显示，1月至5月，境内投资者共对全球149个国家和地区的2987家境外企业进行了非金融类直接投资，累计实现投资478.9亿美元，同比增幅38.5%。今年上半年，中国企业跨境并购规模达766亿美元，同比增长46%。

（来源：上海证券报）

第四次专利法修改或涉及缩短药品上市时间

近日，国家知识产权局召开2018年第三季度例行新闻发布会，我国国内发明专利拥有量占比已经接近70%，然而在包括医学技术在内的核心技术领域上还存在短板。第四次专利法修改将继续完善药品专利相关制度。探索建立药品专利链接制度，大幅缩小药品专利到期与药品上市时间等，或成第四次专利法修改方案的重要组成部分。

(来源：经济参考报)

工信部出手治理手机不明扣费：运营商发短信对账单

工信部近日大力核查媒体报道所涉通信服务热点问题。针对媒体报道的手机不明扣费、垃圾短信、骚扰电话等问题，工信部表示，已督促电信企业立即纠正收费行为，并要求从下月起以短信方式按月向用户主动推送通信账单信息，让用户明明白白消费。此前，针对骚扰电话问题，工信部已联合十余个相关部门制定了专门方案，近期即组织开展综合整治骚扰电话专项行动。

(来源：工信部网站)

改革落地 多地掀起新一轮气价调整

近年来，共享经济发展迅速并已成为中国经济社会发展的生力军。相关数据显示，2017年中国共享经济市场交易额约4.9万亿元，比上年增长47.2%。2017年中国参与共享经济活动的人数超过7亿人，比上年增长1亿人左右。其中，共享经济平台企业员工数约716万人，比上年增长131万人，占当年城镇新增就业人数的9.7%，这意味着城镇每100个新增就业人员中，就有约10人是共享经济企业新雇员工。国家信息中心分享经济研究中心预计，未来5年中国共享经济有望保持年均30%以上的高速增长。农业、教育、医疗、养老等领域均有可能成为共享经济的新“风口”。

(来源：经济参考报)

从“人口红利”到“人才红利”

又到一年毕业季。根据教育部统计，今年全国普通高校毕业生达820万人，再创历史新高。今年广东科技学院的本专科毕业生人数4534人，已签约人数4308人，就业率超过95%。就业相对容易，招工更难，这一情况与广东以往“就业难”和“招工难”并存的尴尬局面迥异。从长期看，随着我国新成长劳动力供给结构变化以及产业转型升级加快，高收入、高技术将成为就业市场主流趋势，经济发展开始从向“人口红利”

(来源：法制日报)

要效益转变为向“人才红利”要效益，“人才红利”潜力有待充分挖掘。

(来源：中国证券报)

数字化提效推动零售业变革

近年来，随着移动互联网、人工智能、大数据等技术的发展与渗透，零售业正经历着一场深刻变革。在日前举办的第十三届中国零售商会大会上，中国商业联合会会长姜明表示，零售业应深化供给侧结构性改革，引导企业主动适应经济新常态、市场新变化、消费新变局，持续推动零售业创新发展和转型升级。同时，加快线上线下互动融合与跨界合作，培育壮大消费新热点，以消费升级推进零售业高质量发展。

(来源：经济日报)

今年不良贷款形势总体略有好转

《中国金融不良资产市场调查报告2018》显示：今年不良贷款形势总体略有好转。业内普遍认为，2018年银行业不良贷款余额、不良贷款率将与2017年基本持平，不良贷款形势总体略有好转。当前，需要密切跟踪制造业、房地产业不良贷款增长规模和增长速度，有效防范化解相关风险。随着供给侧结构性改革不断深化，“僵尸企业”加速出清、煤炭钢铁等传统行业去过剩产能等政策效果逐渐显现，我国不良资产状况备受关注。

(来源：经济参考报)

上半年启动操纵市场案调查40件 短线操纵趋势明显

操纵市场制造虚假供求关系，破坏市场定价功能，误导投资者决策，易引发系统性风险，历来是监管执法重点领域。今年以来，证监会共启动操纵市场案调查40件，占同期新增案件15%；办结17件，占同期新增操纵市场案42%；查实14件，成案率82%。上半年操纵市场行为主要表现为：上市公司内部人员进行误导性陈述、编造虚假信息涉嫌信息操纵。

(来源：央视网)

美国“232调查”威胁全球汽车供应链 遭广泛反对

美国政府日前宣布对进口汽车及零配件启动所谓的“232调

(来源：经济参考报)

查”，遭到美国国会议员、商界领袖、汽车制造商、经销商以及其他贸易伙伴的强烈反对。他们认为，美国政府启动上述调查缺乏事实根据，据此加征关税将损害美国消费者利益，招致美国贸易伙伴报复，并可能破坏全球汽车供应链和以规则为基础的全球贸易体系。美国贸易专家普遍认为，美国政府对进口汽车启动“232调查”缺乏事实根据，可能会在世界贸易组织遭遇法律诉讼挑战。

(来源：新华网)

中广核拿下欧洲最大单体陆上风电场

7月17日，中广核发布消息称，下属中广核欧洲能源公司（下称中广核欧洲）与麦格理（Macquarie）、通用电气公司（GE）签署股权转让协议，完成瑞典北极（North Pole）风电项目75%股权的收购。北极风电项目位于瑞典皮特奥市（Pitea），计划安装179台单机容量3.63兆瓦的风机，预计2019年底前完成安装并运营，总装机容量为65万千瓦，是欧洲目前最大的单体陆上风电场。该项目可满足40万户家庭的用电需求，每年可以减少二氧化碳排放75万吨。

(来源：新浪财经)

亚投行再扩容！批准黎巴嫩加入，成员增至87个

近日，亚投行（AIIB）第三届年会在印度孟买召开。年会期间，亚投行宣布批准黎巴嫩作为意向成员加入。它是中东地区重要的商业中心，期待黎巴嫩在亚投行内发挥积极作用。亚投行行长金立群称，这是亚投行的第6次扩容，目前亚投行成员已达87个，覆盖了除南极洲外的所有大洲。截至目前，亚投行已提供了超过53.4亿美元的基础设施资金。今年亚投行将向印度、孟加拉国、土耳其和埃及投资或借贷35亿美元，支持亚非战略性联通项目。

(来源：央视网)

长三角地区加速5G网络建设 未来四年投资2000亿

近日，长三角三省一市政府与中国电信、中国移动、中国联通、中国铁塔已签署《5G先试先用推动长三角数字经济率先发展战略合作框架协议》，各方将围绕连接、枢纽、计算、感知等5G基础设施建设开展广泛深入的战略合作。根据框架协议，今年长三角将建成国内规模最大的5G外场技术试验网，2019年率先在国内开展试商用，2020年成为国内首批正式商用的地区之一，并同步推进5G应用及产业链协同发展。

(来源：经济参考报)

IMF警告：美国引起全球贸易紧张 经济复苏或将脱轨

国际货币基金组织IMF发布世界经济展望报告，继续维持2018年和2019年全球经济增长3.9%的预期。欧元区、日本、英国经济增速预期下降，阿根廷、巴西和印度增长预期下调。美国、中国经济发展势头依然保持强劲，预期不变。一些石油出口国前景增强。尽管维持全球经济增速不变，但经济下行风险增加。最大的威胁便是来源于美国引起的全球贸易紧张局面。

(来源：央视网)

官方再提加快推进房地产税 专家：不排除上海重庆率先升级

国家统计局新闻发言人毛盛勇7月16日在国新办新闻发布会上表示，加快推进房地产税相关政策举措。业内分析认为，楼市调控将会继续，房地产税的政策出台符合预期，不排除上海重庆等试点城市率先升级为房地产税。据统计，2018年6月，楼市调控继续持续发布，全国超过25个城市发布调控政策，累计房地产调控政策内容多达32次，累计2018年上半年，楼市调控政策高达192次，相比2017年上半年的116次调控，增幅高达65%。

(来源：中国经济网)

养老、教育、医疗有望成拉动内需“三驾马车”

当前，养老、教育、医疗健康等领域的刚性需求呈爆发式增长，有望成为我国拉动内需的“三驾马车”。业内人士建议，适时出台激励政策，增加高品质产品和服务供给，做长做细相关产业链。国家统计局数据显示，2017年底，我国60岁及以上老年人口2.41亿人，占总人口17.3%。预计到2050年前后，我国老年人口数将达到4.87亿，占总人口的34.9%。近年来，我国城市家庭消费支出中增长最快的就是教育支出，其年均增速为20%左右。我国海外就医患者数量近年来呈爆发式增长，海外医疗中介服务市场规模2012年为2.1亿元，到2016年时翻了11倍，达到23.5亿元。

(来源：经济参考报)



港航

port&shipping

降费提效 天津港“断腕”启动新一轮改革

不久前，天津港正式启动新一轮改革，降费提效是此番改革的主基调。天津港试图通过此举，在求得自身发展突破的同时，也为外贸进出口企业打造更为高效、便捷的营商环境。作为一家主要负责港口生产运营的老国企，天津港在新的历史时期面临着进一步发展突破的瓶颈。在货物年吞吐量早已实现5亿吨，集装箱吞吐量突破1500万标准箱后，天津港面临的是如何在发展质量上与新加坡港等国际一流大港相匹敌的问题。

(来源: 新华网)

阳明海运选择低硫燃油以符合2020年限硫令

阳明海运日前宣布，将选择低硫燃油以符合IMO的2020年限硫令。阳明海运表示，使用低硫燃油是目前预期的解决方案，但该公司不排除安装洗涤器，或是选择使用LNG动力等其他选择的可能性。此前，阳明海运宣布寻求20艘新造集装箱船更新船队。这20艘集装箱船包括由阳明海运订造的10艘2800TEU型集装箱船，和10艘租赁的1.1万TEU新造船。这批新船将在未来2—3年内取代现有租用船舶或退役老龄船舶。

(来源: 航运交易公报)

中远海运收购东方海外获突破性进展 长滩码头去向成谜

7月8日，中国远洋海运集团有限公司(下称“中远海运”)所属上市公司中远海控(601919.SH, 01919.HK)发布公告，公司收购东方海外国际(00316.HK)的交易已经获得美国外资投资委员会(CFIUS)批准。作为条件，中远海控与相关交易方达成协议，将把东方海外实际控制并运营的美国长滩(Long Beach)集装箱码头(下称“长滩码头”)剥离出整体交易事项之外，后者最终将被第三方持有。

(来源: 21世纪经济报道)

和记黄埔港口将在泰国建无人集装箱码头

近期，和记黄埔港口(Hutchison Ports)在泰国的林查班(Laem Chabang, Thailand)开设一个无人集装箱码头。该新的D码头价值6亿美元，范围1.7公里，将分三个阶段运营，计划于2024年完工。其将使林查班的容量增加350万TEU箱，码

头和龙门起重机均由远程控制。该起重机由上海振华重工建造，为三台超巴拿马型码头起重机和八台电动胶轮龙门吊。

(来源: 航运在线)

宁波舟山港位居“2017年全球最具发展潜力集装箱港口”次席

日前，上海国际航运研究中心对外发布了《全球港口发展报告(2017)》。报告显示，2017年“全球最具发展潜力集装箱港口”前三名依次为新加坡港(89.08分)、宁波舟山港(88.58分)和荷兰鹿特丹港(76.3分)。宁波舟山港的自然水深条件世界少有，是中国大型和特大型深水泊位最多的港口、中国大型船舶挂靠最多的港口。

(来源: 宁波日报)

深赤湾角色“反转”:变身招商局港口控股股东

5月18日，深赤湾A召开重组说明会透露：公司的重组完成后，深赤湾A将成为公司原控股股东——招商局港口的实际控制股东，集团地位明显提升。这意味着持续8年的招商局港口和深赤湾A的同业竞争问题，最终找到了重大突破口。深赤湾将实际控制招商局港口，并将直接或间接持有招商局港口下属的境内外港口资产。深赤湾的业务定位亦将从之前的招商局集团下属赤湾港资产运作平台，跃升为招商局集团下属港口资产运作、管理的综合战略平台。

(来源: 航运在线)

全球最大船舶“首秀”创纪录

6月2日，全球最大的海上平台拆装船“Pioneering Spirit”号在挪威海上为Equinor(原挪威国油)的Johan Sverdrup油田完成了22000吨钻探平台上部模块安装工作。“Pioneering Spirit”号的首秀创造了多项记录——迄今为止最重的海上单提式安装工作，也是有史以来最快的一次大型上部模块安装。这一147米高的上部模块在6月1日由驳船转移到“Pioneering Spirit”号，“Pioneering Spirit”号在9个小时后抵达位于斯塔万格以西160千米的Johan Sverdrup油田，开始安装工作。

(来源: 国际船舶网)

世界最大集装箱船“中远海运宇宙”轮交付

6月12日，江南造船(集团)有限责任公司为中远海运集团建造的21000TEU超大型集装箱船“中远海运宇宙”轮(COSCO Shipping Universe)在江南长兴重工正式交付。中远海运宇宙”轮是我国自主研发建造的世界最大级别集装箱船，是中远海运订造的21000箱系列超大型集装箱船的首制船。该船由中船第七〇八所设计，总长400米，船宽58.6米，型深33.5米，最大吃水16米，设计航速22海里/小时，最大载重量198000吨，最大载箱量21237TEU，配备1000个冷藏箱插座，入英国劳氏船级社(LR)和中国船级社(CCS)双船级。该轮技术先进、性能优良、节能环保、高度智能，代表着中国造船的最高水平。

(来源: 国际船舶网)

日本三大船公司交出2017财年成绩单:“两盈一亏”

近日，日本三家船公司——日本邮船、商船三井、川崎汽船发布2017财年(2017年4月1日—2018年3月31日)业绩。综合来看，得益于航运市场整体景气度改善，三家船公司2017财年营业收入、经营利润及经常利润均取得正向增长；归母净利润“两盈一亏”——日本邮船和川崎汽船扭亏为盈，分别盈利201亿和103亿日元；商船三井亏损473亿日元(2016财年为盈利52亿日元)。三家企业集运业务进入ONE运营后，理想状态下，协同效应可达到1124亿日元，2018—2020财年将分别达到60%、80%和100%的协同效果。

(来源: 航运交易公报)

马士基:世界杯带动国际航运业增长

四年一度的世界杯来临，国际航运业也出现了明显的世界杯行情，比如巴西、墨西哥、哥伦比亚等贸易航线。马士基航运预计墨西哥至亚洲和欧洲航线进出口将增长6%，其中进口增长7%，出口增长4%。马士基航运墨西哥和中美洲商务总监Morgan Edwards认为，世界杯正在抢夺风头，因为零售商在第一季度增加了库存以满足比赛前的需求，而制造业，特别是汽车行业今年将继续推动墨西哥贸易的增长。2018年，汽车行业也迎来了强劲的开局，一季度墨西哥从亚洲进口汽车增长13%，而汽车座椅皮革制品进口增长34%。今年4、5月间，制造业产品进口在墨西哥总体贸易量中处于领先地位，特别是电子和电器领域的进口。

(来源: 航运交易公报)

两大多用途船东合并船队数量达100艘

近日，此前世界排名第五和第八的两大多用途/大件/件杂货船东，来自德国的ZEABORN以及来自美国的INTERMARINE发布联合声明组建合资公司。根据联合声明显示，新的合资公司将被命名为ZEAMARINE，ZEABORN旗下所有船舶资产以及商业运营单位，包括去年ZEABORN并购的Rickmers Line旗下资产及业务以及Intermarine旗下所有船舶资产和商业运营单位(员工以及商业运营网络，客户，办公室等)将实现合并，合并后公司船队船舶数量将超过75艘。

(来源: 国际船舶网)

工信部:上半年全国新接船舶订单增长近一倍

7月17日，工信部装备司消息，2018年1-6月，全国造船完工量1886万载重吨，同比下降28.9%，其中海船为615万修正总吨；新承接船舶订单量2270万载重吨，同比增长97.2%，其中海船为625万修正总吨。截至6月底，手持船舶订单量9107万载重吨，同比增长9.9%，其中海船为2994万修正总吨，其中出口船舶占总量的89.2%。

(来源: 国际船舶网)

关检业务融合打响“第一枪” 8月1日起进出口货物实行整合申报

海关进出口货物整合申报将于8月1日正式实施，报关单、报检单将合并为一张报关单。整合申报项目是关检业务融合的“第一枪”，因其改变了企业现有报关流程和作业模式，广大进出口企业感受最直接，也是关检融合标志性的改革举措。据悉，经过梳理整合，原报关、报检共229个申报项目合并精简至105个，统一了国别(地区)、港口、币制等8个原报关、报检共有项的代码，其中7个采用国家标准代码或与国家标准建立对应关系。海关还简化整合进口申报随附单证，将原报关、报检74项随附单据合并整合成10项，102项监管证件合并简化成64项。

(来源: 海关总署)





发展滚装业务 做大汽车平行进口

DEVELOP RO-RO SERVICE, EXPAND
PARALLEL IMPORT AUTOMOBILE BUSINESS

发展跨境电商 强化增值服务

ADVANCE CROSS-BORDER E-COMMERCE,
HARNESS VALUE-ADDED SERVICE

承担城市消费物流集散功能

BECOME A LOGISTICS DISTRIBUTION
CENTER FOR URBAN CONSUMPTION

THE DIFFERENTIATED DEVELOPMENT PATH OF DACHANWAN PORT IN GUANGDONG-HONG KONG-MACAO GREATER BAY AREA

大铲湾港在粤港澳大湾区的 差异化发展路径

文/深圳商报 陈发清

By Chen Faqing Shenzhen Economic Daily

将11个城市融合为一个创新增长引擎，定位为一流湾区和世界级城市群，粤港澳大湾区国家规划尚未出台，已然蜚身海内外。湾区发展离不开海洋，而港口是海洋经济的重要组成。事实上，粤港澳大湾区滨江临海，不仅经济发达，且拥有得天独厚的港口发展条件，是世界上通过能力最大、水深条件最好的区域性港口群之一，区域港口吞吐量位居世界各湾区之首。据交通运输部2017年统计数据显示，粤港澳大湾区共拥有广州、深圳、香港、东莞、珠海等5个亿吨大港，中山、惠州、佛山等港口吞吐量也均突破8000吨。

Incorporating 11 cities into one innovative growth engine and positioning itself as a first-class bay area and a world-class city group, Guangdong-Hong Kong-Macao Greater Bay Area has won its fame both at home and abroad despite that relevant national plans are yet to be rolled out. Thanks to its proximity to rivers and sea, Guangdong-Hong Kong-Macao Greater Bay Area has an edge in port development. Therefore, it not only enjoys economic prosperity but serves as one of the regional port clusters that has the best water depth condition and the largest throughput, with its throughput topping global bay areas. According to the statistics from Ministry of Communications in 2017, the Greater Bay Area harbors five major ports each with annual handling capacity of 100 million tons of cargo in Guangzhou, Shenzhen, Hong Kong, Dongguan, Zhuhai and so on, and ports capable of handling

在粤港澳大规划的背景下，广州、深圳、香港三个国际枢纽港口有望继续发挥龙头作用，珠江口东西两岸周边港口实现齐头并进，江海联运也更加便捷。不过，在粤港澳世界港口群的形成过程中，广州、深圳、香港等港口竞合关系会依然持续，其城市内部各个港口势必也面临不同的差异化发展。本文结合粤港澳大湾区发展背景以及今年深圳发布的《深圳市人民政府关于促进深圳港加快发展的若干意见》，尝试大铲湾港在深圳港中可能差异化发展的路径。

发展滚装业务 做大平行进口汽车

2007年开港的大铲湾无疑是深圳港中的年轻一员，但港口地理位置优势。其坐落于深圳市南山区与宝安区西部交界处海域，面积约30平方公里，水路南距香港20海里，北至广州40海里，水路也可畅通无阻往返于佛山、顺德、中山等珠三角西部地区；陆路北距深圳宝安国际机场10公里，港口周围四通八达的陆路交通网络连接东莞、惠州、深圳以及广州等珠三角东部城市。不过，开港之后，港口发展旋即遭遇2008年全球金融危机，当年深圳港的集装箱吞吐量增速仅5%，大铲湾港也未能幸免。且在一期码头投入使用之后，二三期项目至今未能开工。

好在政策红利加身。2015年11月28日，深圳（大铲湾）汽车整车进口口岸顺利通过国家五部委正式验收，成为深圳继皇岗口岸后第二个整车进口口岸。2015年12月22日凌晨，经过数日海上航程，由深圳前海湾国际汽车交易中心从中东采购的50台白色丰田霸道汽车，顺利抵达深圳大铲湾口岸，成为了深圳海运口岸进口汽车整车的头一单，标志着深圳大铲湾口岸汽车进口业务正式开展，为码头未来的发展注入了新的动力。更加喜人的是，2017年，码头全年进口汽车约700辆，2018年上半年汽车进口总量已超过2017年全年汽车进口总量，预计全年业务增长200%。

大铲湾港区开展汽车进出口业务的成绩一方面显示了庞大的市场需求，同时也展示了大铲湾港区在汽车进出口业务的优势。首先是滚装船停泊作业的条件，可直接在现有泊位中开辟滚装船泊位。其次是大铲湾码头地处宝安新区，具备向内的惠州、东莞等腹地进行纵深辐射，挖掘更多的潜在需求和市场。再次是汽车生产商和经销商的认同，目前包括比亚迪、长安东风标致、中汽南方、斯堪尼亚、国顺江铃等多家汽车生产商和经销商都希望从大铲湾港区进出口汽车，在大铲湾开展汽车进出口业务。其中7月12日有深圳本土汽车品牌比亚迪的100辆e6电动汽车通过大铲湾漂洋过海前往泰国林查班，成为首批出口汽车。

巩固并大力发展汽车进出口业务将成为大铲湾在粤港澳大湾区背景下差异化发展的重要路径。同时，大铲湾港不仅可以大力发展滚装业务助力港口物流转型升级，还能在增加税收创造就业的过程中，助力打造深圳自贸区，获得了更多的产业政策扶持。下一步，大铲湾港应大力开展基础设施建设，培育码头操作团队，着力培育市场和业务环境；打造以平行进口汽车为特色的综合性汽车产业集群，形成汽车零部件口岸物流服务基地；通过加强招商培育，吸引跨国整车进口企业总部、区域总部、结算中心及大型汽车销售集团落户深圳；加大对海外货源、远洋航线、汽

8,000-ton cargo annually in Zhongshan, Huizhou, Foshan and other cities.

Against the backdrop of the ambitious plan of the Greater Bay Area, it is expected that the three international shipping hubs, i.e. Guangzhou, Shenzhen and Hong Kong, will continue to take the lead, and ports along the east and south banks of the Pearl River Estuary will develop hand in hand, as river-sea intermodal transport becoming more convenient. This being said, during the formation of Guangdong-Hong Kong-Macao international port cluster, Guangzhou, Shenzhen and Hong Kong will still keep competing and cooperating with each other with ports in these cities inevitably experiencing various differentiated development. This article, coupled with the development background of the Greater Bay Area and Opinions of People's Government of Shenzhen Municipality on Accelerating the Development of Shenzhen Port issued this year, seeks to map out the possible differentiated development paths of Dachanwan Port in Shenzhen Port.

Develop Ro-Ro service; Expand automobile import

Though Dachanwan Port, opened in 2007, is undoubtedly a young member of Shenzhen Port, it enjoys superior geographical position. Dachanwan Port sits at the western junction of the sea areas in Nanshan District and Bao'an District of Shenzhen, covers an area of about 30 square kilometers. Its waterway is 20 sea miles south of Hong Kong, 40 sea miles north of Guangzhou, and reaches cities in western Pearl River Delta like Foshan, Shunde, Zhongshan; its land routes are 10 kilometers north of Shenzhen Bao'an International Airport and convenient land route network around the port connects cities in eastern Pearl River Delta like Dongguan, Huizhou, Shenzhou, Guangzhou, etc. Unfortunately, after its opening, in 2008, global financial crisis hobbled port development, leaving the growth rate of the annual container throughput of Shenzhen Port being only 5 per cent. Dachanwan Port was no exception: after Phase I was put into operation, Phase II and Phase III projects has not been launched so far.

Fortunately, the port was blessed by policies. On November 28, 2015, Shenzhen (Dachanwan Port) Import Port for Automobiles passed the inspection conducted by five ministries and commissions of China, becoming the second import port for automobile following Shenzhen Huanggang Port. On the wee hours of December 22, 2015, after days of voyages, 50 white Toyota Prado automobiles procured by Shenzhen Qianshan International Automobile Trade Center from the Middle East arrived at Dachanwan Port, marking the first order of automobile import and that Dachanwan Port initiated its automobile import business, which injected new impetus to the future development of the port. More encouragingly, the number of imported automobiles in the first half of 2018 has exceeded the number of annual imported automobiles (approximately 700) in 2017 and annual business volume is expected to grow by 200 per cent.

The performance of Dachanwan in automobile import and export demonstrates not only massive market demand, but also its advantage in automobile import and export. In the first place, integrating the function of Ro-Ro terminal into its original plan, Dachanwan Port is equipped with the conditions for parking roll-on/roll-off ships and allows for the establishment of Ro-Ro berths for automobile shipping in existing berths. In addition, as it situated at Bao'an New Area, it is able to expand its influence to hinterlands like Huizhou, Dongguan, and tap into greater potential demands and market. Add up on these, automobile manufacturers and dealers recognize the role played by the port. Automobile manufacturers and dealers including BYD, Changan Dongfeng Peugeot, SCAS, Scania, Gausshun Jianglin all hope to import and export automobile through the port. In reality, on June 12, 100 units of e6 electric vehicles of BYD, an automobile brand of Shenzhen, sailed over the sea to Laem Chabang in Thailand through the port, which is the first batch of automobiles exported via Dachanwan.

Consolidating and vigorously developing automobile import and export business will become an important path for the differentiated development of Dachanwan

车金融、零配件供应、售后服务、仓储物流等企业的招商力度，实现规模经济，打造产业集群。

发展跨境电商 强化增值服务

毗邻前海自贸区，在粤港澳大湾区的背景下，大铲湾港还可以结合自贸产业，做大进口分拨、展示交易、跨境电商物流，利用后方陆域做增值服务发展的差异化之路。近年来，跨境电商可谓处于“风口”的行业，无论是从企业、政府还是资本等各个层面，都给予了极大的关注。大铲湾可依托港区规划的功能优势，做大进口电商物流实现更大增值。

当前，基于电子商务技术，跨境电商可在国外的消费者随时购买到中国商家直接销售的商品。这种创新，让跨国贸易变的简单、轻松。据阿里巴巴研究院预测，2017-2020年，中国跨境电商进出口额将保持年均20%以上的增速，到2020年将达到14万亿元，占中国外贸总额的四成以上。同时，作为全国外贸出口的常年冠军，深圳占据了全国一半以上的跨境电商业务，40%以上的活跃卖家扎根深圳，这些均为大铲湾发展跨境电商业务提供基础。而且从产业政策来看，深圳市政府高度重视跨境电商产业发展，于2014年以来陆续获批了国家跨境电商进口试点、《中国（深圳）跨境电子商务综合试验区》等国家层面战略试点资质。2017年11月，深圳市发展和改革委员会还印发了《深圳市产业结构调整优化和产业导向目录（2016年修订）》，提出鼓励发展产业门类中包括“电子商务交易平台”、“为电子商务平台配套的物流及相关增值服务”、“跨境电商物流与海外仓建设”。

当然，目前全市跨境电商海关统计口径85%以上的交易额集中在前海，前海又具有自由贸易试验区、深港合作区、保税港区三区叠加的优势。但大铲湾完全可借助毗邻优势，在园区服务中增加跨境电商产业园，吸引知名企业设立区域总部或功能性物流、运营中心，引导跨境电商产业集群发展，打造跨境电商产业生态圈。同时，可以学习借鉴盐田港集团打造国家馆的成功经验，打造以线上交易结算、线下展示选品、提供供应链金融、大数据服务等核心功能为特色的深圳（大铲湾）全球商品贸易中心，做好进口分拨、展示交易，为供应链上下游企业提供全方位贸易关联服务，提升增值服务。

事实上，大铲湾还可考虑设立跨境电商产业发展基金，联合有基金运作经验的金融机构或基金管理公司，对入驻大铲湾跨境电商产业园的项目进行跟踪培育，遴选市场前景的优质项目，以产业基金的形式进行投资。一方面通过产业基金的资金与资源优势，吸引跨境电商行业优质企业入驻，加速产业集聚；另一方面，通过产业基金的形式将适当资金投入到有发展前景的企业项目中，赚取行业增长红利，实现更大增值。

承担珠三角城市 消费物流集散功能

近年来，世界船公司之间频频发生兼并、收购及联盟，远洋集装箱船舶也不断大型化，一方面对泊位要求不断提高，另一方面挂靠港口也不断调整，大铲湾在深圳港将不具备竞争优势。在

Port in the context of the Greater Bay Area. Meanwhile, Dachanwan Port can not only transform and upgrade its port logistics through developing Ro-Ro service, but also facilitate to forge Free Port in Shenzhen while increasing taxation and creating jobs, thus securing more policy support. In the following phase, Dachanwan Port should double its effort in infrastructure construction, foster terminal operation teams, and focus on cultivating the market and business environment. It should build a comprehensive automobile industry cluster featured by parallel imported automobiles and put in place a logistics service base for spare parts. It should strengthen investment promotion to attract headquarters of multinational enterprises engaged in vehicle import, regional headquarters, settlement center and large automobile sales group to settle down in Shenzhen; it should intensify its endeavors in attracting investment from enterprises committed to overseas source of goods, ocean routes, automobile finance, spare parts supply, after-sales service, warehouse logistics, etc., so as to realize economies of scale and build industrial clusters.

Advance cross-border e-commerce, strengthen value-added services

Bordering Qianhai Free Trade Zone, under the background of Guangdong-Hong Kong-Macao Greater Bay Area, Dachanwan Port may take advantage of free trade industry, expand import distribution, display transactions, cross-border e-commerce logistics, and utilize land area where it bases itself to step onto a differentiated path of conducting value-added services. In recent years, cross-border e-commerce is in the limelight, gaining great attention from enterprise, government, capital and other institutions. Depending on functional advantage in bay area planning, Dachanwan Port can develop imported e-commerce logistics and reap greater value.

At present, cross-border e-commerce, based on e-commerce technology, allows foreign consumers to purchase goods directly sold by Chinese merchants at any time. Such innovation makes transnational trade simple and easy. Ali Research Institute estimated that from 2017 to 2020, China's import and export volume of cross-border e-commerce will keep growing at an annual average growth rate of over 20 per cent, and reach 14 trillion yuan by 2020, accounting for more than 40 per cent of China's total foreign trade volume. At the same time, frequently being the biggest contributor of China's foreign trade exports over the years, Shenzhen takes up more than half of China's cross-border e-commerce business and is the destination of more than 40 per cent of active sellers, which lay out the foundation for developing cross-border e-commerce business in Dachanwan Port. Moreover, from the perspective of industrial policies, People's Government of Shenzhen Municipality places great importance to the development of cross-border e-commerce industry. Since 2014, national-level strategic pilot qualifications including national cross-border e-commerce import pilot and China (Shenzhen) Cross-border E-Commerce Comprehensive Experimental Zone have gained approval. In the Catalogue of Shenzhen's Industrial Structure Adjustment and Industrial Orientation (Revised in 2016) issued in November 2017 by Development and Reform Commission of Shenzhen Municipality, industrial sectors to be promoted cover "E-commerce Trading Platform", "Logistics and Related Value-added Services Supporting E-commerce" and "cross-border e-commerce logistics and overseas warehouse construction".

According to the statistics from customs, Qianhai nowadays contributes more than 85 per cent to the cross-border e-commerce trade volume in Shenzhen and has gained tremendous superiority because of its Free Trade Pilot Zone, Shenzhen-Hong Kong cooperation Zone and bonded port zone. However, using its adjacency to Qianhai, Dachanwan Port can establish more cross-border e-commerce industrial park in the park service, attract famous enterprises to set up regional headquarters or functional logistics and operation centers, and guide the development of cross-border e-commerce industrial clusters so as to forge an industrial ecosystem of cross-border e-commerce. At the same time, it can learn from the successful experience of Yantian Port Group in building national pavilions, and establish Shenzhen (Dachanwan) global product trade center



DEVELOP RO-RO SERVICE; EXPAND PARALLEL-IMPORT AUTOMOBILE BUSINESS

全球集运市场缓慢增长态势下，大铲湾港应改变以集装箱航线业务为主要的理念，转而重点承担深港、珠三角城市物流、消费物流集散功能。

大铲湾港拥有5个深水泊位，2017年开始也顺利寻求了印度、巴基斯坦以及中东、东南亚等地的新航线挂靠，但相比同属深圳港内的盐田港、蛇口港等并不具备优势。大铲湾港可通过寻找货源大力发展非集装箱业务，最大限度发挥码头利用率，争取大件货物到港操作。事实上，从2017年下半年开始，大铲湾通过开展集散业务功能，陆续有登机桥等产品从大铲湾码头出口到“一带一路”的沿线国家，如：2017年9月出口到菲律宾及圣彼得堡，2017年10月出口到非洲阿尔及尔，2018年3月出口到沙特阿拉伯，2018年5月出口到迪拜杰贝阿里。

同时，重点依托华南公共驳船快线联盟和珠江水系，进一步完善水上集疏运网络，实现深港、珠三角城市消费以及物流消费的集散能力，并加强与船公司、货主、货代关系，为客户解决首航、报关等过程中遇到的各种问题，不断提升品牌强化功能。



characterized by core functions such as online transaction settlement, offline display transactions, supply chain finance, big data services, etc. In this way, it can deliver excellent import distribution and display transactions, provide all-round trade-related services to upstream and downstream enterprises in the supply chain, and stimulate value-added services.

In fact, Dachanwan can also consider setting up a cross-border e-commerce industry development fund, work together with financial institutions or fund management companies with experience in fund operation to track and cultivate projects in the Dachanwan cross-border e-commerce industrial park, select high-quality projects with the market potential and make investment in the form of industrial funds. On the one hand, using the capital in industrial funds and advantages in resource, it can attract high-quality companies in cross-border e-commerce industry to accelerate industrial agglomeration; on the other hand, through investing appropriate amount of funds in promising enterprises/projects in the form of industrial funds, it can reap more gains from industry growth and enhance value added.

Provide consumption logistics distribution services to cities in the Pearl River Delta

In recent years, frequent mergers, acquisitions and alignments among global shipping companies and increase in the size of ocean container vessels have called for increasingly higher demands for berths, thus ports that provide relevant services have to keep adjusting accordingly. As a consequence, Dachanwan Port does not have advantages in the competition of Shenzhen Port. As the expansion of global concentrated transportation market slows down, Dachanwan Port should cast away the principle that revolves around container shipping business, and focus its effort on providing logistics and consumption logistics distribution services to Shenzhen, Hong Kong and cities in the Pearl River Delta.

Dachanwan Port currently has five deep-water berths and has attract services from new sailing routes in India, Pakistan, the Middle East and Southeast Asia since last year. Even so, it does not have an edge over ports in Shenzhen Port such as Yantian Port and Shekou Port. Dachanwan Port can step up its efforts in developing non-container business by finding sources of goods, maximize its utilization rate, and strive to deal with large-scale cargos after their arrival at the port. In fact, starting from the second half of 2017, Dachanwan Port, by launching its distribution functions, has exported products such as boarding bridges to countries along the "Belt and Road Initiative". For example, products were exported to the Philippines and St. Petersburg in September 2017, to Algiers, Africa in October 2017, to Saudi Arabia in March 2018, and to Jebel Ali, Dubai in May 2018.

Meanwhile, the port should endeavor to capitalize on the South China Common Feeder Alliance and the Pearl River system to further improve waterway transport network, deliver distribution capacity of the consumption and logistics consumption in Shenzhen and the cities in Pearl River Delta cities, strengthen the relationship with shipping companies, cargo owners and cargo agents, address various problems that customers encounter in maiden voyage, customs declaration, etc., so as to continuously strengthen brand reputation.

WHAT IS THE IMPACT OF CHINA-US TRADE CONFLICTS ON COASTAL PORTS IN CHINA?

中美贸易冲突对我国沿海港口影响几何？

文/交通运输部规划研究院 孙瀚冰 靳廉洁
By Sun Hanbing, Jin Lianjie Planning and Design Institute of Ministry of Transport

3月份以来，美国对我国发起贸易战，经多轮反复，中美贸易战不断升温 and 转折，引发各界强烈关注。本文由中美贸易的商品结构分析入手，涉及征税的商品品类，基于集装箱生成机制，推演及预判我国沿海港口特别是集装箱运输可能遭受的冲击和影响。

Since March, USA has launched a trade war to China. After several rounds of repetition, China-USA trade war keeps heating up and changing, which has drawn a strong and wide public attention. Starting with analysis of the commodity structure of China-US trade and merchandise category, this article deduces and anticipates the impact that coastal port, especially container transportation might face and suffer. It is hoped that this predication could provide some reference for department in charge and the industry.



中美贸易及海运现状分析

中美贸易及商品结构现状特征:中美贸易深度融合，互为彼此最大的商品贸易伙伴。2017年，中美贸易额达5767亿美元，占我国对外贸易额的14.3%，占美国外贸额的14.6%。目前，美国已成为我国最大的出口国和第四大进口国，中国对美出口货物达到4283亿美元，占我国出口额的19.0%；自美国进口货物达到1484亿美元，占我国进口额的8.4%。从美国视角，中国是美国最大的进口国（占美国进口总额的21.6%）和第三大出口国（占美国出口总额的8.4%）。

从商品品类看，我国对美出口商品主要是电子产品、机械设备、服装玩具等，我国自美进口的商品包括机电设备、石油及化工品、运输设备、大豆及其他动植物等。进、出口重点商品名称及占比参见图1、图2。

从运输方式看，我国对美出口金额的73%为海运，其中88%为适箱货；自美进口金额的56%为海运，其中78%为适箱货。



China-US trade and sea transportation current status analysis

Characteristics of China-US trade and commodity structure:China-US trade has deeply integrated, becoming the largest commodity trading partner of each other. In 2017, China-US trade volume amounted to 576.7 billion dollars, accounting for 14.3% of China's foreign trade volume and 14.6% of US's foreign trade volume. Currently, the US has become China's largest exporter of China and the fourth largest importer. China's exports to the US amounted 428.3 billion dollars, accounting for 19% of China's export volume. China's imports from the US reached 148.4 billion dollars, taking up 8.4% of total import volume. From the US point of view, China is the US' largest importer (accounting for 21.6% of total import volume) and third largest exporter (accounting for 8.4% of total export volume).

From the commodity category it can be seen that China's exports to the United States are mainly electronic products, machinery and equipment, as well as clothing and toys. China's imports from the US include electrical equipment, petroleum and chemical products, transport equipment, soybeans and other plants and animals. Key commodity names and percentage of import and export can be seen in Figs 1 and 2.



中美贸易集装箱生成量现状特征:中美贸易的蓬勃发展带动了中美航线上海运集装箱运输需求的快速增长。2017年，中美贸易集装箱生成量约2500万TEU，占全国外贸集装箱生成量约22%。其中，中国出口美国重箱1340万TEU，中国自美进口重箱240万TEU。进出口不平衡性较大，出口、进口航线的重箱率分别为90%和30%。

从箱内货物看，中美贸易产品中低附加值的服装、玩具等轻泡货物比例较高，导致中美航线上单箱货值整体偏低。目前，中美间1万美金的贸易额约生成0.43TEU，大大超过0.28TEU的全国平均水平。

从我国的区域分布看，中美贸易集装箱生成量主要集中在长三角、珠三角地区，占全国比重分别为43%和28%。与各区域的贸易规模、贸易商品结构和特征完全吻合。

中美航线集装箱运输现状:本文综合比海海关区统计的重箱流向和沿海主要港口统计的重箱流向，结合境外港口调研，分析认为，中美集装箱生成量的2500万TEU中，85%以上经由我国港口直达运往美国港口，超过300万TEU经釜山港中转至美国港口（多为集装箱班轮公司的技术型中转，另有约100万TEU为北方中

From means of transportation, it can be seen that 73% of China's export amount to the US is sea transportation, among which 88% is container load freight; and 56% of China's import amount from the US is sea transportation, among which 78% is container load freight.

Current characteristics of container production volume of China-US trade:The prosperous development of China-US trade drives the rapid growth of container transportation demand on China-US route. In 2017, China-US trade container production volume is around 25 million TEU, accounting for 22% of national foreign trade container production volume, among which China's export to the US is 13.4 million TEU and China's import from US is 2.4 million TEU. Import and export volumes are quite imbalanced with the container rate of export and import routes being 90% and 30% respectively.

It can be seen from the goods in the container that low value-added clothing, toys and other light cargo take up a high proportion in the China-US trade products, resulting in the overall low value of single container on the China-US route. At present, the China-US trade volume of 10,000 U.S. dollars generates about 0.43 TEU, which is much more than the national average figure of 0.28 TEU.

In terms of China's regional distribution, China-US trade container production

小港口喂给釜山港)，此外还有少量经新加坡港中转。

2017年，我国沿海港口完成美国航线吞吐量2 161万TEU，占沿海港口国际航线吞吐量的18.6%。截至目前共有10个港口开辟了美国班轮航线。见图3。

中美航线上的主要集装箱港口：中美航线上集装箱吞吐量超百万TEU的港口共有10个。

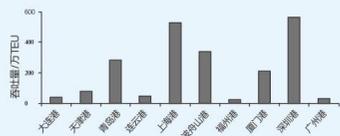


图3 2017年我国沿海港口美国航线集装箱吞吐量现状 数据来源：交通运输部港口统计

中国有5个港口完成了全国90%的美国航线集装箱吞吐量。其中，深圳、上海港的美线集装箱分别为565万TEU和532万TEU，与新加坡港、釜山港的美线航班密度处于同一层级；宁波舟山港、青岛港、厦门港美线吞吐量均已超过200万TEU，具备较强竞争力。

目前，中美航线在美国港口所占份额远高于我国港口。其中，美西三大港口集装箱运输的“中国”份额均超过60%，美东两港也分别达到51%、35%。从我国港口看，五大港口中“美国”份额多在10%~20%。见图4。

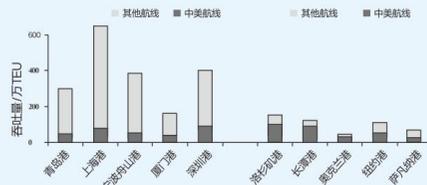


图4 中美航线在两国主要集装箱港口中占比情况 数据来源：交通运输部港口统计；美国港务管理局统计

对中美贸易集装箱生成量的影响分析

中美贸易冲突具有长期性和复杂性，但美方6月15日公布500亿美元征税商品清单，重点打击我国对美出口首位的机电产品。美国遏制我先制造业的思路是明确的、长期的。未来机电产品制裁清单可能进一步扩大。

贸易冲突涉及商品品类分析：为便于分析，按重量及体积特征，本文将适箱货的产品类别进一步划分为：机电产品（较轻）、机电产品（较重）、轻工产品（较轻）、轻工产品（较重）、农林牧渔和其他产品。美方现已正式公布的500亿美元征税商品清单，涵盖了1102个税号的产品，此外，在4月份提出考虑在301条款下追加1000亿美元征税商品，将涉及更大范围的产品。我国出口美国第一位的机电产品（轻、重）将受到重大冲击。其中，机电较轻类涉及贸易金额970亿美元，机电较重类涉及370亿美元，占征税商品1500亿美元的89%；占2017年我国对

美出口机电产品（轻、重）的69%。

另一方面，在中方征税清单中，农产品是反制的重点领域。目前我国进口大豆占从美进口农产品总额的60%左右。未来我国可能扩大其他大豆生产国进口规模（目前巴西占我国大豆进口量的1/2以上，大于美国1/3的占比），预计对沿海港口吞吐量的影响不大。

本次公布的500亿清单，以及4月份提出考虑在301条款下追加1000亿美元征税商品清单中，约90%是机电产品。基于以上判断，本文重点分析以上1500亿美元拟征税商品对海运集装箱的定量影响。

贸易冲突涉及商品的运输方式分析：从各类商品的运输方式来看，以上1500亿拟征税商品空运比例高于中美贸易平均水平。据海关统计，从我国出口美国货物中，空运占比23%，大部分为机电较轻产品，属于此次征税范围。据测算，目前1500亿拟征税商品中约35%通过空运完成。

约300万TEU的中美海运集装箱量将直接受到影响：1500亿征税商品以机电产品为主，单箱货值高于轻工产品。初步估算，服装鞋帽等轻工商品单箱货值约1万~2万美元/TEU，半导体等机电产品单箱货值平均约6万~8万美元/TEU。

考虑不同货物类别的重箱平均生成系数，再结合中美航线目前进出口、空重箱比例，综合推算，征税货物直接影响的中美贸易集装箱生成量规模约300万TEU（其中重箱150万~160万TEU）。占2017年中美贸易集装箱生成总量的12%。

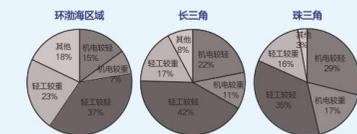
长三角、珠三角两大区域受冲击最大：中美贸易的集装箱生成量高度集聚在沿海地区，由于各区域产业结构差异，中美贸易

冲突对各区域影响幅度不同。

长三角区域：以出口轻工产品为主，我国对美42%的轻工较轻产品、38%的轻工较重产品由长三角出口，机电产品占比约33%。预计长三角地区受影响集装箱生成量约120万TEU。

珠三角区域：以出口机电产品为主，我国对美49%的机电较重、42%的机电较轻产品由珠三角出口，也是涉税商品占比最高的区域。预计珠三角受影响箱源约100万TEU。

三大区域出口美国的适箱货类结构对比情况见图5。



贸易冲突对主要集装箱港口影响分析

基于以上分析，受到影响的箱源规模可能达到300万TEU，初步判断，占2017年我国沿海港口美国航线吞吐量比重约13%，占国际航线吞吐总量的3%。但考虑到中方的反制手段，以及贸易冲突加剧的可能性，影响还可能继续扩大。

freight ratio of the above 150 billion proposed taxable commodities is higher than the average level of China-US trade. According to customs statistics, among China's export products to the US, air freight accounted for 23%, most of which are electromechanical lighter products, belonging to the scope of the levy. It is estimated that about 35% of the 150 billion proposed taxable products are transported by air.

Container volume of around 3 million TEU will be directly influenced:150 billion taxable goods are mainly electromechanical products, the single container value of which is higher than light industrial products. According to preliminary estimates, the value of clothing, shoes and hats and other light industrial goods is about 10,000 ~2 million US dollars/TEU, and the value of semiconductors and other electromechanical products is about 60,000 ~8 million dollars/TEU on average.

Considering the average container production coefficient of different cargo categories and combined with the current import and export of the China-US routes and the proportion of empty containers, the article calculates that the trade container production volume directly impacted by taxable goods is about 3 million TEU (of which 1.5 million ~160 million TEU), accounting for 12% of the China-US trade container production volume in 2017.

(lighter), electromechanical products (heavier), light industrial products (lighter), light industrial products (heavier), agriculture, forestry, animal husbandry and fishery and other products. The US has now officially announced a 50 billion-dollar list of taxable goods, covering 1102 tax numbers. Moreover, in April, it proposed to add 100 billion-dollar tax items under Section 301, which would involve a larger range of products. China's electromechanical products ranking first interns of export to the United States (light, heavy) will be a major impact. Among them, the trade amount of 97 billion dollars for electromechanical lighter category is involved and electromechanical heavier category is 37 billion US dollars, accounting for 89% of the 150 billion taxable commodities; and 69% of China's electromechanical product exports to the U.S. (light, heavy) in 2017.

On the other hand, in China's taxable list, agricultural product is a key counter area. Currently, the amount of imported soybeans of China takes up 60% of all imported agricultural products from America. In the future, China may enlarge import scale of other soybean production countries (currently, Brazil accounts for one half of China's import soybean volume, more than the ratio of one third by the US) and the impact on handling capacity of coastal ports will not be that much as predicted.

Transportation analysis of commodities involved in the trade conflicts:From the perspective of means of transportation of these commodities, the air

mainly concentrated in the Yangtze River Delta and the Pearl River Delta region, accounting for the national proportion of 43% and 28% respectively, which is fully consistent with the size of trade, the structure and characteristics of trade commodities in each region.

Current status of container transportation on China-US route:This text, after comprehensively comparing the statistics on container flow of customs and coastal main ports, as well as combining with the investigation of overseas ports, analyzed that among the 25 million TEU of China-US container production volume, 85% is directly shipped to American ports from China's ports and over 3 million TEU is transferred to American ports via Busan port (mainly for the technical transfer of container liner company, and another about one million TEU for northern small and medium-sized port to feed Busan port) and a small number via Singapore port.

In 2017, China's coastal ports completed 21.61 million TEU of American route handling capacity, accounting for 18.6% of all coastal port international routes. Till now, a total of 10 ports open the American liner routes, and can be seen in Fig 3.

Main container ports on China-US route:Ten ports on China-US route possess over one million TEU container handling capacity. China has five ports that completed 90% of the country's US shipping container handling capacity. Among them, Shenzhen, Shanghai ports'

containers of US route are 5.65 million TEU and 5.32 million TEU respectively, at the same level of density as the Singapore port and Busan Port; and handling capacity of Ningbo Zhoushan Port, Qingdao Port, Xiamen Port US routes has been more than two million TEU with strong competitiveness.

Currently, China-US route accounts for a much higher share in American ports than in ours. Among them, the "China" share of three ports container transportation in west America have all exceeded 60%, and the two ports in east America also reached 51% and 35% respectively. For the port of our country, the "US" share of the five major ports is mainly distributed at 10%-20%. See Fig 4.

Analysis of the impact on China-US trade container production volume:Conflicts of China-US trade is complex and will take a long time, but the list of taxable commodities of 50 billion dollars published by America on June 15 mainly impacts the electromechanical products exported from China to America which ranks the first of export. The thinking of urging China's advanced manufacturing industry is clear and long-term. The sanction list of electromechanical products may be even enlarged in the future.

Category analysis of commodities involved in the trade conflicts:For the sake of analysis, based on weight and volume characteristics, this article divides product categories of container load freight into: electromechanical products

从具体港口情况看，美国航线主要集中在深圳、上海、宁波舟山、青岛、厦门等五港。结合各港目前航线结构，初步评估各港可能的受冲击程度。

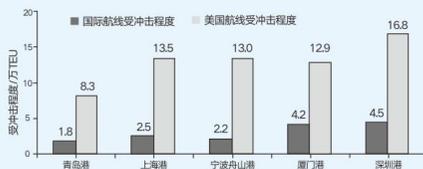
深圳港：初步测算，深圳港口约17%的美国航线箱量将受到影响。目前深圳港国际航线吞吐量中美国航线占比较高（27%），据此推算其国际航线受影响程度达到4.5%。

上海港：初步测算，上海港约13.5%的美国航线箱量将受到影响。上海港国际航线吞吐量中美国航线占比较深圳港低近10个百分点，其国际航线受影响程度也较深圳港为小，约2.5%。

宁波舟山港：初步测算，宁波舟山港约13%的美国航线箱量将受到影响。宁波舟山港集装箱吞吐量中美国航线占比为17%，国际航线受影响程度约2.2%。

青岛港：初步测算，青岛港约8.3%的美国航线箱量将受到影响。青岛港集装箱吞吐量中美国航线占比为21%，国际航线受影响程度约1.8%。

厦门港：初步测算，厦门港约12.9%的美国航线箱量将受到影响。由于美国航线在厦门港国际航线中占比最高（32.7%），预计国际航线受影响程度约4.2%，仅次于深圳。



Yangtze River Delta and Pearl River Delta are two regions that are impacted the most: Container production volume of China-US trade is highly concentrated in coastal regions, and due to industrial structure difference of different regions, the impact of trade conflicts on different regions is also different.

Yangtze River Delta: exports are mainly light industrial products, with 42% of light industrial lighter products and 38% of heavier products coming out of this region to America and around 33% of electromechanical products. It is predicted that the impacted container production volume of this region is around 1.2 million TEU.

Pearl River Delta: exports are mainly electromechanical products, with 49% of electromechanical heavier products and 42% of electromechanical lighter products exported from this region to America. As the region with highest ratio of involved taxable commodities, it is predicted that impacted container volume of Pearl River Delta is around one million TEU.

The comparison status of container product structure of three exported regions to America is shown in fig 5.

Analysis of Impact on trade conflicts to main container ports: Based on above analysis, it can be seen that the impacted container scale could reach 3 million

结论与建议

第一，本轮中美贸易冲突对中国对美的制造业出口有重大影响，但对我国沿海港口的集装箱吞吐量规模的直接影响总体可控（即使征税后相关进出口商品大幅度减少，对主要集装箱港口的国际航线直接影响度仍低于5%）。考虑到中美贸易冲突具有长期性、反复性，建议建立常态化跟踪研究机制，聚焦重点领域。建议密切关注中美贸易摩擦升级对我国沿海港口的影响，尤其是长、珠三角地区美国航线变化情况，及时应对。

第二，考虑到制造业的全球生产链条分布，制裁我国对美出口产品有可能影响到我国从其他国家进口的原材料、零部件，进而波及影响到其他航线的集装箱运量。建议密切关注中美贸易摩擦升级对制造业产业链条的传导影响，提前做好准备。

第三，深入研究我国部分美线箱在韩国釜山港中转的真实成因，采取有效措施，吸引在外中转的美线箱回流我国港口。如依托在现有自由贸易试验区港口开展的沿海捎带业务，优化捎带业务监管模式，提高捎带业务通关效率等。

第四，鼓励和引导船公司积极应对变化，结合自身运营优势和航线布局，积极开辟东南亚、非洲、澳新等“一带一路”沿线国家定期航线。鼓励港口企业积极配合船公司安排航班计划，提升对班轮公司的服务水平。

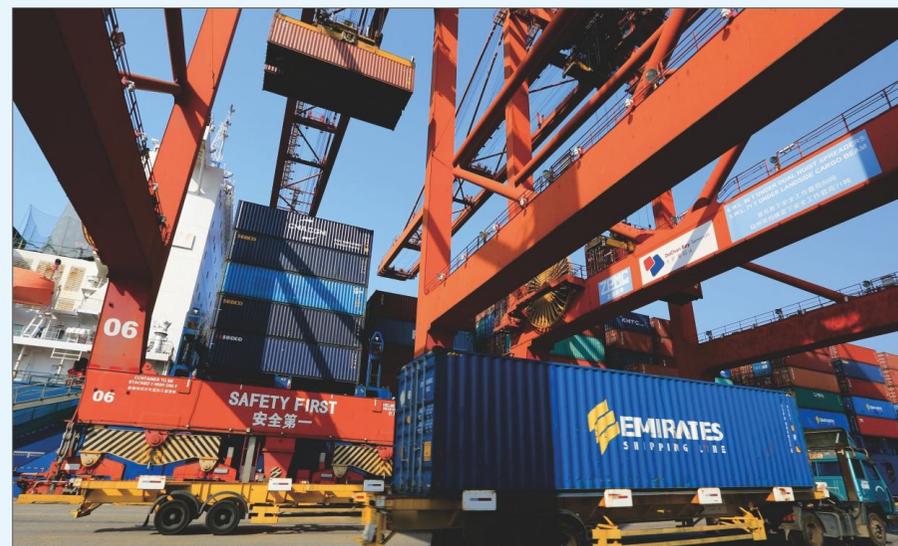
TEU, accounting for 13% of China's coastal port US route handling capacity in 2017 according to initial judgment, and 3% of total international route handling capacity. However, considering counter measures of Chinese side and possibility of intensified trade conflicts, the impact might still be enlarged.

Judging by the specific port situation, it can be seen that American routes are mainly concentrated in five ports, namely, Shenzhen, Shanghai, Ningbo Zhoushan, Qingdao and Xiamen. Combined with the current route structure, the preliminary evaluation of impacted degree of different ports are as follows.

Shenzhen Port: According to initial estimate, around 17% of American route container volume of Shenzhen Port will be influenced. Currently, American route takes up a relevantly high ratio (27%) in the international route handling capacity of Shenzhen Port and it can also be projected that its international route impacted degree is 4.5%.

Shanghai Port: According to initial estimate, around 13.5% of American route container volume of Shanghai Port will be impacted. American route proportion in international routes handling capacity of Shanghai Port is 10% lower than that of Shenzhen Port, and its international route impacted degree is also lower, around 2.5%.

Ningbo Zhoushan Port: According to initial estimate, around 13% of American route container volume of Ningbo Zhoushan Port will be impacted. American



route takes up 17% of container handling capacity of Ningbo Zhoushan Port and its international route impacted degree is 2.2%.

Qingdao Port: According to initial estimate, around 8.3% of American route container volume of Qingdao Port will be impacted. American route takes up 21% of container handling capacity of Qingdao Port and international route impacted degree is around 1.8%.

Xiamen Port: According to initial estimate, around 12.9% of American route container volume of Xiamen Port will be impacted. As the fact that American route takes up the highest percentage (32.7%) among all international routes of Xiamen Port, so the predicted international route impacted degree is around 4.2%.

conclusions : First, this around of China-US trade conflicts have a major impact on China's manufacturing industry exported to the US, but the direct impact on the container handling capacity of coastal ports is generally under control (even though the import and export commodity range has been largely decreased after taxation, the direct impact degree of international routes of main container ports is still lower than 5%). Considering the long-term and complexity characteristics of China-US trade conflicts, it is suggested that a normalized follow-up study mechanism shall be set up to focus on key areas.

Second, considering the distribution of global production chain of

manufacturing industry, the sanction on export products from China to the US might influence the raw materials, parts and components imported by China from other countries, thus impacting container volume of other routes.

Third, the actual reason for transfer of part of American route containers via Busan port shall be studied thoroughly, so as to take effect measures and attract American route containers back to China's ports. For example, free trade pilot zone could be relied on to develop cabotage services and optimize the monitoring mode of this service and increase the clearance efficiency.

Fourth, companies shall be encouraged and guided to actively respond to changes and combine with their own operation advantages and route layout to actively open "Belt and Road" shipping routes including Southeast Asia, Africa, Austria and New Zealand.

十五年峥嵘岁月 新时代再谱新篇

——恰逢改革开放40周年大铲湾港迈步从头越

15 YEARS OF IMPROVEMENT
A New Chapter Begins for Dachanwan



在深圳西部，波光粼粼的湾畔，沿江高速一路向西北延伸，如同徐徐展开的画卷，从景色宜人的西湾红树林公园，到破土动工的滨海文化公园，公共文化建筑群与休闲区相交织，这里不仅是大铲湾港区后方陆域的商业与文化中心，也是正在快速成型的大铲湾西部新中心。

大铲湾区域莅临珠江口，地理优势明显，位置临空、海港、陆运优势凸显。当前，粤港澳大湾区建设逐渐展开，大铲湾的发展在大湾区建设的背景下，显得尤为重要。在深圳漫长的西部海岸线上，“互联网+”未来科技城、全球最大会展中心、国际化的会议中心、新科技馆、深圳机场T4航站楼、深中通道等深圳重大战略设施建设如火如荼。随着大铲湾“千亿级”汽车产业集群、国际汽车商贸中心的建设，处于粤港澳大湾区中心地带、深圳西部海上枢纽核心的大铲湾码头正成为西部海岸线上一颗明珠。

大铲湾码头，水路南距香港20海里，北至广州40海里，陆路北距深圳宝安国际机场10公里，码头周围四通八达的陆路交通网络，连接东莞、惠州、深圳以及广州等珠三角东部城市，水路可畅通无阻往返于佛山、顺德、中山等珠三角西部地区。

2005年，经国家发改委批准立项，大铲湾集装箱码头一期工程开工建设。2007年9月9日，大铲湾码头（一期）开港前所采购的最后一台双40英尺集装箱岸桥和4台环保型电场桥顺利登岸码头，大铲湾码头的泊位开始投入运行。如今，大铲湾港区已建成一期5个泊位，总面积112公顷，岸线长1830米，纵深600米的集散泛珠三角物资，通达世界的理想站点，作为华南重要的整车进、出口口岸。

2016年2月，宝安区正式出台，《关于加快汽车整车进口口岸发展的若干措施（试行）》，鼓励国内外汽车经销商、运营商、供应链、国际航运企业依托大铲湾港区扎根大铲湾，开展汽车整车进出口业务，进而充分发挥大铲湾汽车整车进口口岸综合优势，打造华南地区“千亿”级汽车产业集群和深圳西部滨海国际汽车贸易中心，提高汽车整车进出口综合竞争力。随着各项政策的落实，以及相关产业链和各项配套设施的逐步完善。目前，大铲湾平行进、出口汽车量，每年都以高速增长。

2017年11月28日，大铲湾码头迎来新航线GCX（China Gulf Express）首航船HAMBURG BAY号的顺利靠泊，新航线覆盖亚洲及中东市场。

2018年5月31日，“E.R. AMSTERDAM”号顺利靠泊大铲湾码头。该船为中国-印度新航线的首航船。该航线为中国华南地区出口往印度的客户提供便利，让出口商可享用经大铲湾的快捷服务。

2018年7月12日，100辆比亚迪E6纯电动汽车在盐田港集团旗下大铲湾码头通过滚装船漂洋过海驶往目的地泰国林查班。这是大铲湾整车口岸首次以滚装船的方式出口汽车，也是比亚迪首次在深圳如此大规模的通过滚装船将汽车运送至国外。

在粤港澳大湾区建设背景之下，深圳正加快大铲湾汽车口岸及配套项目建设，计划新增大铲湾三期22个驳船泊位，建成妈湾跨海大道，利用妈湾跨海大道、沿江高速及机荷高速组织西部港区疏港交通。

行者先行，未来可期。大铲湾港区势必成为湾区核心中顺势崛起的世界港口，为深圳连接世界做出巨大贡献。

On the sparkling bay of the west of Shenzhen, Yanjiang Expressway extends all the way to the northwest like a picture that unfolds slowly from the scenic West Bay Mangrove Park to the Binhai Cultural Park with its construction only begins, where public and cultural buildings intertwine with leisure areas. It is not only the commercial and cultural center of the land at the rear of Dachanwan Port, but also the new center of Shenzhen in its rapid formation.

The Dachanwan area is located at the Pearl River Estuary. It has obvious geographical advantages for air, sea and land transport. At present, the construction of the Guangdong-Hong Kong-Macao Greater Bay Area has gradually started and in the context of the Greater Bay Area, the development of Dachanwan is particularly important.

On the long western coastline of Shenzhen, major strategic facilities such as "Internet +" futuristic science and technology city, the world's largest convention and exhibition center, international conference center, new science and technology museum, Shenzhen Airport T4 Building and Shenzhen-Zhongshan Bridge are undergoing rapid construction. With the creation of the automobile industry cluster worth "100 billion yuan" and the international automobile trade center in Dachanwan, the Dachanwan Port in the center of the Guangdong-Hong Kong-Macao Greater Bay Area and the core of the western hub of Shenzhen is becoming a pearl on the western coastline.

Dachanwan Port, 20 nautical miles south to Hong Kong and 40 nautical miles north to Guangzhou by waterway, and 10 kilometers north to Shenzhen Bao'an International Airport by land, has a land transportation network extending around the terminal that connects Dongguan, Huizhou, Shenzhen, Guangzhou and other the eastern cities of the Pearl River Delta such as Foshan, Shunde and Zhongshan by waterway.

In 2005, with the approval of the National Development and Reform Commission, the construction of Dachanwan Port Phase I was launched. On September 9, 2007, the last tandem-lift quay crane capable of handling two 40-foot containers simultaneously and four eco-friendly electric quay cranes for Dachanwan Port (Phase I) arrived at the terminal, and the berths were put into operation. Today, with five berths, a total area of 112 hectares, a coastline of 1,830 meters, a length of 600 meters, Dachanwan Port has become the terminal-of-choice at the Pan-Pearl River Delta, connecting to the rest of the world. It has become an important port for automobile import and export in South China.

In February 2016, Bao'an District officially issued the "Suggestions on Accelerating the Development of Import Port for Automobiles (Trial)" to encourage domestic and foreign auto dealers, operators, supply chains and international shipping companies to take root in Dachanwan Port, where they can carry out the import and export business of automobiles, give full play to the advantages of Dachanwan Port for Import Automobiles and build an automobile industry cluster worth "100 billion yuan" in South China and Binhai International Automobile Trade Center in western Shenzhen, improving the overall competitiveness of automobile import and export. With the implementation of related policies, and the gradual improvement of relevant industrial chains and various supporting facilities, parallel import and export of automobiles in Dachanwan is seeing an exponential growth.

On November 28, 2017, HAMBURG BAY, the first vessel under the new service GCX, made its inaugural call to Dachanwan Port. The new service covers Asia and the Middle East markets.

On May 31, 2018, the "E.R. AMSTERDAM" called at Dachanwan. The vessel is the first vessel from the new China-India route, which facilitates the exporters of South China to ship their cargo to India via the efficient service of Dachanwan.

On July 12, 2018, 100 BYD E6 electric vehicles were shipped across the sea to the destination port of Linchaban from the Dachanwan Port, which is under Yantian Port Group. This is the first time that vehicles have been exported on a Ro-Ro vessel at the Dachanwan Port and it is also the first time that BYD has transported automobiles on a large scale to the overseas market via a Ro-Ro vessel in Shenzhen.

Against the backdrop of the development of the Greater Bay Area, Shenzhen is accelerating the construction of the Dachanwan Automobile Import Port and its supporting projects. It plans to have 22 new berths for barges in Dachanwan Phase III and build the Mawan Cross-sea Corridor. The Mawan Cross-sea Corridor, the Yanjiang Expressway and the Jihe Expressway can be used to relieve the traffic of the western port area.

If he who has great ability goes first, he will have a promising future. Dachanwan is bound to become a world port at the core of the Greater Bay Area, connecting Shenzhen to the world.

DISCUSSION ON THE INDUSTRIAL DEVELOPMENT
 OF DANCHANWAN PORT IN THE
 CONTEXT OF THE GUAN
 GDONG-HONG KONG-MACAO GREATER BAY AREA

粤港澳大湾区下
 大铲湾产业发展规划

文/大铲湾港口投资公司 投资发展部
 By Chen Jiang Dachanwan Port



粤港澳大湾区是由香港及澳门两个特别行政区，联同广州、深圳、佛山、东莞、惠州、中山、珠海、江门及肇庆九个广东省城市组成的城市群。粤港澳大湾区是中国制造业、生产服务业集聚高地，随着粤港澳大湾区建设写入十九大报告和政府工作报告，提升到国家发展战略层面，大湾区产业结构优化、区域产业协同、金融服务等方面将进一步高速发展。

大铲湾港区位于粤港澳大湾区核心区域，是粤港澳大湾区协同发展的重要组成部分，也是粤港澳大湾区连接珠江口西岸的关键功能节点。随着深中通道开通，将大幅缩短大铲湾港区与中山、珠海、江门及粤西南等珠江西岸城市的时空距离，为大铲湾港区拓展珠江口西岸市场、连接珠江口东西两岸协同发展创造了交通条件。

基于发挥港区优势、规避劣势、把握机遇、应对挑战的原则，大铲湾港区可充分利用海岸线资源和可成片开发的土地资源，把握粤港澳大湾区上升为国家战略的机遇，着力推动大铲湾港区产业转型升级，突破传统发展模式，加强临港产业与码头经营关联度，推进大铲湾公司资源和业务升级。

大铲湾产业选择依据

政策依据:2016年深圳市发展和改革委员会印发《深圳市产业结构调整优化和产业导向目录(2016年修订)》，鼓励发展互联网产业、新一代信息技术产业、海洋产业、机器人、金融业、现代物流业等产业。为此，大铲湾港区可探索布局互联网(电子商务)、新一代信息技术(人工智能)、海洋科技等战略性新兴产业和临港科技产业。

港区自身条件依据:大铲湾港区一期码头口岸具有汽车整车进口口岸资质(可开展平行进口车、一般贸易汽车业务)、进口肉类指定口岸、进口水果指定口岸和进境粮食指定口岸，为多元物品进出口创造了条件。辅建区、配套区约35.2公顷土地可调整用地性质和容积率、增加建筑面积，将为产业项目落地提供空间载体。港区远期为未来科技城，具备承接高端产业溢出的有利条件。

大铲湾产业发展规划

产业选择思路:结合港区自身条件优势，背靠粤港澳大湾区强大消费市场及大铲湾特有的内河驳船返港配送优势，依托港区现有产业基础，导入产业与港区码头、汽车产业、食品产业相互关联相互促进。把握政策导向，紧扣港区未来产业方向，布局未来新兴产业，发展总部经济，聚焦高端领域和高端环节，促进港区产业转型升级。同时为推进港口和产业发展提供良好的交通、金融、居住、教育、医疗等城市综合配套服务，有利于产业项目和人才集聚。

重点发展产业:通过分析，大铲湾港区产业发展应立足港口，重点发展以人工智能、海洋科技为代表的科技产业，以智能汽车、汽车商贸为代表的汽车产业，以冷链物流、食品贸易为代表的食品产业，以电子商务、产业金融为代表的服务产业，最终形成港口、科技、汽车、食品和服务协调发展的产业体系。

The Guangdong-Hong Kong-Macao Greater Bay Area is an urban agglomeration consisting of two special administrative regions of Hong Kong and Macao, and nine Guangdong cities of Guangzhou, Shenzhen, Foshan, Dongguan, Huizhou, Zhongshan, Zuhai, Jiangmen and Zhaoqing. The Greater Bay Area is an agglomeration highland for China's manufacturing industry and production service industry. With the construction of the Greater Bay Area written into the 19th National Congress Report and the Government Work Report, and raised to be a national development strategy, industrial structure optimization, regional industrial synergies and financial services at the Greater Bay Area will witness further development.

Located in the core area of the Greater Bay Area, Dachanwan Port is an important component for the coordinated development of the Greater Bay Area, and a key functional node connecting the Greater Bay Area to the west bank of the Pearl River Estuary. With the launch of the Shenzhen-Zhongshan channel, the time and space distance between Dachanwan Port and the cities on the west bank of the Pearl River in Zhongshan, Zuhai, Jiangmen and southwest of Guangdong will be greatly shortened, which will create the necessary conditions for Dachanwan Port to expand the west bank market of the Pearl River Estuary and to realize synergistic development between the east and the west wings of the Pearl River Estuary.

Based on the principle of leveraging the advantages of the Port, grasping the opportunities and coping with the challenges, Dachanwan Port is capable of making full use of the coastline resources and the land resources that can be developed in patches. It has seized the opportunity that the Guangdong-Hong Kong-Macao Greater Bay Area has been raised to be a national strategy and made great efforts to promote the industrial transformation and upgrading of the Dachanwan Port. It has broken through the traditional development model and strengthened the relationship between the port industry and the terminal operation to advance the resources and service upgrading of the Dachanwan Company.

Basis for Dachanwan's positioning

Policy Basis:In 2016, the Shenzhen Development and Reform Commission issued the Shenzhen Industrial Structure Adjustment and Optimization and Industry-guidance Catalogue (Revised in 2016), which encourages the development of the Internet industry, the new generation of information technology industry, the marine industry and the industries of robotics, finance, modern logistics, etc. Thanks to that, Dachanwan Port is able to strategize emerging industries such as Internet (e-commerce), the new generation of information technology (artificial intelligence), the marine technology, and the port technology industry.

Port Conditions:Dachanwan Port Phase I has been granted the automobile import port qualification (capable of carrying out parallel imported vehicle and the general trade automobile business), the designated port qualification for importing meat, the designated port qualification for importing fruits and the designated port qualification for importing grain, which creates conditions for the import and export of diverse goods. About 35.2 hectares of land in the auxiliary construction area and supporting area can be adjusted of its land use and plot ratio, and enlarged of its building area, which will provide a broad space for the implementation of industrial projects. The Port Area plans to develop cold chain warehousing, supervised warehouses and bonded warehouses, three-dimensional parking garages and other projects to provide comprehensive port supporting services. The Port Area is close to the future technology city and has the favorable conditions to undertake the overflow of high-end industries. Overall, Dachanwan Port can rely on its own advantages to expand and strengthen the two major industries of automobiles and food, and actively deploy technology-based industries.

Discussion on the Industrial Development of Dachanwan

Ideas of Industry Selection:The Port has a lot of natural advantages and is close to the strong consumer market of the Guangdong-Hong Kong-Macao Greater Bay Area. It enjoys unique back-to-end distribution advantages of the inland river barge of



图2 大铲湾港区产业体系

五大产业互联互通、相互促进，形成产业集群，发挥“1+1>2”的产业集群效应；通过培育科技产业与服务产业，提升港口业、汽车产业、食品产业发展效率和附加值；大力发展汽车产业、食品产业与港口业，为科技产业及服务产业发展提供承载平台和应用场景，实现科技产业和服务业生根发展。

五大产业紧密协作，可形成汽车产业、高端食品产业及海洋产业三大产业链条，实现配套区、辅建区与一期、三期码头协同发展；汽车产业可依托汽车滚装码头，发展汽车检测、高档豪华汽车展示销售、智能网联汽车研发、汽车金融、汽车后服务、汽车文化体验等产业，争取进口汽车定价权、保税区保税仓功能，为做强汽车产业做好支撑，形成完善的汽车产业链条；高端食品

Dachenwan and relies on the existing industrial base of the Port, which have facilitated the great integration between the import industry and the Port Area automobile industry, the food industry and the port industry. To better grasp the policy, stick to the future industrial direction of the Port Area, make plans for the future emerging industries, develop the headquarters economy and focus on high-end fields and sections, it is important that the industries introduced have certain leadership in the industry and that they follow the laws of port development, so that they facilitate the industrial transformation and upgrading of the Dachenwan Port. At the same time, providing comprehensive services such as good transportation, finance, housing, education and medical care to promote port and industrial development is also conducive to industrial projects and talent pooling.

Key Industries for Development Through analysis, the industrial development of Dachenwan Port should base itself on the port and prioritize the development of S&T industry typified by artificial intelligence and marine technology, the automobile industry typified by intelligent cars and automobile trade, the food industry typified by cold chain logistics and food trade, the service industry typified by e-commerce and industrial finance, so as to eventually develop an industrial system under which ports, science and technology, automobiles, food and services are developed in a coordinated manner.

The five major industries are interconnected and mutually promoted, which helps to form the industrial clusters and exert the industrial cluster effect of “1+1>2”: through the development of S&T industry and service industry, the development efficiency of automobile industry, food industry and port industry as well as the added value and industrial energy have been enhanced; development of the automobile industry, food industry and port industry should be carried out vigorously, and platform and application scenarios should be provided to develop S&T industry and service industry, so as to realize a solid development of S&T industry and service industry.

When the five major industries work closely together, three industrial chains of the

产业可借助宝安渔港重建机遇，以高端环节为切入，融合发展高档消费、海洋餐饮、商务贸易、休闲旅游、人文体验功能，延伸发展冷链物流、海洋生物医药等高科技产业，承载食品产业高端研发、服务功能，形成完善产业链条；海洋产业可把握深圳市建设全球海洋中心城市重要机遇，重点培育海洋机器人、“人工智能”+港口衍生行业、海洋装备研发、海洋大数据、海洋金融等海洋产业，突出特色产业主题。

产业导入探讨：结合重点发展产业，借鉴招商蛇口“前港—中区—后城”开发模式，围绕辅建区、配套区和三期码头建设，合理布局产业空间载体，可形成“一港四园”总体发展格局：“一港”主要指三期码头，“四园”主要指科技园、汽车园、食品园和服务园。

一港（三期码头）产业导入：三期码头重点布局汽车滚装码头及配套设施、食品码头及配套设施。其中，汽车滚装码头及配套设施主要包括：设置汽车滚装船码头，承载汽车装卸、存放、分拨功能；导入整车商检、PDI检测、售前检查和加装改装等功能。食品码头及配套设施主要包括：设置食品码头，承载食品装卸功能；导入冷链仓储、冷链物流、流通加工和进境食品检测、食品安全标签认证等功能。

科技园产业导入：科技园重点培育海洋科技、人工智能、“人工智能+”港区衍生等前沿科技产业，着力将科技园打造成为深圳城市新中心科技商务区（TBD）。

海洋科技产业计划引入中国海洋机器人研究中心、青岛海洋科学与技术国家实验室南方中心等海洋科技龙头企业和科研院

automobile industry, high-end food industry and marine industry can be formed to realize the coordinated development of supporting area, the auxiliary construction area, and the phase I and III terminals: the automobile industry can rely on the car ro-ro terminal to develop the industries of automobile inspection, high-end luxury automobile display sales, intelligent network automobile research and development, automobile finance, automobile after-service and automobile culture experience. The industry can strive for the pricing right of imported automobile and the function of bonded warehouse in bonded area to support the building of a strong automobile industry and a fully-fledged automobile industrial chain; high-end food industry can seize the opportunity of the reconstruction of Bao'an fishing port, taking high-end sections as a breakthrough to integrate the development of high-end consumption, marine catering, business trade, leisure tourism and humanistic experience. The development can be extended to high-tech industries such as cold chain logistics and marine biology medicine, so that high-end research and development and services of the food industry can be carried out to build a perfect industrial chain; the marine industry can grasp the important opportunity when Shenzhen is building a global marine center city and focus on the development of marine robots, “artificial intelligence” + port derivative industry, marine equipment research and development, ocean big data, marine finance and other marine industry to highlight the themes of characteristic industries.

Discussion on Industry Introduction: Combining with the key industries of development, borrowing the development mode of “front port-central area-back town”, focusing on the construction of auxiliary construction area, supporting area and Phase III terminal and rationally laying out the industrial space carrier can help to form an overall development pattern of “One Port, Four Parks”: “One Port” mainly refers to the phase III terminal, and “Four Parks” mainly refers to S&T Park, Auto Park, Food Park and Service Park.

Introduction of One Port (Phase III) Industry: The phase III terminal focuses on the layout of car ro-ro terminal and supporting facilities as well as food terminal and supporting facilities. The car ro-ro terminal and supporting facilities mainly include: setting up the car ro-ro terminal for the functions of car loading, unloading, storing and distributing; introducing the functions of finished car inspection, PDI inspection, pre-sale inspection and retrofitting. The food terminal and supporting facilities mainly include: setting up the food terminal for the functions of food loading and unloading; importing cold chain storage, cold chain logistics, circulation processing and inbound food inspection, food safety label certification and other functions.

Introduction of S&T Park Industry in Four Parks: The S&T Park focuses on developing cutting-edge technology industries such as marine technology, artificial intelligence, and “artificial intelligence +” port area derivation, striving to build the S&T Park into a new TBD in the new urban center of Shenzhen.

It is planned that the industry of marine technology can be introduced to marine technology leading enterprises and research institutes such as China Marine Robot Research Center and the South Center of Qingdao National Laboratory for Marine Science and Technology, and an international marine economic exchange and cooperation platform can be created to promote new marine technologies and exchanges of new achievements through high-end marine technology forums.

It is planned that the industry of artificial intelligence can be introduced to IBM (International Business Machines) China Research Institute China Laboratory of Quantum Computer, New Generation of Artificial Intelligence and Robotics Research Institute and other leading enterprises and research institutes of artificial intelligence to establish an industrial public service platform integrating technology research and development, demonstration and applications, product testing and certification, and intellectual property protection, so that an artificial intelligence innovation incubation center can be created to promote the integration of industry and finance, and support the innovation enterprises and start-up enterprises.

“Artificial intelligence+” port area derivative industry mainly focuses on four “artificial intelligence+” emerging industries: intelligent logistics, intelligent shipping, intelligent transportation and car networking, aiming to realize the deep integration of technology industry and other industries in the Port Area and create a characteristic industrial brand of artificial intelligence in the Port Area.



所，布局国际海洋经济交流合作平台，通过举办海洋科技高峰论坛，促进海洋新技术、新成果的交流落地。

人工智能产业计划引入IBM（国际商业机器公司）中国研究院量子计算机中国实验室、新一代人工智能与机器人研究院等人工智能龙头企业 and 科研院所，建立集技术研发、示范应用、产品检测认证、知识产权等功能为一体的产业公共服务平台，打造人工智能创新创业孵化中心，促进产融对接，扶持创新创业企业。

“人工智能+”港区衍生产业主要聚焦智慧物流、智慧航运、智慧交通、车联网等四大“人工智能+”新兴产业，实现科技产业与港区其他产业深度融合，打造港区人工智能特色产业品牌。

汽车产业导入：在第四代港口时代，大铲湾可凭借汽车口岸资质，集合港口物流、商贸交易、临港服务等功能，延伸汽车产业链条，突破汽车产业传统物流界限，逐渐形成“物流+贸易+研发+服务”的产业体系，打造汽车产业生态经济圈。重点培育壮大汽车整车展示交易、汽车零部件集散、汽车创意研发三大业务板块，延伸发展汽车售后、汽车金融、汽车文化体验、汽车综合检测四大高端服务。

食品产业导入：大铲湾可凭借粮食口岸资质，立足食品消费需求新的变化，积极布局以进口食品贸易为核心的食品产业生态经济。在强化食品仓储物流的基础上，培育现代贸易、食品金融、食品文化体验、食品旅游等高端延伸服务，逐步形成“基本功能+主题文化+消费体验”的高端食品产业链条。

服务产业导入：结合大铲湾港区现代服务业，重点发展电子商务、产业金融、社区服务等业态。电子商务服务业主要吸引汽车、食品等行业电子商务平台公司总部或区域总部以及软件开发、网店建设、传媒营销、视频美工等领域企业，同时发展港区跨境电商业务，提供交易结算、保税仓储、交易展示等配套服务。产业金融服务业主要吸引银行、保险公司、产业基金公司、风险投资、天使投资等金融机构及金融配套服务机构，发展融资、租赁、基金、保险、保理、交易、结算等港口金融业态及衍生品市场。社区服务业主要加快推进配套宿舍建设，向入驻港区高层次人才提供人才公寓租赁服务，实现就地工作就地生活，并配套发展商业、教育、医疗等服务。

展望

大铲湾港区将立足粤港澳大湾区战略，逐步培育完善港口、科技、汽车、食品和服务协调发展的产业体系，实现港产城融合发展。

Introduction of Auto Park Industry in Four Parks:In the fourth generation port era, with the automobile port qualification, Dachanwan can integrate port logistics, trade transactions, port services and other functions to extend the automobile industry chain and break through the traditional logistics boundaries of the automobile industry, gradually forming an industrial system of "logistics+trade+R&D+service" and creating an ecological economic circle of the automobile industry. Dachanwan will focus on developing and expanding the three major business sectors of automobile vehicle display and trading, auto parts distribution and automobile creative research and development, and extend the development to the four high-end services: automobile after-sales, auto finance, automobile culture experience and automobile comprehensive inspection.

Introduction of Auto Park Industry in Four Parks:In the fourth generation port era, with the automobile port qualification, Dachanwan can integrate port logistics, trade transactions, port services and other functions to extend the automobile industry chain and break through the traditional logistics boundaries of the automobile industry, gradually forming an industrial system of "logistics+trade+R&D+service" and creating an ecological economic circle of the automobile industry. Dachanwan will focus on developing and expanding the three major business sectors of automobile vehicle display and trading, auto parts distribution and automobile creative research and development, and extend the development to the four high-end services: automobile after-sales, auto finance, automobile culture experience and automobile comprehensive inspection.

Introduction of Food Park Industry in Four Parks:With the grain port qualification, Dachanwan can base itself on the new changes in food consumption demand, and actively lay out the ecological economy of food industry that centers around import food trade. On the basis of strengthening food warehousing and logistics, Dachanwan will develop high-end extension services such as modern trade, food finance, food culture experience and food tourism, and gradually build a high-end food industry chain of "basic function + theme culture + consumption experience".

Introduction of Service Park Industry in Four Parks:Based on the modern service industry in the Dachanwan Port Area, we have focused on the development of e-commerce, industrial finance and community services. The e-commerce service industry mainly attracts the headquarters or regional headquarters of e-commerce platform in the automobile industry, food industry and other industries, as well as enterprises in the fields of software development, online shop construction, media marketing, video art. At the same time, it also involves the development of cross-border e-commerce business in the Port Area, providing transaction settlement, bonded warehousing, trading display and other ancillary services. The industrial financial service industry mainly attracts financial institutions and institutions providing supportive financial services such as banks, insurance companies, industrial fund companies, venture capital, angel investment, and develops port financial formats and derivatives such as financing, leasing, funds, insurance, factoring, transactions and settlement. The community service industry mainly accelerates the construction of supporting dormitories, provides talent apartment rental services to high-level talents stationed in the Port Area so that we can work and live right on the spot, and supports the development of business, education, health care and other services.

Prospect

Dachanwan Port will base itself on the strategy of the Guangdong-Hong Kong-Macao Greater Bay Area, and gradually improve the industrial system for a coordinated development of ports, science and technology, automobiles, food and services, in the hope of transforming Dachaowan Port Area into a new engine of development in the new city center of Shenzhen (Bao'an-Qianhai).

SHARPENING THE COMPETITIVE EDGE OF DACHANWAN PORT TO SERVE "BELT AND ROAD"

努力服务“一带一路” 提升大铲湾码头竞争力

文/大铲湾现代港口公司 吴丹 By Wu Dan Introduction

2013年9月和10月，中国国家主席习近平在出访中亚和东南亚国家期间，先后提出共建“丝绸之路经济带”和“21世纪海上丝绸之路”（以下简称“一带一路”）的重大倡议，得到国际社会高度关注。

“一带一路”贯穿亚欧非大陆，一头是活跃的东亚经济圈，一头是发达的欧洲经济圈。在新时期，“一带一路”倡议提出了全球治理的中国方案，为世界各国开辟了新的合作之路。

海运是“海上丝绸之路”的主要运输方式，传统上的“海上丝绸之路”自秦汉兴起就是联通东西交通、推动国际贸易繁荣发展的黄金路线，港口则是“海上丝绸之路”的起点和支点。共建“一带一路”，港口是核心，是发展“先行官”。

作为全球集装箱吞吐量排名第三的港口——深圳港，借助“一带一路”这一轮政策东风，将大有可为。

When Chinese President Xi Jinping visited Central Asia and Southeast Asia in September and October of 2013, he raised the initiative of jointly building the Silk Road Economic Belt and the 21st-Century Maritime Silk Road (hereinafter referred to as the Belt and Road), which have attracted close attention from all over the world.

The Belt and Road run through the continents of Asia, Europe and Africa, connecting the vibrant East Asia economic circle at one end and developed European economic circle at the other. In the new era, the Belt and Road Initiative proposed a Chinese plan for global governance and opened a new road of cooperation for the world.

Sea transportation is a major means of transportation on the "Maritime Silk Road". Since the Dynasties of Qin & Han, "Maritime Silk Road" has been a golden road to connect the East and West, boosting business and trade. And ports are the starting point and supporting point of the "Maritime Silk Road". Thus, they are essential to the co-building of the "Belt and Road", playing a leading role in development.

Capitalizing on "the Belt and Road", Shenzhen Port, the third largest port in the world in terms of container throughput, will have a bright future.



抓住机遇，做大集装箱业务

在深圳西部的宝安区，坐落着深圳最年轻的集装箱码头——大铲湾码头。码头地理位置优越，位于粤港澳大湾区的战略中心位置，毗邻前海深港现代服务业合作区及深圳大空港片区，陆路可畅通无阻的往返珠三角东部制造基地，水路网络可实现与珠三角西部地区的无缝对接。

大铲湾码头自2007年底开港以来至今已走过十个年头，作为传统行业，如何服务“一带一路”使码头在新的形势下焕发新的生机？如何内外兼修提升码头的综合竞争实力？是我们一直思考及努力的方向！

码头现时拥有5个深水泊位，可操作全球大型集装箱船及滚装船。作为码头的主营业务——集装箱业务，2018年前5个月，码头累计吞吐量达到530000标准箱，与去年同期相比增幅达到14.8%。

从2017年初开始，由于外部环境的变化，船公司之间频频发生兼并、收购及联盟的现象，导致挂靠港频繁改变，码头航线也频繁变化。为了稳定航线、寻找客源，码头客户服务部同事主动出击，寻找一切推广码头的机会，仅在2017年就争取到5条新航线的挂靠。其中，2017年的4月、5月及6月，每月都有新航线挂靠，航线网络进一步拓展。在新挂靠的航线中，有4条航线均挂靠“一带一路”沿线国家港口，她们是：

- 4月，覆盖亚洲、地中海东部、黑海及泛太平洋西北地区的ZMP (Pacific South Loop 4) 航线；
- 6月，途径印度、巴基斯坦地区的CIX (China India Express) 亚洲航线；
- 10月，覆盖亚洲、印度次大陆及中东市场的GLX (GALEX) 航线；
- 11月，连接南亚、东南亚及中东地区新兴市场的GCX (China Gulf Express) 航线。

2018年5月31日，大铲湾码头再次迎来了一条中国-印度新航线 (China India Express Service) 的挂靠，该航线为中国华南地区出口往印度的客户提供更多选择，出口商可享受到大铲湾的快速服务。

连续亚洲航线的挂靠为我们服务“一带一路”沿线国家提供了便利的海上通道，亚洲航线的陆续开通进一步增强了沿线国家的沟通及贸易往来，对拉动各国之间的经济发展起着积极作用，也为“一带一路”沿线的亚太港口依旧保持领先，尤其东南亚经济体港口生产形势总体好于其他经济体奠定了良好的基础。

顺势而为，做好非集业务

除了集装箱业务，大铲湾码头还努力寻找货源，最大限度发挥码头利用率，争取大件货物到港操作。从2017年下半年开始，陆续有登机桥从大铲湾码头出口到“一带一路”的沿线国家，如：2017年9月出口到菲律宾及圣彼得堡，2017年10月出口到非洲阿尔及尔，2018年3月出口到沙特阿拉伯，2018年5月出口到迪拜杰贝阿里。

Seize opportunities and expand container handling services

Dachanwan Port, the youngest container terminal in Shenzhen, is located in Bao'an District, west of Shenzhen. The port has a unique position, in the center of the Guangdong-Hong Kong-Macao Greater Bay Area, adjacent to Qianhai Shenzhen-Hong Kong Modern Service Cooperation Zone and Shenzhen Mega Airport area. It is accessible to the manufacturing base in the east of the Pearl River Delta through highway and can connect with the west of the Pearl River Delta via waterway.

It has been a decade since Dachanwan Port's inception in the end of 2007. As an operator in a traditional industry, how can we serve "the Belt and Road", make the port vibrant under new situations, and sharpen its competitive edge? These are what we have been thinking about and striving for.

Equipped with five deepwater berths, the port can handle the world's mega container vessels and vessels. In the first five months of 2018, the throughput of container, which is its major business, reached 530,000 TEUs, growing by 14.8% year-on-year.

Since the beginning of 2017, there have been a number of mergers, acquisitions and alliances among shipping companies due to the changing business landscape. This brings frequent changes on ports-of-call and services. In order to stabilize services and attract more clients, the staff of the Department of Customer Service take active actions to promote the port. In 2017, with their effort, Dachanwan Port became the port-of-call for five new services. April, May and June of 2017 all witnessed new services calling at the port with an expanded service network. Four of the new services call at ports of countries along "the Belt and Road". They are:

In April, the ZMP (Pacific South Loop 4) Service covering Asia, the Eastern Mediterranean, Black Sea and Northwest Pacific region;

In June, the CIX (China India Express) Service calling at ports of India and Pakistan; In October, the GLX (GALEX) Service covering Asia, the Indian Subcontinent and Middle East;

In November, the GCX (China Gulf Express) Service which connects emerging markets of South Asia, Southeast Asia and the Middle East.

On May 31, 2018, Dachanwan Port welcomed a new service, Sino-Indian Express Service. The service provides more choices for clients exporting from South China to India. Exporters can enjoy convenient services provided by services via Dachanwan Port. New Asian services calling at the port provide a convenient corridor for us to serve the "Belt and Road" countries, further enhancing communication and trade among the countries and positively impacting the economic development of the countries. It also facilitates Asia-Pacific ports to take the lead globally, especially for the ports of Southeast Asia.

Follow the trend and develop other services

Apart from container, Dachanwan Port is dedicated to exploring new cargo sources to make the most of the port. Again, it seeks to attract large cargo to the port. Since the second half of 2017, there are aerobridges exporting from Dachanwan Port to the "Belt and Road" countries, such as to the Philippines and St. Petersburg in September 2017, to Algiers in October 2017, to Saudi Arabia in March 2018 and to Dubai Jebel Ali in May 2018.

Reinforce brand promotion and customer service

To provide better service, we initiated the "28-day Berthing Service", that is, shipping companies can enjoy track-and-trace services provided by the terminal 28 days before and after the inaugural call to the port. Thus we help clients solve the problems related to maiden call, and ensure smooth sailings in the future. We held seven open day events for the clients in 2017, tailor-made for shipping companies, cargo owners, and freight forwarders, aiming to address problems like



加强品牌推广与客户服务

为了更好的服务客户，首创“首航28天登陆服务”为船公司提供首航前28天至后28天的全程跟踪服务，解决首航前后客户的各种问题和所需要的协助，确保首航成功及往后旅程顺畅。

2017年，全年举办7场客户开放日，针对船公司、货主、货代的的不同需求量身定做，场场爆满，为客户解决首航、报关等过程中遇到的各种问题。2018年5月至6月，公司继续乘胜追击，陆续开展了一系列的商务推广活动，包括：2018年5月15日高丽海运码头开放日活动，5月25日森罗商船码头开放日活动，5月25日赫伯罗特码头开放日活动及6月7日广西南宁商务推介会。以上4次推介会总计有超过100多位客户及嘉宾参加，通过参加推介会，船公司代表及客户进一步加深了对大铲湾码头的了解，为以后的长期及更深入的合作奠定了良好的基础。

为了配合业务发展，提高作业效率，持续优化Navis操作系统，不断推陈出新，优化作业流程。而码头的各项服务支持系统也同样发挥了巨大的作用，如：微信公众号新近开发的闸口飞单功能让拖车司机足不出户就可以在平台上提交小票，方便快捷。2018年1月，“大铲湾码头电子支付平台”正式启用，与大铲湾码头相关的操作费用都可通过此平台缴纳，同时，通过此平台客户还可以享受到全年365天，全天24小时，足不出户网上缴费并开具发票；通过企业保证金、微信、财付通等多种结算方式在线支付，安全、快捷、高效；随时随地查询、统计缴费相关信息，对各项操作有迹可循。

此外，码头与口岸办单位、海关、海事、边检及其它港口管理部门紧密合作，简化清关及货物查验程序。协调解决废纸查验

inaugural calls, customs clearance, etc. These activities were very well-received by the attendees. In May and June 2018, we continued to carry out a series of promotion activities, including Korea Marine Terminal Open Day on May 15, 2018, SML Terminal Open Day and HPL Terminal Open Day on May 25 and service promotion seminar in Nanning on June 7, attracting over 100 clients to participate. Through these activities, shipping companies and clients learnt more about Dachanwan Port, which laid a good foundation for long-term cooperation in the future.

To facilitate service development and enhance operational efficiency, we continue to improve the Navis Operation System, keep innovating and optimizing operation processes. For example, a new function has been launched on our WeChat account recently, enabling tractor drivers to hand in receipts on the platform via mobile application platform, which is very convenient. In January 2018, "Dachanwan Port Electronic Payment Platform" was released. Users can pay all handling fees related to Dachanwan Port through this platform. Meanwhile, clients can make online payments and print invoices 24 hours a day, 365 days a year. You can make online payments via various ways, such as company deposit, WeChat, TenPay, etc., which is safe, convenient and efficient. And you can also check and calculate your payments anywhere, anytime, making all the operations traceable.

Besides, the port works closely with authorities like the Port Office, the Customs, the Maritime Administration Bureau, the Frontier Inspection and other regulators to simplify clearance and cargo inspection procedures. We also help solve issues like waste paper inspection yard, renovation of customs supervision facilities, and dredging of port basin. We are able to provide 24-hour services for clients.

Develop inland ports and establish transport network

As a member of South China Common Feeder Alliance, the port leverages the Pearl River, further improving transport network via waterway. There are over 100 barges calling at the port on weekly basis. And the barge network covers eight major cities and 57 terminals in the west of the Pearl River. We just received good news that Dachanwan Inland Port-Gangzhou was established on June 22, 2018, which means

场、海关监管设施改造、港池疏浚等问题，为客户提供24小时的贴心服务。

拓展内陆港，构筑集疏运网络

作为华南公共驳船快线联盟成员，码头依托珠江水系，进一步完善水上集疏运网络，每周都有100多条驳船靠泊码头，驳船网络覆盖珠三角8个主要城市及57个码头。刚刚喜讯传来，2018年6月22日，大铲湾内陆港-赣州正式揭牌，意味着赣州港成为大铲湾的内陆腹地港，大铲湾港成为赣州港的出海港。目前，赣州港已开通18条内贸和铁海联运班列、18条中欧（亚）班列线路，通达中亚五国和欧洲经济腹地，全面对接融入了“一带一路”。

努力做大整车口岸业务

2015年11月，大铲湾港区汽车整车进口口岸正式通过国家验收，成为深圳市唯一的海路整车进口口岸，同时也是华南地区重要的整车进口口岸之一。整车进口口岸的获批为码头未来的发展注入了新的动力，公司专门成立专门业务部门以推进整车业务的发展。

2017年，码头全年进口汽车约700辆。公司联合深圳市平行进口车商积极向零售商推介大铲湾口岸的服务及政策，解决客户出现的问题，对每一辆到港车辆实行跟踪服务。目前，2018年上半年汽车进口总量已超过2017年全年汽车进口总量，预计全年业务增长200%。

为了提升企业的竞争力、增强企业凝聚力，公司加大培训力度，加强对骨干及基层员工的培训，全年计划举办培训15场，每个月都有针对不同岗位员工的培训。其中的还有针对不同部门、不同岗位的精品课，为员工们奉献上了一场场精神盛宴。

中国已经成为全球第一港口大国，港口作为全球贸易的流通载体，日益成为区域经济发展的核心。

在新的起点上，大铲湾码头愿与深圳及全中国的港口一道，以共建“一带一路”为契机，携手推动更大范围、更高水平、更深层次的大开放、大交流、大融合，让古丝绸之路焕发新的生机活力，以新的形式使亚欧非各国联系更加紧密，互利合作迈向新的历史高度。

“一带一路”，我们在践行。



Gangzhou Port has become an inland port of Dachanwan. Cargoes of Gangzhou Port could be exported through Dachanwan. Now Gangzhou Port has opened 18 domestic trade or intermodal transport services and 18 Sino-European (Asian) express services. These services are able to reach the Central Asia and the Europe, connecting to the "Belt and Road" in an all-around way.

New endeavor in automobile import

In November 2015, Dachanwan Port's status as port for the automobile import was officially approved by the State Council, becoming the only seaport in Shenzhen eligible for automobile import port as well as one of the major ports in South China for automobile import. The approval gives new impetus for future development of the terminal, and a dedicated department has been established to promote the automobile import business.

2017 has witnessed the port importing about 700 automobiles. We worked with Shenzhen's automobile importers, actively promoted the port services and policies to retailers, solved problems for clients and provided follow-up services for every imported vehicle. Now the import volume of the first half of 2018 has exceeded that of 2017. The business is expected to grow by 200 per cent.

In order to reinforce competitiveness and cohesion, we enhance training for key employees and junior employees. 15 training sessions are planned to be held in 2018. There will be training for different positions every month. And we will have quality lessons for specific department and position, and these are feasts to the career development of the staff members.

China has become the largest port power in the world. As a carrier of global trade, ports are becoming critical to regional economic development.

On a new threshold, Dachanwan Port will work with the ports of Shenzhen and China and seize the opportunity of jointly building the "Belt and Road", join hands to promote opening-up, communication and integration among countries in a larger scope, with higher standards and at deeper levels. This will give new impetus and vitality into the ancient Silk Road and better connect Asian, European and African countries and promote mutually beneficial cooperation to a new high and in new patterns.

The "Belt and Road", we are in action.

NEW OPPORTUNITY, NEW BEGINNING: DACHANWAN AUTOMOBILE IMPORT PORT MAKES NEW ACHIEVEMENTS

新机遇、新起点 大铲湾汽车整车进口口岸实现新作为

文/大铲湾经营管理部 黄柔琪
By Huang Rouqi Dachanwan Business Management Department

2015年11月28日，深圳（大铲湾）汽车整车进口口岸顺利通过国家五部委正式验收，成为深圳继皇岗口岸后第二个整车进口口岸，深圳第一个海路整车进口口岸，对我市主动对接“一带一路”，建设“海上丝绸之路桥头堡”发展战略，建设国际化强港区具有重要意义。

On November 28, 2015, Shenzhen (Dachanwan) Automobile Import Port passed the acceptance check organized by five national ministries and commissions and became Shenzhen's second import port for automobiles following Huanggang Port. It is also Shenzhen's first port where automobiles are imported by sea, playing a significant part in responding to the "Belt and Road" Initiative, realizing the development strategy of building a "Bridgehead of the Maritime Silk Road", and creating world-class ports for Shenzhen.



在大铲湾港区开展汽车进出口业务 的战略意义

在大铲湾港区开展汽车进出口业务，有助于完善深圳港口功能，推动大铲湾港区转型升级：面对港口经营的严峻形势，大铲湾公司以发展高端物流为切入点，积极推动港口物流产业的深化和升级。在现有集装箱运输港的基础上，积极推动汽车滚装业务。

大铲湾港区具备开展汽车进出口业务的条件和资源优势，港区既有陆域可以提供相关配套，大铲湾码头一期拥有良好的硬件设施及充足的操作空间，也有滚装船靠泊的操作经验。因此，充分发挥大铲湾港区的优势，积极推动汽车进出口业务的开展，能进一步拓展和完善港区港口功能，提升港区吸引力和竞争力。

在大铲湾港区开展汽车进出口业务是满足市场需求的必然举措：目前已有比亚迪、长安东风标致、中汽南方、斯堪尼亚、国顺江铃等多家汽车生产者和经销商希望从大铲湾港区进出口汽车，在大铲湾港区开展汽车进出口业务，有助于填补和满足深圳进出口汽车的市场需求。

在大铲湾港区开展汽车进出口业务，可以强化深圳中心城市功能，助推经济社会发展：皇岗口岸拥有汽车整车进口资质，但因陆路交通限制及物流成本的影响，原本在皇岗进口的汽车品牌已将业务转移到广州南沙港。因此，在大铲湾港区开展汽车进出口业务，可以吸引各大汽车品牌在深圳开展业务，具有非常大的产业带动力和吸引力，进一步增强深圳作为国家中心城市功能。

经估算，在大铲湾港区开展汽车进出口业务，辐射产业收入将达数百亿元，可为政府直接带来百亿元税收，创造数千个就业机会，助推经济社会发展。

大铲湾港区开展汽车进出口业务 的有利条件

一是大铲湾码头在原有规划上就包括了汽车滚装码头的功能，可直接在现有泊位中开辟滚装船泊位。二是大铲湾码头地处宝安新区，向内辐射惠州、东莞等腹地，具有纵深辐射带，具有发展汽车整车进出口业务的潜在需求和市场。三是码头一期泊位实际上在硬件上已经基本具备了滚装船停泊作业的条件。四是部分企业提出在大铲湾码头开展汽车进出口业务，具有市场需求。

Strategic Importance of Developing Automobile Import Business at Dachanwan Port

Developing automobile import and export business at Dachanwan Port will help Shenzhen Port to improve its functions and promote Dachanwan Port to transform and upgrade:Challenged by the difficult situations in the port industry, Dachanwan Port started by developing high-end logistics and actively enhances and upgrades its port logistic services. Based on its current container traffic services, the Port also promote its ro-ro business.

With the ancillary facilities built on the surrounding land and the fine hardware equipment and space provided in Dachanwan Phase I Project, Dachanwan Port, with experience of handling ro-ro vessels, possesses all the advantages to develop automobile import business. Therefore, by making full use of its advantages and promoting the development of automobile import business, Dachanwan Port will further improve its port services and become much more attractive and competitive.

Developing automobile import and export business at Dachanwan Port is a necessary measure to meet the market demands:At present, a number of automobile manufacturers and dealers including BYD, Changan, Dongfeng Peugeot, Zhongqi Nanfang, Scania, and Guoshun Technology Ltd. hope that they can import and export cars through Dachanwan Port. In this context, developing automobile import and export business at Dachanwan Port will help Shenzhen to catch up and meet the market demands.

Developing automobile import and export business at Dachanwan Port can entrench Shenzhen's role as a major city and propel the economic and social growth:Although Huanggang Port is qualified to import automobiles, companies that used to have their cars imported to China through it have already shifted their business to Xinsha Port in Guangzhou due to the limitations of land transport and the expensive costs. Therefore, developing automobile import business at Dachanwan Port will help attract car brands and companies to Shenzhen, which is a tremendous driving force for the development of both the industry and Shenzhen's role as a major city in China.

It is estimated that the automobile import business at Dachanwan Port will bring tens of billions of operation revenue and tax revenue to the related industries and Shenzhen Municipal Government respectively, and creates thousands of new jobs.

Favorable Conditions for Dachanwan Port to Develop Automobile Import and Export Business

First, Dachanwan Port planned to include ro-ro ports at the beginning, so berths for ro-ro vessels can be set up at the current berths right now. Second, Dachanwan Port is located at Bao'an District and can be linked with cities like Huizhou and Dongguan to form an industrial belt that has potential demands and market for automobile import and export. Third, berths of the Phase I Project are capable of accommodating ro-ro vessels. Fourth, some companies proposed to conduct automobile import and export businesses at Dachanwan Port, which means that there are market demands.

市政府采取多项措施促进 平行进口汽车产业发展

为充分发挥深圳大铲湾汽车整车进口口岸功能优势，将口岸打造成国内通关效率最高、综合成本最低、管理制度最规范的汽车整车进口口岸，深圳市经贸信息委牵头起草了《关于促进深圳市平行进口汽车产业发展的若干措施》，将于近期出台实施。主要鼓励措施如下：

实施汽车产业规划：打造以平行进口汽车为特色的综合性汽车产业集群；打造汽车零部件口岸物流服务基地。

加强招商培育：加大跨国整车进口企业总部、区域总部、结算中心及大型汽车销售集团落户深圳的招商力度，采取“一企一策”方式，提供政策支持和个性化服务。

加大财政扶持：对企业以平行进口方式进口汽车、进口中规车、从大铲湾口岸调拨进入前海湾保税港区试行保税仓储的平行进口汽车、对企业因平行进口汽车保税仓储产生的租金费用，以及从大铲湾口岸以清关方式进口汽车产生的经营服务性收费给予政府扶持和补贴。支持进口汽车滚装船航线挂靠大铲湾港口。首航运输进口汽车以及港口公司给予政府扶持和补贴。对自主申请并获得汽车整车进口3C初始认证证书的企业进行补贴。对企业进口汽车信用证押汇利息给予补贴。鼓励企业发展汽车售后服务，对进口

Measures taken by Shenzhen Municipal Government to Promote the Parallel Import of Automobiles

To make full use of Dachanwan Automobile Import Port's advantages and make it the most efficient, cost-effective and normative automobile import port in China, the Economic, Trade and Information Commission of Shenzhen Municipality took the lead in drawing up the "Measures to Promote the Parallel Import of Automobiles in Shenzhen". These measures are about to be implemented soon and the main incentive measures are as follows:

Carry out the industrial planning:Create comprehensive car industry clusters featuring parallel automobile import and logistic base for auto parts at the Port.

Make more efforts to attract business and strengthen the real economy :Increase efforts to attract the headquarter, regional headquarter and settlement center of transnational automobile import companies as well as the major automobile distribution firms to settle in Shenzhen. Offer these companies policy support and provide them with tailored service by customizing special policies for every one of them.

Actively publicize Dachanwan Port to raise public awareness of the Port as an automobile import port. Make more endeavor to attract overseas supply of cars, ocean liners and companies focusing on automobile finance, supply of auto parts, after-sale services, warehouse and logistics so as to achieve economies of scale and develop industrial clusters.

Modify the verification standards for pilot parallel automobile import enterprises and help these pilot enterprises to prosper. Give full support to Bao'an District to develop auto industry and actively apply to the Ministry of Commerce for permission to expand the scale of pilot parallel automobile import enterprises in Shenzhen.



汽车改装生产线和新建平行进口汽车售后维修服务保养平台进行一次性补贴。对企业进口汽车信用证押汇利息给予补贴。鼓励企业发展汽车售后服务，对进口汽车改装生产线和新建平行进口汽车售后维修服务保养平台进行一次性补贴。

提升通关便利化水平:在大铲湾口岸开展进口汽车同业联合担保改革试点，压缩进口汽车通关时间、提高放行效率。海关及检验检疫部门为进口整车提供“5+2”预约式个性化服务，实行进口汽车7天24小时预约通关。

拓宽金融服务渠道:鼓励金融机构及商业银行加强与平行进口汽车试点企业或进出口贸易公司合作，降低整车进口企业的融资成本。鼓励供应链企业创新金融服务，为汽车贸易企业提供贸易融资。

大铲湾公司着力培育市场和业务环境

大力开展基础设施建设，培育码头操作团队，着力培育市场和业务环境:制定临时汽车仓库建设方案，计划在大铲湾一期码头监管区内建设占地面积约1.5万平米、建筑面积3万平米的临时建筑作为进口汽车停放库，满足1500辆进口汽车临时停放需求。

与三家主要平行进口车商前海衡安、前海聚星汇、鹏博锐开展汽车堆场合作项目，通过KPI考核，保持稳定的汽车进口量。

规范车辆堆存管理与安保秩序；推动大铲湾海关批准实行车柜分离操作，海关放开周六、周日拆箱、提车等作业限制；与专业的装卸服务公司签订长期合作协议。

协助本地非试点企业办理进出口经营权，引入其在大铲湾口岸进口。推动大铲湾商检在车辆到港前预审文件，提升通关时效。推动检测公司缩短上线检测时间，提高检测效率。

多渠道解决保税和资金制约:大铲湾一期码头公司研究申请将大铲湾港区纳入前海自贸区以及申请B型保税物流中心的可行性。

借鉴市场金融机构垫资模式方案，推动宝安区政府职能部门介入，申请政府支持实施低息方式垫税。

与招商保税、深国际西部物流、机场保税物流中心洽谈调拨至保税园区进行保税仓储。

引进更好的资金合作方（厦门象屿、深圳航天科工、河南航投、越海全球物流、深圳赤湾东方等），为客户解决资金需求。

多渠道解决保税和资金制约:大铲湾一期码头公司研究申请将大铲湾港区纳入前海自贸区以及申请B型保税物流中心的可行性。借鉴市场金融机构垫资模式方案，推动宝安区政府职能部门介入，申请政府支持实施低息方式垫税。与招商保税、深国际西部物流、机场保税物流中心洽谈调拨至保税园区进行保税仓储。引进更好的资金合作方（厦门象屿、深圳航天科工、河南航投、越海全球物流、深圳赤湾东方等），为客户解决资金需求。

Increase financial support:Support enterprises that import automobiles, cars sold and used in China, and cars that are transported through Dachanwan Port to Shenzhen Qianhai Bay Bonded Port Area. Give allowances to companies that have to pay rent for storing parallel import automobiles in bonded warehouse and business service fees for importing automobiles through Dachanwan Port via clearance procedures.

Encourage automobile import ro-ro vessels to call at Dachanwan Port and give governmental allowance to vessels and port companies that transport import automobiles for the first time.

Grant allowance to enterprises that apply for and obtain China Compulsory Certification for automobile import.

Give allowance to enterprises that have to pay interests for documentary bills for letter of credit for import.

Encourage enterprises to provide after-sale services and offer one-time allowance for imported automobile refit and production lines and new after-sale service and maintenance platforms for parallel import automobiles.

Make it more convenient for automobiles to be imported through customs:Set up pilot agents for the automobile import industrial guarantee reform and shorten the time needed for automobiles to be cleared through customs. The Customs and the Inspection and Quarantine offered tailored "5+2" reservation services for the importers so that they can get the automobiles cleared at any time they want.

Find more financial service channels:Encourage financial institutions and commercial banks to cooperate with pilot parallel automobile import enterprises or import & export trading companies, and lower the financial cost for automobile import enterprises.

Encourage supply chain enterprises to bring forth new financial services and provide trade financing for automobile trade enterprises as they can get the automobiles cleared at any time they want.

Dachanwan Port Investment & Development Focuses on Incubating a Marketing and Business Environment

Vigorously build infrastructure, train operation teams for the Port, and incubate a good marketing and business environment:Plan for temporary automobile warehouses. According to the plan, the Dachanwan Port Investment & Development will construct 30,000-square-meters makeshift buildings that cover an area of 15,000 square meters to park the 1,500 imported automobiles temporarily.

Cooperate with the three major parallel automobiles importers, namely Qianhai Hengbao, Qianhai CollectGalaxy, and Pengborui, to construct automobile yards. Evaluate these cooperative projects with KPI to maintain steady import of automobiles.

Standardize the storage of automobiles and the security order. Urge the Dachanwan Customs to approve the separation of truck and trailer and allow devanning and delivery of automobiles during weekends. Sign long-term cooperation agreement with professional stevedoring companies.

Assist the local non-experimental enterprises in applying for qualification for import and export and attract them to import goods through Dachanwan Port. Urge the Inspection and Quarantine to preview the related documents before the automobiles arrive at the Port and shorten the time for inspection so as to make these processes more efficient and effective.

大铲湾口岸平行进口汽车数据及主要车型

1.平行进口车数据	
年份	数量（台）
2015年12月	50
2016年	891
2017年	647
2018年1-6月	670
合计：	2258
2.进口车型：	
Brand/Model	Brand/Model
丰田普瑞维亚	福特野马
丰田兰德酷路泽	林肯领航员
丰田霸道	奔驰迈巴赫
丰田崩腾者	保时捷卡宴
丰田塞纳	日产途乐
宝马528i	三菱帕杰罗
宝马X5	古董老爷车
宝马X6	奔驰GLE400
路虎揽胜	奔驰GLS450

后续重点业务发展方向

开展B2B及零售终端业务。联合阿里巴巴、腾讯、汽车之家等网络平台与进口汽车商，发展围绕售后服务及零配件的共享经济产业；召开汽车进口推介会，宣传大铲湾口岸在平行进口汽车终端市场及综合价格成本上的优势。促成大贸车进出口业务。开发国内汽车品牌商及国际汽车品牌商客户；目前与BYD、国顺江铃、SCANIA、东风雪铁龙、广汽传祺、宝马中国、大众中国等汽车品牌商有建立沟通联系。开拓滚装船公司业务机会，促成大贸车进出口业务；华轮威尔森、MOL、ECL、深圳长航滚装等船公司都先后至大铲湾码头进行实地考察洽谈滚装泊事宜；与长航、TOYOTA FUJI合作的101台BYD E6出口林查班的项目将于近期靠泊大铲湾。配合平行进口汽车及中规大贸车业务完善码头软件和硬件配套设施建设；软件方面持续推动通关便利性、建议设立专门汽车进口管委会及整合更多融资类服务，硬件方面需完善汽车库、独立检测线建设、PDI区、改装区等配套设施区域。

Lift the bonded tax and fund limits in multiple ways:The Dachanwan Phase I Port Company decided to apply for the inclusion of Dachanwan Port in the Qianhai Free Trade Zone and the qualification to be a Type B Bonded Logistics Center. Draw lessons from the advance payment model of financial institutions and encourage the Bao'an District Government to request the Municipal Government to pay the tax for the enterprises in advance and allow them to repay with low interests. Negotiate with China Bonded Merchants Logistics, Shenzhen International Western Logistics and Shenzhen International Airport Bonded Warehouses. Introduce better funding partners (Xiamen Xiangyu Group, Shenzhen Aerospace Science and Industry Corp, Henan Aviation Development & Investment Co. Ltd., Yuehai Global Logistics and Shenzhen Chiwan Oriental) into the project to provide funds for the clients.



Business Focus in the Future

Coordinate internet platforms like Alibaba, Tencent and Autohome with automobile importers to do B2B and retail business and develop shared economy industries that focus on after-sale services and auto-parts. Organize introduction and marketing event for automobile import industry and publicize Dachanwan Port's advantage of parallel automobile import and low costs. Attract automobile brands at home and abroad to be clients and bring about the import and export of automobiles authorized by the Government. Currently, the Port has established contacts with BYD, Guoshun Technology Ltd., SCANIA, DongFeng Citroen, Trumpchi, BMW China and Volkswagen China. Find more opportunities to expand the business of the ro-ro company and bring about the import and export of automobiles authorized by the Government. Wallenius Wilhelmsen, MOL, and Shenzhen Ro-ro Logistics Co. Ltd. have already visited the Port and negotiated ro-ro services with the Port. Ships of the cooperative projects with Shenzhen Ro-ro Logistics Co. Ltd. and TOYOTA FUJI to export 101 BYD cars to Laem Chabang Port will call at Dachanwan Port soon. Improve the software and hardware of the Port to serve the parallel import of automobiles authorized by the Government. For one thing, continue to make clearance more convenient, set up a special automobile import council and integrate more funding service. For another, refine the equipment and facilities like garages, independent inspection line, PDI areas and refit zones.

金期，2014-2016年连续3年占跨境电商总交易额的比例均超过80%。在全球巨大市场空间的支撑下，行业呈现“百花齐放”态势，利润空间足以让跨境通（环球易购）、通拓、有棵树、傲基、赛维、兰亭集势等国内龙头出口电商企业以及数以百万计的B2C中小卖家共享红利。跨境电商出口零售交易服务平台越来越成熟，除了亚马逊、速卖通、eBay、wish等主流平台以外，Lazada、Shopee、NewEgg、Paytm、Kilimall等新兴市场平台带着各自地方特色迅速崛起，逐渐成为我国中小卖家挖掘蓝海市场的第二战场。

跨境电商的相关政策

跨境电商作为我国外贸的新增长点，得到了中央政府的持续关注，国家对跨境电商的扶持力度不断加大。

2012年末国家发改委启动跨境电商试点工作，正式将跨境电商上升到国家战略高度。此后每年均有重大顶层政策发布，比如2013年在首批7个进口试点的基础上新批复一批出口试点城市，2014年海关总署专门为跨境电商增列“9610”、“1210”监管方式代码，2015年设立全国首个跨境电商综合试验区（杭州），2016年国务院批准新设12个跨境电商综合试验区、发布“4.8系列新政”、增列“1239”海关监管方式代码等。2017年，国务院总理李克强再次在政府工作报告中提及跨境电商，将跨境电商发展作为“坚持对外开放的基本国策”的工作项目之一。

大铲湾发展跨境电商产业的相关思考

深圳市具备发展跨境电商产业的良好环境：深圳发展跨境电商潜力巨大，一直以来备受行业关注。深圳外贸出口连续25年位居全国首位，全国一半以上的跨境电商业务在深圳发生，全国40%以上的活跃卖家扎根深圳，深圳拥有发展跨境电商的雄厚产业基础。

同时，深圳市政府高度重视跨境电商产业发展，于2014年以来陆续争取获批了国家跨境电商进口试点、《中国（深圳）跨境电子商务综合试验区》等国家层面战略试点资质。2017年11月，深圳市发展和改革委员会印发了《深圳市产业结构调整优化和产业导向目录（2016年修订）》，提出鼓励发展产业门类中包括“电子商务交易平台”、“为电子商务平台配套的物流及相关增值服务”、“跨境电商物流与海外仓建设”。发展跨境电商产业是符合我市战略发展定位的重要举措。

深耕“一带一路”，盐田港集团具备做大做强跨境电商产业的业务实力：《深圳市属国资国企改革“十三五”战略规划》提出支持盐田港集团大力发展跨境电商业务。

近年来，集团凭借“转型、升级、走出去”的发展战略，大力推进物流产业转型，并取得了卓越成效。斯洛文尼亚国家馆、西班牙国家馆相继开馆，泰国国家馆、农业部“16+1”中东欧国家馆等项目抓紧筹备。盐田港进口商品展示交易中心和斯洛文尼亚国家馆获得2017年度中央外经贸发展专项资金奖励。为此，盐田港集团可将打造国家馆的成功经验加以推广复制，做大做强跨境电商产业。

Concentration ratio of cross-border e-commerce industry is relatively high:From the perspective of market structure, oligarchy phenomenon of cross-border e-commerce can show some initial signs. According to iMedia Research, seven enterprises, including kaola (21.6%), Tmall (18.5%), Vipshop (16.3%), JD (15.3%), Jumei (12.4%), RED (6.5%) and ymatou (5.1%), have accounted for 95.6% of cross-border e-commerce import retail sales volume of 2016 in China. Appearance of industrial oligarchs indicates that the development of the industry has entered a relatively stable track. Regarding e-commerce export, under the background that traditional foreign trade went cold and judging from policy and market situation and market increase speed, export e-commerce is in its golden period of development, whose proportion in the total transaction volume of cross-border e-commerce has been over 80% for three consecutive years from 2014 to 2016. With the support of large global market space, the industry has showcased a flourishing trend, whose profit margin is sufficient to enable domestic leading e-commerce enterprises like kjt.com (Globelegrow E-commerce), tomtop, Youkeshu Group, Aukeys, Sailvan and Lightinthebox and millions of B2C medium and small sellers to share the dividend. The export retail transaction service platform of e-commerce is getting more and more mature, besides mainstream platforms like Amazon, AliExpress, eBay and wish, newly-emerging market platforms, including Lazada, Shopee, NewEgg, Paytm, Kilimall, have also rapidly risen with their local characteristics and gradually become the second battlefield for medium and small sellers in China to explore their blue ocean market.

Relevant policies of cross-border e-commerce

Cross-border e-commerce, as a new growth point of foreign trade in China, has received constant attention from the Central Government, with increasing support from the country to this business.

In the end of 2012, the National Development and Reform Commission (NDRC) started the experimental work of cross-border e-commerce, formally rising cross-border e-commerce in national strategic height. For each year after, major top-level policies were issued every year. For example, in 2013, a new batch of export pilot cities was approved on top of seven pilot cities in the first batch. In 2014, General Administration of Customs has added customs supervision model code "9610" and "1210" specifically for cross-border e-commerce. In 2015, the first comprehensive cross-border e-commerce zone was established in China (Hangzhou). In 2016, Ministry of Commerce (MOC) approved the establishment of 12 new comprehensive cross-border e-commerce pilot zones, issued the "4.8 new policy" and added "1239" customs supervision model code to the list. In 2017, Premier Li Keqiang mentioned again in report on the work of the government that cross-border e-commerce development would be considered as one of working items of "adhering to the basic state policy of opening-up".

Relevant thinking on cross-border e-commerce industry development in Dachanwan

Shenzhen boasts sound environment for developing cross-border e-commerce industry:Shenzhen has a huge potential for cross-border e-commerce development, which is given a lot of attention by the industry. Foreign trade export of Shenzhen has ranked top in China for 25 consecutive years, with half of cross-border e-commerce business happening in Shenzhen and over 40% of active sellers rooted in Shenzhen, forming strong industrial foundation for developing cross-border e-commerce.

At the same time, Shenzhen government pays high attention to cross-border e-commerce industry development and has received lots of pilot qualifications at national strategic level since 2014, including national import cross-border e-commerce and China (Shenzhen) Cross-border E-commerce Comprehensive Pilot Zone. In November 2017, Development and Reform Commission of Shenzhen Municipality printed and issued Shenzhen Industrial Structure Adjustment Optimization and Industry Guideline Catalogue (revised in 2016), industry categories which are encouraged to develop include e-commerce transaction platform, logistics and relevant added value services to support e-commerce

大铲湾公司发展跨境电商产业的初步构想：大铲湾港区地处粤港澳大湾区核心热点区域，海陆空交通便捷，毗邻宝安中心区和前海蛇口自贸区，《深圳港总体规划》调整后，大铲湾港区辅建区、配套区将不再纳入港区规划范围，将向城市功能转变。

大铲湾公司近期完成了“一港四园”的产业规划编制，即着力打造港口+科技园、汽车园、食品园、服务园的产业格局。在一港四园的布局中，可考虑在科技园中打造大铲湾跨境电商产业园。吸引知名企业设立区域性总部或功能性物流、运营中心，引导跨境电商产业集群发展，打造跨境电商产业生态圈。

同时，作为盐田港集团的全资子公司，大铲湾公司可学习借鉴盐田港集团打造国家馆的成功经验，打造以线上交易结算、线下展示选品、提供供应链金融、大数据服务等核心功能为特色的深圳（大铲湾）全球商品贸易中心，为供应链上下游企业提供全方位贸易关联服务。

成立大铲湾跨境电商产业发展基金：根据深圳市国资委提出的基金群发展战略，大铲湾可考虑设立跨境电商产业发展基金，联合有基金运作经验的金融机构或基金管理公司，对入驻大铲湾跨境电商产业园的项目进行跟踪培育，遴选有市场前景的优质项目，以产业基金的形式进行投资。这样，一方面通过产业基金的资金与资源优势，吸引跨境电商行业优质企业入驻，加速产业集聚；另一方面，通过产业基金的形式将适当资金投入到有发展前景的企业/项目中，赚取行业增长红利，实现国有资产保值增值。



platform as well as cross-border e-commerce and overseas location construction. Developing cross-border e-commerce industry is an important measure which conforms to our city's strategic development orientation.

Promoting extensively "Belt and Road", Yantian Port Group has the business strength to develop bigger and stronger the cross-border e-commerce:Reform and Development "13th Five-Year" Strategic Planning of Shenzhen Municipal State-owned Enterprises put forward support to be given to Yantian Port Group to develop cross-border e-commerce business.

In recent years, the group, with its development strategy of "transformation, upgrade and going-out", has largely pushed forward the transformation of logistics industry and achieved excellent results. Slovenia National Pavilion, Spain Pavilion have opened and projects, including Thailand National Pavilion and Ministry of Agriculture "16+1" Central and Eastern Europe National Pavilion are under good preparation. Yantian Port Import Commodity Exhibition and Transaction Center and Slovenia National Pavilion won the special funds from the central government on foreign trade and economic development. Therefore, Yantian Port Group could replicate and promote the successful experience of national pavilions to make cross-border e-commerce industry get bigger and stronger.

Preliminary conception on development of cross-border e-commerce industry for Dachanwan:Dachanwan port, located in the region of Guangdong-Hong Kong-Macao Greater Bay Area, boasts convenient sea, land and air transportation and is close to Bao' central district and Qianhai Shekou Free Trade Zone. After the adjustment of Shenzhen Port Overall Planning, auxiliary construction and supporting areas of Dachanwan port will not be included into the planning scope of port area and will be transformed into urban functions.

Dachanwan recently completed the industrial planning compilation of "one port, four parks", namely to build up the industrial development format with port + science park, auto park, food park and service park. In the layout of one port and four parks, cross-border e-commerce industrial park could be considered to be constructed inside the science park to attract famous enterprises to set up regional headquarter and functional logistics and operation center, attract cluster development of cross-border e-commerce industry and build up a industrial ecosystem of cross-border e-commerce.

At the same time, as a wholly-owned subsidiary of the Yantian Port Group, Dachanwan can learn from Yantian Group's successful experience on building up national pavilions to set up Shenzhen (Dachanwan) Global Commodities Trade Center featured with online transaction settlement, offline products exhibition, supply chain finance offer and big data service, providing comprehensive trade-related services for upstream and downstream enterprises of the supply chain.

Set up industrial development fund for Dachanwan cross-border e-commerce:According to fund development strategy proposed by Shenzhen State-owned Assets Commission, Dachanwan could consider setting up industrial development fund for cross-border e-commerce and coordinating with financing institution or fund management company with operation experience to conduct follow-up and training for projects entering Dachanwan overseas e-commerce industrial park and select excellent projects with market prospect for investment though the form of industry fund. By doing it, on one hand, advantages of industrial fund and resources could be utilized to attract excellent cross-border e-commerce enterprises to locate here to accelerate industrial agglomeration. On the other hand, the capital could be invested into projects or enterprises with development prospect through the form of industrial fund, earning industrial growth dividend and realizing value maintenance and increase of national assets.

15th 大铲湾十五周年

忆往昔沧桑岁月 看今朝日新月异

韩凤亭

2003年9月在大铲湾公司成立之初入职，现任大铲湾港口投资发展有限公司副总经理。他回忆起公司早期建设历程。公司前身是2001年市政府成立的深圳港大铲湾集装箱码头筹建办公室，筹建办在2001年12月24日，抢抓时间节点，取得海域使用证，获批准填海面积545万平方米，港池用海面积898万平方米，这张宝贵的证书为港区后续发展奠定了坚实的基础。

2003年，大铲湾港区大部分都还是蚝田和鱼塘，2004年，港区开始填海造地工程，征地工作受了蚝业村和大新村村民的抵抗，渔民、蚝民短兵相向，形势一度十分危急。宝安区政府多次牵头召开协调会，化解了冲突。为早日将码头用地交给码头公司，公司在二期码头和二期码头的陆域形成设计中采用了大袋砂临时围堰方案，这种设计方案的施工速度快，造价省。

2005年年底，一期码头用地顺利移交深圳大铲湾现代港口发展有限公司，经过两年的紧张建设，2007年12月21日，大铲湾（一期）码头顺利开港，缔造了又一个深圳速度。

15年，弹指一挥间，港区面貌发生了巨大的变化。作为码头早期建设者，希望大铲湾港成长为深圳港西部港区和粤港澳大湾区上的一颗明珠。



冯玉勇

清楚地记得入职大铲湾公司的日期是2004年4月15日。当时他博士后还未出站，看到大铲湾公司的招聘广告，投了简历，便开始了与大铲湾的不解之缘。

那时候公司才十几个员工，港区还是一片滩涂，刚刚完成填海造地论证，各项工作面临着重重困难。每个人都身兼数职，既要跑现场，又要跑政府办各类审批，加班加点，没有节假日。现场工作条件差，当年在板房旁种下的小芒果树和荔枝树现在长成了大树，一到初夏，硕果累累。

到后来，一期码头投产，港区内主要道路陆续建成，说起来港区里两条主要道路——金港大道和金湾大道的名字还是冯博起的。



我们相遇了 在这炽热情浓的七月

吕影倩

2016年6月从中山大学研究生院毕业。7月，通过集团校招拿到到大铲湾公司Offer。回忆起自己刚从学校毕业时，生涩且懵懂，有诸多期待与好奇，也带着些许担心。

回想入职时，最深刻的印象是部门同事初见面时散发的温暖，话语不多但会日常给予小小关怀与帮助，她很快融入这个和谐有爱的团队。生活如此，工作更佳，入职后的第一个任务是协助同事办理港区道路移交，一个多月时间不断往返于公司与相关单位，虽然时间紧任务重，但同事细致耐心负责的态度为这个职场新人树立了很好的榜样。

从那时起给自己定下要求：做一个“靠谱”的人，做“靠谱”的事，对自己负责，对工作负责，也是对团队最大的帮助。

目前大铲湾正值产业转型升级机遇期，也面临诸多挑战，作为投资发展部的一员，期待能够再接再厉，为大铲湾建设添砖加瓦，贡献自己一份力量。

大铲湾，很开心与你相遇，未来，也期待与你携手共进步。

新时代 新担当 新作为

盐田港集团召开 庆祝建党97周年暨“七一”表彰大会

Y A N T I A N P O R T

7月2日，盐田港集团庆祝建党97周年暨“七一”表彰大会顺利召开。集团党委委员，高级管理人员，集团各部室负责人，各公司党政主要负责人，部分党员代表、受表彰的先进基层党组织书记、优秀共产党员、优秀党务工作者等参加会议。集团党委副书记、工会主席王沛航主持大会。

大会在庄严的《中华人民共和国国歌》声中开幕。

集团党委理论学习中心组（扩大）会议邀请清华大学深圳研究生院关欣教授，作了题为《中国国家核心利益与战略选择》的专题讲座；围绕我国核心利益，解读了西藏问题、新疆问题、台湾问题、钓鱼岛问题及南海问题，还有我国与周边几个主要国家之间的关系问题，既有理论的高度，又有生动的事例，让广大党员极大地开阔了视野，获益匪浅。

集团纪委书记、监事会主席徐宁领誓，全体党员与新党员一道重温入党誓词。

集团党委书记、董事长童亚明以《增强“四个意识”坚定“四个自信” 开创集团工作新局面》为主题，深入浅出地阐述了什么是“四个意识”、为何提出“四个自信”，并结合党员干部的自身实际，向广大党员同志指明了进一步增强“四个意识”、进一步坚定“四个自信”的方式方法。同时，还结合盐田港集团实际，指出了党员干部思想上存在的问题和不足。希望广大党员进一步增强责任感和担当精神、进一步提高执行能力，坚定信心、真抓实干，不断开创集团工作新局面。

集团党委副书记、总裁刘南安宣读深圳市委、市国资委党委及集团党委的表彰文件。在市委表彰中，拖轮公司董广前被评为

“优秀共产党员”；在国资委表彰中，集团党委、黄石新港党支部被评为“先进基层党组织”，盐田码头陈活常被评为“优秀共产党员”，集团党群工作部吕薇、惠盐高速李翔被评为“优秀党务工作者”，集团援疆干部吴俊、盐田拖轮叶雄被评为“新担当新作为先进典型”；集团党委对拖轮公司党支部、惠州深能投控公司党支部、惠盐高速公路公司党支部等 14个先进基层党组织，许资资、林凤群、欧科颖等23名优秀党务工作者和孙铎、李琴、高利、陈燕等71名优秀共产党员进行了表彰。

会议还进行了“心随港动”主题活动总结及颁奖。“心随港动”——走近集团重点建设项目主题活动，是今年集团党委抓“活力党建”的一次创新尝试和集中展示，取得了显著的成效。

大会在嘹亮的《国际歌》声中落下帷幕。





增强“四个意识”，坚定“四个自信” 开创集团工作新局面

——集团党委书记童亚明在七一表彰大会上的党课

什么是“四个意识”

“四个意识”是指政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识。“四个意识”最早是在2016年1月29日中共中央政治局会议上提出来的。习近平总书记在庆祝中国共产党成立95周年大会上的讲话中强调，全党同志要增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，切实做到对党忠诚、为党分忧、为党担责、为党尽责。

政治意识作为一种政治心理（政治文化）和意识形态，主要是指政治思想、政治观点，以及对于政治现象的态度和评价，也就是各级党组织和全体党员在政治立场、政治方向、政治信仰、政治纪律等方面必须遵守的规矩。大局意识就是善于从全局高度、用长远眼光观察形势，分析问题，善于围绕党和国家的大事认识和把握全局，自觉地在顾全大局的前提下做好本职工作。核心意识就是要坚持中国共产党的领导，坚决听从党中央的决策部署，坚持与以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。核心意识要求我们在思想上认同核心、在政治上围绕核心、在组织上服从核心、在行动上维护核心。看齐意识是指在思想上政治上行动上自觉向党中央保持高度一致。中央政治局为全党树立了标杆、作出了示范，广大党员领导干部要有强烈的看齐意识，主动向党中央看齐，努力达到中央的各项要求，用看齐意识引领工作新风，使之扎根于思想、融入于工作、体现于行动。



然而，在改革开放以来的40年里，中国共产党带领中国人民经历了“富起来”的巨变，也正在“强起来”的路上奋勇前行。中华民族的民族情感在不断升华，中国国民的大国心态在逐步复苏，“中国人你要自信”的声音越来越广，也越来越响。

作为党员，特别是党员领导干部，我们必须正确看待今天所取得的成就，同时也要认清我们存在的不足与差距；我们党员同志，不但要有能够实现美好生活的那一份自信，更要坚定道路自信、理论自信、制度自信、文化自信这“四个自信”。也只有坚定“四个自信”，才能更加理性、清醒地建设国家，才能为国家、为社会主义事业做出应有的贡献。

为何要提“四个自信”

习总书记有一句话经常被提起，“我们走自己的路，具有无比广阔的舞台，具有无比深厚的历史底蕴，具有无比强大的前进定力。中国人民应该有这个信心，每一个中国人都应该有这个信心。”2016年6月29日中央政治局进行的第三十三次集体学习中，“四个自信”首次被提出。在庆祝建党95周年的讲话中，习总书记再次强调要坚定道路自信、理论自信、制度自信和文化自信，而且对文化自信加入了特别的阐释，说文化自信更基础、更广泛、更深厚。

中国特色社会主义引领中国走向发展和繁荣，使我们有足够的理由充满自信。但我们也应该看到，改革进入深水区之后，增量矛盾与存量矛盾交织，利益分化加剧，对于改革方案的设计与改革道路的选择，肯定会有不同的意见和声音。“四个自信”表达了中国共产党人推进改革的决心、深化改革的路径和化解矛盾的智慧，有利于统一思想、凝聚共识，有利于深化改革、继续前行。从外部环境看，国外各种敌对势力对中国道路的质疑和否定从未停止。我们党提出并强调“四个自信”就是为了应对这种对中国道路的质疑和否定。“四个自信”有利于提升中国的国际地位，塑造社会主义中国的大国形象，赢得国际社会对中国的尊重，进而凝聚海外华侨华人的力量，创造有利于中国发展的国际环境。

“四个自信”是我们实现“两个一百年”奋斗目标和中华民族伟大复兴中国梦的根本保证，是我们继续推进中国特色社会主义伟大事业的精神力量，也是我们不忘初心、继续前进的动力所在。

怎样进一步增强“四个意识”

我们共产党员应该如何进一步增强“四个意识”和坚定“四个自信”呢？首先在增强“四个意识”方面。

要增强政治意识

增强政治意识，就要牢固树立坚定的政治信仰，也就是要有坚定的理想信念。党的十八大以来落马的众多官员不能简单地说是骨子就是坏的，他们当中有的曾经是模范、标兵，然而，正是由于理想信念不坚定或者丧失理想信念，精神上严重“缺钙”，患上“软骨病”，导致最终走上了贪腐的道路，其结局可耻、可悲又可怜。现实生活中，更多的情况是，一些党员干部对待政治信仰含糊其辞、语焉不详，恰恰反映了他们理想信念模糊甚至动摇，反映了他们政治理论素养的缺乏和不足。增强政治意识，要求全体党员特别是党员领导干部始终保持清醒的政治头脑，坚持正确的政治思想和政治认知，不断增强政治敏感性和政治鉴别力。增强政治意识，体现在党内政治生活、组织生活和全部工作的点点滴滴中，反映在思想和作风的一言一行里。中央提倡的要坚决响应、中央决定的要坚决执行、中央禁止的要坚决杜绝，做政治上的“明白人”。

要增强大局意识

习近平总书记强调：“必须牢固树立高度自觉的大局意识，



习近平总书记强调：“必须牢固树立高度自觉的大局意识，自觉从大局看问题，把工作放到大局中去思考、定位、摆布，做到正确认识大局、自觉服从大局、坚决维护大局”。大局具有根本性、趋势性、决定性等特征，又在不断发展变化。我们党在不同时期、不同阶段总是着眼于不同的大局。比如，党的十四大提出建立社会主义市场经济体制，就是大局；党的十七大提出全面建设小康社会，就是大局。那么，当前的大局是什么？当前的大局就是贯彻“五位一体”总体布局，就是贯彻“四个全面”战略布局，就是贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念。增强大局意识，就要正确认识这一大局、自觉服从这一大局、坚决维护这一大局。增强大局意识，就要在明确定位中服务大局，要在摆正位置中维护大局。增强大局意识，要不断强化思想观念，要不断提升精神境界，要不断培养工作能力。

要增强核心意识

党的十八大以来，以习近平同志为总书记的党中央，以其睿智与洞见，深谋与远虑，在治国理政上提出了很多新理念、新思想、新战略。党中央紧盯两头，一头紧盯党的干部队伍作风建设，铁腕反腐；一头紧盯百姓获得感提升、权益的确保，情为民所系、权为民所用、利为民所谋，更是赢得广泛的民心支持。增强核心意识，要做到“三个坚决”，即坚决拥护中国共产党这个中国特色社会主义事业的领导核心；坚决听从党中央的决策和部署；坚决贯彻落实以习近平同志为核心的党中央的路线方针政策。

要增强看齐意识

增强看齐意识就是要向目标看齐。党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央提出了实现中华民族伟大复兴中国梦的战略构想，要充分认识实现中国梦的伟大意义，准确把握实现中国梦的总任务，增强聚精会神的定力和团结奋进的力量，朝着实现中华民族伟大复兴这一宏伟目标阔步迈进。增强看齐意识要向核心看齐。党的十八大以来，以习近平同志为总书记的中央领导集体坚持从自身抓起、从自身严起、从自身做起，“八项规定”率先垂范，反对“四风”以上率下，在实现中华民族伟大复兴中国梦征程上取得了一个又一个伟大胜利，为全党树立了标杆。增强看齐意识要在行动上同心协力，通过系列学习教育，把党性要求切实贯穿于党性锤炼的全过程，树立求真务实、真抓实干的态度，按照雷厉风行、马上就办的速度，形成万众一心共同奋斗的局面。



进一步坚定四个自信，必须坚定对马克思主义的信仰、对社会主义和共产主义的信念，做理想信念的坚定信仰者和忠实践行者。十八大之后，我们学习习近平总书记系列重要讲话，最突出的感受，就是讲话中充满着对共产主义、社会主义的坚定信仰，充满着“革命理想高于天”的豪迈情怀。“精神之钙”“四个自信”“牢记使命”“不忘初心”等关键词，讲的都是理想信念问题。因此，理想信念是根本。

进一步坚定四个自信，必须勇于全面深化改革，进一步解放思想、解放和发展社会生产力、解放和增强社会活力。十八大以来，以习近平同志为核心的党中央围绕为什么、要全面深化改革、

怎样全面深化改革等重大理论和现实问题作出了一系列重要论述，并在实践中以更大的政治勇气和政治智慧推进改革。以此激发全体人民的积极性、主动性、创造性，进一步解放和发展生产力，充分体现了中国特色社会主义制度的优越性。

进一步坚定四个自信，必须统筹推进五位一体总体布局，协调推进四个全面战略布局。到2020年全面建成小康社会的奋斗目标，是我们党向人民、向历史作出的庄严承诺，是实现中华民族伟大复兴中国梦的关键一步。这将是党对人类社会的伟大贡献，也是进一步坚定四个自信的强大物质基础。

进一步坚定四个自信，必须顺应时代潮流，正确处理中国和世界的关系，始终不渝走和平发展道路，始终不渝奉行互利共赢的开放战略。实现我们的奋斗目标，必须要有和平的国际环境，必须顺应时代潮流，这是总结历史得出的结论。中国共产党和中国人民是从苦难中走过来的，深知和平的珍贵、发展的价值，我们把促进世界和平与发展视为自己的神圣职责。

进一步坚定四个自信，必须加强和改善党的领导，坚持全面从严治党，保持党的先进性和纯洁性，着力提高执政能力和领导水平，着力增强抵御风险和拒腐防变能力。十八大以来，以习近平同志为核心的党中央创新发展马克思主义学说，全面从严治党，依规治党，党的建设开创新局面，党风政风呈现新气象。这是我们坚定四个自信的根本保证。

目前，国家的“一带一路”建设、粤港澳大湾区建设正处在新一轮大发展时期，我们正在积极按照市国资委的工作部署，敢于担当、蹄疾步稳地贯彻落实国家有关战略任务、履行国企社会责任、构建“大海港”体系。在这种大形势下，实现盐田港集团的转型升级和跨越式发展，就在地要求我们必须不断增强“四个意识”，坚定“四个自信”，摒弃那些意识模糊和自信不足；也只有我们每位党员同志不断增强“四个意识”，坚定“四个自信”，才能为集团战略发展提供强有力的政治保障、信心保障和人才保障。

在盐田港的发展过程中，集团公司积极贯彻市委市政府、市国资委的各项工作部署和指示，不断加大做强做优市属国有企业；近年来又进一步响应中央的号召，积极践行“一带一路”倡议、投身粤港澳大湾区建设，主动谋划、未雨绸缪，取得了初步的成效，在此期间，逐步建立了属于我们盐田港人特有的自信！

首先，在港口投资领域，成功地投资了盐田港母港。盐田港集团以80万元起家，成功投资了盐田港母港，投资回报稳定而丰厚，经过33年的发展，现已成为一家以港口建设投资与经营、综合物流以及港口配套服务为主业的大型集团企业，总资产近300亿元，年度利润连续13年超过10亿元，2017年达到13.51亿元。这是我们33年来盐田港集团一代又一代党员干部和广大职工群众的前赴后继和辛勤付出。

在港口经营方面，主业突破、内外发力，构建“大海港”体系。在国内，我们控股建设和经营的黄石新港，集装箱外贸口岸在去年12月正式通关，新增的4个散杂货泊位相继投产，散货业务、煤炭装卸以及转运业务全面翻番，2017年吞吐量同比增长24%；同时按照“一城一港一主体”的发展战略，正逐步统筹整个黄石市港口经营，努力成为长江沿线港口的“新标杆”。另外，惠州荃湾煤炭港致力于打造以海铁联运为主的多式联运服务商，拥有国内跨度最大的网架结构封闭式绿色环保煤仓，目前一期主体工程全面建成投产；深汕小漠港通过了项目核准并开始填海施工。同时，以黄石新港为起点，以“一城一港一主体”模式



为抓手，进一步辐射长江上下游关键港口和城市，其中，泸州港项目完成了立项并进入组建运营实体阶段，泰州港项目签订了合作框架协议。目前，集团在国内外共有3个港口自营项目，未来还会有更多。

在海外，我们积极响应国家“一带一路”倡议，稳妥地争取和推进海外港口项目投资。马六甲海峡是国家“一带一路”建设布局中极为重要的一环，其中马来西亚皇京港项目就位于马六甲海峡中段。海外项目还有埃及的亚历山大港，那是埃及最重要的港口之一，和记黄埔港口控股并负责经营。目前，和记港口拟转让部分股权给集团，该项目已于今年1月通过了市国资委的项目让部分。

我国港口发展正处于重要的战略机遇期，同时也面临着来自各方的挑战，可谓是机遇与挑战并存。我们要抓住机遇，迎接挑战，成就梦想，就必然要求我们国有企业在坚持在党的正确领导下，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”，加倍努力、只争朝夕，不断开创集团发展工作新局面！为此，我们需要着力做好以下几点：

一是进一步抓好学习。进一步抓好对习近平总书记系列重要讲话精神 and 治国理政新理念、新思想、新战略等内容的学习。各党支部要围绕“不忘初心 牢记使命”主题进行专题研讨，深入查找问题，积极研究对策，不断提高党支部建设水平；支部书记要按照“五必谈”要求，广泛开展谈心谈话活动，教育引导党员干部增强“四个意识”，坚定“四个自信”。

二是进一步共筑大海港文化。围绕“海纳百川 志存高远”的企业精神，全面推动属于盐田港人的文化自信建设，共筑大海港梦。我们要将学习宣传贯彻党的十九大精神切实落在行动上，体现在实践中。人人都要讲好“企业故事”，唱响主旋律、宣传好企业文化，特别是基层党支部要发挥旗帜核心和战斗堡垒作用，积极创建特色党支部，并融入公司中心工作。持续深入推进

“两学一做”学习教育常态化制度化工作，抓好典型、加强宣传报道力度。

三是进一步增强责任意识和担当精神。“责任”与“担当”应当是每一个盐田港共产党员需要遵循的基本工作态度和工作作风。集团面临的内外部环境正在发生深刻的变化，特别是区域港口资源整合上，在机遇与挑战并存的今天，如果稍有不慎，我们的优势就可能转变为劣势，在与有关各方的利益博弈中处于被动地位。因此，我们每一个盐田港的共产党员都应该将责任视为做好一切工作的前提和基础，牢固树立高度的责任意识和勇挑重担的担当精神，保质高效地完成好本职工作，形成推动集团转型升级的合力。

四是进一步提高执行能力。经过多年的探索与实践，盐田港的发展蓝图逐步绘就，战略目标逐渐清晰，能否实现转型升级和跨越式发展，关键在于执行。凡事以结果为导向、以干成干好为标准、以务实高效为原则，积极主动地解决工作中遇到的问题和困难，按时、按质、按量乃至超预期地完成工作任务。“不积跬步，无以至千里；不积小流，无以成江海。”只有通过每个人卓有成效的工作积累，我们才能积小胜为大胜，最终实现集团转型升级目标。

“十三五”期间是集团推进转型升级和实现跨越式发展的关键时期。一代人有一代人的使命和责任。既然历史选择了我们，我们就应该庆幸赶上这个激情燃烧、干事创业的火红年代，勇敢担当起集团在新时期的历史使命和发展重任，做到坚定信心、真抓实干、砥砺前行，用我们的聪明才智和辛勤汗水推进集团转型升级的发展事业，用我们卓有成效的实际行动抓住新机遇、迎接新挑战、做出新成绩、开创新局面、实现新发展！

——深圳市优秀共产党员风采

弄潮儿勇立潮头

YANTIAN
PORT

|| 老工匠筑梦大港 ||

记拖轮公司船长董广前荣获深圳市优秀共产党员称号

文/拖轮公司党支部



他是一个工匠，精于研究，巧于制作，将一个细小的阀芯做到了极致，使其使用寿命延长了几倍。他致力于打造精品船舶，确保了船舶设备的安全运行，为公司安全目标的实现保驾护航。他对工作勤勤恳恳，无怨无悔，因为他是一名共产党员。他对同事坦诚友善，对公司忠诚，因为他视同事为亲人，视公司为自己的家。

不忘初心，牢记使命 做新时代合格党员

董广前是一名有20多年党龄的老党员，在工作岗位上始终发挥党员先锋模范作用，他热爱祖国，拥护中国共产党的领导，认真学习党的路线方针政策，深入贯彻落实党的十九大精神，积极践行社会主义核心价值观，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，政治立场坚定，在平凡的岗位上做出不平凡的业绩，多次被评为盐田港集团优秀共产党员及各种先进荣誉称号。

船舶技术的主心骨 船员心中的技术权威

船舶无小事，一旦因为技术原因造成船舶停航，就会给港口生产带来影响，给公司造成损失。为保障船舶安全生产，在船舶公司一个能解决各类技术难题的机务管理人员非常重要。董广前作为指导轮机长正是担当此任的人。船舶有技术方面的疑难问题第一个找到的就是他，不管是节假日还是三更半夜只要接到电话，他都会第一时间赶到现场，及时解决问题。在大家的眼里，船舶已经没有他解决不了的技术难题。即使是刚接触的新设备出现故障，只要他在场，大家也就有了主心骨。一次某国外品牌消防设备出现故障，服务商来公司维修，为了找出故障原因，他全程跟踪维修过程，发现多项设计缺陷，开始服务商还不认同，经过有理有据的争论，服务商不得不认同，并免费更换了重要备件。



以工匠精神，打造精品船舶

公司现有船舶15艘，由董广前监造的船舶就有7艘，加上合资公司的船舶，共计监造船舶9艘。监造船舶不仅是需要技术更需要体力，不仅要熟知建造规范，现场监督更为重要，刚开始接触造船时他认真学习了造船规范，并在造船过程中不断地积累经验。

在船舶建造过程中每一个环节他都要亲自监督到位，从铺设钢板到船舶整体完工最快历时半年，多工种多道工序施工，每天都要到现场十几次甚至几十次监督检查。船舶油水舱空间狭小，从开始的钢板拼装到最后完工要钻进舱内检查十几次，夏天高温近四十度，烈日下的钢板更是热的烫人，进入狭小的空间检查每次都湿透全身。董广前虽患有高血压，但凭着他对工作认真负责的精神，没有漏掉一次细致入微的检查，严谨的工作作风、丰富的监造经验深得船厂技术人员的赞同，经过多年的实践，现在已成为船舶监造方面的专家。经他监造的船舶质量优良率百分百，目前正航行在深圳盐田港和江苏洋口港，为港口生产发挥着重要作用。

“盐港拖五”轮是一艘30年船龄的进口老船，购买备件交货时间长，且部分备件厂家已不生产，找到备件更是难上加难。针对国外厂家提出的20万元改造费，董广前同志也设计了成熟的改造方案，利用新型通用的电气转换阀，改造费用不足一万元。一旦原来的阀失效不能修复，可以马上将新方案投入实施。多年来经他改造的设备项目有十几个，节省了可观的维修费用。

技术传帮带，做船员的贴心人

船员是个专业性很强的技术工种，不仅要有很强的动手能力，更要有很强的专业技术知识，很多的轮机员经过严格专业知识考试取得适任证书，但上船工作以后却发现学的知识与实际有差距，这时就需要理论与实际很好结合的问题。董广前在船担任轮机长期间从一点一滴严格要求船舶轮机人员，使其尽快熟悉船舶设备、进入角色，熟练掌握船舶技术特点，适应岗位要求，带出了许多优秀的轮机员。全年下船检查工作二百余次。每当遇到技术问题，在解决问题的同时还不忘现场培训，将设备原理进行讲解、故障原因进行分析，将专业知识及经验毫无保留的传授给轮机员，被船员兄弟们亲切称为最贴心和最接地气的技术管理人员。

工勤于思，业精于勤。在工作中能够做到有求必应、事必躬亲，董广前凭借技术的高要求，也成就了他对船舶技术达到无不为的境界。



带头当好一颗

“螺丝钉”

——记惠控公司办公室郑晓伟

文/惠州深能投资控股有限公司党支部



党员千千万，在不同时代、不同领域、不同战线、不同岗位上，都有一群开拓进取、建功立业的英雄党员，干出一番惊天动地的大事业，引领时代前进的步伐。但英雄党员毕竟是少数，更多的党员则是默默无闻，如同一颗螺丝钉，深深的扎根在某一岗位上，爱一行，干一行，专一行，带头创造了推动国家繁荣、社会进步的点滴正能量，聚少成多形成大力量。

盐田港集团正在打造具有全球视野的“大海港”体系。在这个“大海港体系”里面，无论是工程建设战线，还是生产领域，抑或管理和支撑条线，都有一群如同“螺丝钉”一般的党员，他们时刻不忘自己的使命和责任，在普通岗位上带头干实事、出实绩，推动着“大海港”体系不断强大。惠深投控党支部党员郑晓伟，就是这群“螺丝钉”党员中的一名，在普通的文秘岗位上，带头当好一颗干事、奉献的“螺丝钉”。

当好“螺丝钉”，方向要对，就是要跟党走。作为一名党员，郑晓伟时刻以党章、党中央的最新要求规范自己，思想上、政治上、行动上始终保持与党中央一致，努力当一名合格的党员，有作用的“螺丝钉”。思想上，通过支部组织学习和个人自学，认真学习习近平新时代中国特色社会主义思想，用最新的理论尤其是习近平总书记治国理政的最新理念武装自己，不断提升思想水平、工作水平和管理水平，在盐田港集团组织的十九大知识竞赛中，在支部书记的带领下，支部获得了优秀奖。政治上，对党忠诚老实，维护党的团结和统一，严格遵守党的纪律特别是政治纪律和政治规矩。行动上，认真贯彻执行党的基本路线和各项方针、政策，在生产、工作、学习中积极地发挥带头作用，大家有目共睹；执行党的决定，服从组织分配，积极完成党

的任务，协助惠深投控支部党建工作在惠深港务公司落地。

当好“螺丝钉”，功夫要深。当好“螺丝钉”，干一行，爱一行，专一行，功夫够深是基本要求。作为一名文秘，郑晓伟在这个领域里干了7年时间，成长为一名能够较好地处理文秘工作、行政公文、会务服务、新闻宣传等方面的“多面手”，对公司各项工作的开展起到了积极的促进作用，获得了领导和同事的认可，也因此被评为盐田港集团2017年度最佳通讯员。



当好“螺丝钉”，甘于寂寞。文秘工作是枯燥的、寂寞的，每天工作落脚点之一就是反复和文字打交道，因临时突发或阶段性因素，要随时做好加班的准备。因此，要做好文秘工作，既要甘于寂寞，克服内心的躁动，又要进得去，出得来，以活跃、清晰的思维写好一份份材料、方案，郑晓伟较好地实现了这一点。因为工作特性使然，正常上班时间杂务很多，往往难以集中时间、静下心来弄材料、方案。因此经常出现这两种情景：中间休息时间，办公室灯灭了，大家都在休息了，但旁边角落的电脑屏幕发出亮光，嗒嗒的键盘声在办公室内轻响，郑晓伟正在利用午休有限的时间加班赶材料；夜幕降临，万家灯火，多数人已经进入家庭生活状态，但郑晓伟仍抱着手提电脑，继续在赶着材料。如在惠州荃湾煤炭港首船靠泊仪式前，为了做好仪式的准备工作，郑晓伟连续三个星期晚上加班赶活动方案、宣传材料、发言材料等，在文字工作上为仪式的圆满开展提供了有力支撑。端正的工作态度、辛勤的工作付出、较好的工作实绩，使其获得了领导和同事的认可，其也因此被评为盐田港集团2017年度优秀员工。

当好“螺丝钉”，传递正能量。郑晓伟在普通的岗位上，积极发挥个人专长，为公司发展创造正能量。如其参与组织、策划、惠州荃湾煤炭港首船靠泊仪式，推动仪式圆满举办，惠州市主要领导、行业部门主要领导、股东系统主要领导在全国各地的30多家合作伙伴等200余人出席仪式，活动效果获得各方好评；其先后在深圳特区报、惠州日报、盐田港杂志刊登了多篇文章，部分被国内主流门户网站转载，对宣传盐田港集团、惠深投控公司起到了良好的作用。

平凡岗位最能体现和检验共产党员的带头作用。在盐田港集团这个大组织里面，郑晓伟和其他许许多多的共产党员一样，在平凡的岗位上，带头当好一颗“螺丝钉”，与广大员工一道众志成城，形成合力，共建“盐田港——世界大港”！



不忘初心 绽放豪情

记黄石新港 散件杂货事业部副经理李磊

文/黄石新港港口股份有限公司党支部



李磊

1992年7月参加工作

2017年度，散件杂货事业部在公司党支部坚强领导下，
圆满地完成各项生产任务。

2018年上半年，散件杂货吞吐量累计完成524万吨
同比增长112%，为目标进度的114%，零安全事故

黄石新港是盐田港集团响应国家“走出去”战略和“一带一路”倡议的成功典范，在这个特殊的时代背景下有一群可爱的新港人为实现“新港梦”而戮力奋进，李磊就是这群可爱新港人中的一个缩影。

2016年4月，李磊怀揣“把黄石新港建设为现代化的绿色港口、智慧港口”的梦想，加入这个充满活力和创造力的优秀团队，两年来，他带领散件杂货事业部全体员工，亲历了黄石新港由建港初期到跨越式发展的快速成长期。

勤奋务实作表率

业精于勤，荒于嬉。他于1992年7月参加工作，26年来，一直从事港口行业，从基层逐步成长为中层管理者。一顶白色安全帽，一身盐田蓝工作服，一双劳保工作鞋，一脸黝黑的皮肤，一米九的个头，这就是李磊工作时的真实写照。在日常工作中，他都早人一步上班，晚人一步下班，每天坚持“两穿一戴”制度，亲临码头生产一线了解实情，巡查码头，察看作业情况和查找安全隐患，始终坚持“己所不欲，勿施于人”的工作理念。两年来，当港区环境卫生不达标时，他亲自带领员工参加劳动；当皮卡车司机缺员时，他亲自开车接送员工交接班；当生产异常中断时，他都会出现在故障现场……他的身影渗透在港区的角角落落。

这就是他，时刻牢记党员身份，为身边的党员和员工作表率，不忘初心，戮力前行。

敢于担当勇创新

抓铁有痕踏石留印，身为党支部组织委员的他，一手要抓好生产运营工作，一手抓好党建工作，两者相互促进，相得益彰。公司党建工作虽然起步较晚，支委和小组成立后，他加强了小组内党员组织关系的清理工作，落实“三会一课”制度，认真学习习总书记十九大报告精神，引导党员在生产运营中发挥先锋模范作用。

2017年度，散件杂货事业部在公司党支部坚强领导下，圆满地完成各项生产任务。2018年上半年，散件杂货吞吐量累计完成524万吨，同比增长112%，为目标进度的114%，零安全事故，值得一提的是5月份散杂货吞吐量创下103.5万吨的历史新高。

俗话说：“人管人累死人，制度管人一根绳”。首先，他十分重视部门内部的工作流程和制度建设，梳理和完善39类职位说明书和各项管理制度、操作规程、操作流程；他带头严格落实《经理带班制度》，全面统筹解决码头夜间生产管理问题。其次，他要求调度部门用半年时间开展船舶靠泊专项整治工作，根治个体船主的不服从港口指挥的顽疾，突出调度会权威性，提高工作执行力，保障港口工班兑现率，6月15日，散杂货日吞吐量创下4.98万吨的历史纪录。再次，要求调度室科学编制生产计划，坚持“三公”原则，合理组织生产，要求货运室加强散货堆场管理，不断提高港区通过能力。第四，创新工作思路，在件杂货泊位码头面自制接料盘，积极盘活件杂货泊位不断改善港区生产均衡性；最后，重点抓好操作工、辅助队伍建设和常态化抓好定置管理工作。



居安思危树品牌

问渠哪得清如许？为有源头活水来。因港区部分码头基础设施建成时间较早，长江船舶发展趋势越来越大，存在着超能力靠泊和码头承载力不明确等安全风险，他将相关情况汇报至公司领导，得到了领导的高度重视，并立即采取相应解决方案。实施靠泊能力升级工程，明确码头前沿承载力，为港区综合泊位提供安全生产提供有力保障。

2018年春节前后，周边码头及地区频发重大安全事故，港口属于交通运输行业，同属高风险行业，尤其是在人机配合作业过程中，容易发生人员伤亡事故。他从源头抓起，人的因素，物的状态，环境的条件；首先，是严格落实新进员工“三级”安全教育，坚持每天深入现场，掌握安全环保工作；其次，注重操作员工的技能培养工作，要求技术部门定期开展技能专项讲座，提升操作人员的技能水平。再次，坚持每月开展安全大检查，狠抓隐患排查和整改工作，组织员工定期清理卫生死角，保证环保冲洗装置的完好率，加大洒水车 and 人工冲洗力度，加强散货堆场喷淋的整改，常态化抓好港区安全环保工作。最后，规范车辆装车标准，实行车辆限载，重点抓好“舱清、线清、场清”，擦亮黄石新港平安港口、绿色港口的品牌。

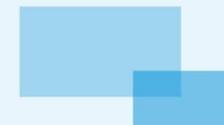
快乐工作践自律

成功实在不单纯是拼搏进取，快乐的追求在境界上远胜于痛苦的拼搏。只有微笑着的人，才有机会实现自己的理想！快乐是

赢得一切的前提。他在部门内推行“快乐工作”的管理理念，建立一个为黄石新港发展而不懈努力的团队是他的夙愿，他用他平易近人、乐观向上的态度影响着身边的每位员工。工作中，他严厉要求员工，是大家的好领导、好榜样；生活中，他细心关怀员工，是大家的好大哥、好朋友；他热爱运动，有一颗年轻的心。能常常“乐”者，一定有着良好积极轻松的心态，这样的人更自信、达观，更能充分发挥自己的能力和水平。心态好了，心情好了，做起事来就会干劲十足，得心应手。

在日常工作中，他严格落实公司财经制度，规范各类违章考核、赔偿款，要求综合办制作收费凭证和月度资金入账清单，经事业部、财务管理部、公司副总审核的多级审核机制，保障公司资金安全和管理者任职安全。

这就是他——李磊，勤奋、担当、创新、务实、乐观是他真实写照。



浅谈

新时代国企纪委的五个角色定位

文/ 何伟欢

国企纪委应当以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以党纪法规和公司规章制度为依据，在企业党委和上级纪委的领导下，深化落实转职能、转方式、转作风的工作要求，紧紧围绕企业生产经营中心工作开展监督执纪问责。不断坚持、巩固和推进国企全面从严治党的纵深发展；不断建立和健全国企落实中央八项规定精神常态化长效化机制；不断增强国企党的观念，严明党的纪律，维护党的作风，坚决遏制腐败蔓延势头，提升廉洁风险防控能力，推进党风廉政建设和反腐败工作。笔者认为，国企纪委应当做好以下五大角色定位，为国有资本做强做优做大保驾护航。

国企纪委是企业党内监督的专责机关

新修订的《中国共产党党内监督条例》规定，党的各级纪律

检查委员会是党内监督的专责机关。值得注意的是，2003年颁布实施的《中国共产党党内监督条例（试行）》，规定纪委是党内监督的“专门机关”。从“专门机关”到“专责机关”，一字之差，反映了实践的发展和认识的深化。这个“责”，就是履行监督职责、强化监督执纪问责，体现的是权力与责任相统一，凸显的是政治责任和使命担当。履行好这个“专责”，国企纪委才能真正成为企业党章党纪的维护者、党的路线方针政策的捍卫者、党风廉政建设和反腐败斗争的推进者。

1. 监督企业党组织“两个责任”的落实情况：国企纪委要切实监督好企业党委（组）党风廉政建设主体责任的落实情况，协助企业党委（组）加强党风廉政建设和组织协调反腐败工作。督促企业建立健全党风廉政建设领导机制，成立党风廉政建设领导小组，明确具体部门承办主体责任的日常工作。监督本级企业党委主体责任，下属企业党组织主体责任和纪委的监督责任，党委班子成员“一岗双责”履职，纪检监察体制机制改革等情况。督促企业党委（组）制定并更新领导班子成员党风廉政建设主体责任清单。

要重点关注以下方面的问题：思想认识方面，着重解决“重经营、轻党建”，党风廉政建设和企业生产经营中心工作

“两张皮”，党风廉政建设形式化、走过场等问题。理清权责方面，着重解决党风廉政建设责任不明，职责不清的问题，避免出现“只挂帅、不出征”，企业纪委全权代办代替“党委挂帅、纪委出征”的局面。落实责任方面，着重关注缺乏针对性、实操性的党风廉政建设责任考核体系，避免“以文件落实文件、以会议贯彻会议、为考核而考核”的形式主义情况。

2. 监督企业“三重一大”事项的决策执行情况：企业纪委要根据《关于进一步推进国有企业贯彻落实“三重一大”决策制度的意见》，加强对企业“三重一大”事项全生命周期的监督。要督促企业制定“三重一大”事项决策制度，明确决策机构和议事规则，开列“三重一大”事项清单。要列席企业“三重一大”决策会议，了解掌握相关会议议题和讨论研究“三重一大”方面所涉及的方案、安排意见、相关文件、法律法规和政策依据等相关资料。依法依规对决策程序、决策依据、决策议题合规性等进行监督，对相关事项进行质询或建议。对有异议的事项，纪委书记应当表明立场，提出不同意见。要重点关注决策事项是否可能影响企业党风廉政建设或反腐败工作，如违反中央八项规定精神发放福利津贴，变相公款旅游，变相提高接待标准等方面。

3. 严把领导干部党风廉政意见审核关：企业纪委根据《关于防止干部“带病提拔”的实施意见》和《关于考准考实干部政治表现的办法》等相关要求，综合日常工作中掌握的情况，加强分析研判，实事求是评价干部廉洁情况，防止“带病提拔”、“带病上岗”、“带病辞职”。企业纪委书记应当参与领导干部选拔任用的酝酿工作会，对相关人选认真甄别，提出明确意见，实事求是评价干部廉洁情况。在出具廉政审核意见方面，应当前移审核关口，提前摸清选拔任用干部的政治表现和廉洁自律等情况，严把领导干部在选拔任用、评优评先、换届选举、辞职离任、混



合所有制改革等环节“廉洁关”，确保廉政审查全面、准确，审核对象“画像”精准，为相关单位提供重要参考和遵循。评判党员干部的功过得失要一针见血，有“病”说“病”，有“患”说“患”。对曾受过处分的给出处分时间及事由，并签署意见。对审核对象有信访举报的，要及时核查清楚情况，及时向企业党委和组织人事部门反映。

国企纪委是企业法人治理监督的重要组成部分

《国务院办公厅关于进一步完善国有企业法人治理结构的指导意见》指出，要明确党组织在国有企业法人治理结构中的法定地位，将党建工作总体要求纳入国有企业章程，明确党组织在企业决策、执行、监督各环节的权责和工作方式，使党组织成为企业法人治理结构的有机组成部分。同时规定，上级党组织对国有企业纪检组组长（纪委书记）实行委派制度和定期轮岗制度，纪检组组长（纪委书记）要坚持原则、强化监督。纪检组组长（纪委书记）可列席董事会和董事会专门委员会的会议。所以，国企纪委要努力推动党内监督与法人治理结构监督的有机融合。

1. 加强对企业重点工作的效能监察和督查督办：国企纪委针对影响企业效能的有关事项，监督检查相关经营管理者和相关单位履行职责、职能的情况，纠正行为偏差，发现管理缺陷，促进企业规范和完善管理，开展效能监察或者督查督办工作。围绕企业中心任务，明确效能监察或者督查督办的工作内容、目标任务和方法步骤。国企纪委应当把企业党委会、总经理办公会议事项，企业本年度工作重点以及上级政府部门交办的项目列为效能监察或者督查督办的重点关注对象。对企业经营管理薄弱环节和群众反映强烈的热点重点组织实施专项检查和调研，坚决纠正损害群众利益的不正之风。

2. 建立健全国有企业廉洁风险防控体系：廉洁风险防控体系是党的反腐倡廉建设逐步向制度化、规范化、科学化推进的集中体现。纪委要督促企业通过完善工作流程、查找明确廉洁风险点、评定风险等级、制定防控措施、健全制度机制、编制廉洁风险防控目录等措施，构建以“权力清单”、“负面清单”、“责任清单”为内容的廉洁风险防控长效机制。要针对企业廉洁风险的高发领域和重要环节，制定廉洁风险排查方案并组织实施，分级编制本企业廉洁风险问题清单，并在一定范围内公开，接受职工群众监督。要对企业制度的程序、效率、廉洁性开展审查，分析和洞察企业内部管理制度中的缺口和薄弱环节，及时提出风险防控建议和预警处置意见，堵塞体制机制漏洞，发现腐败迹象，及时劝诫，限期整改。要督促企业构建严密的制度防范网络体系。制度建设是有效防控廉洁风险的关键，是体系建设的重中之重。通过“废、改、立”三种办法，突出对程序的梳理、建立和完善，形成制度与权力运行、廉洁与效能并重的长效机制。

3. 统筹监督力量开展联合监督和专项检查：纪委应统筹协调“六位一体”大监督体系建设，主动开展协同监督工作，整合企业纪检监察、监事会、财务总监、审计、风控、内控等监督资源，成立联合监督工作小组，不定期召开监督工作联席会议，以制度形式固化监督工作协作机制，加强沟通与协作，开展联合监督和专项检查工作。要建立联合监督和专项检查的工作机制，制定联合监督和专项检查工作计划，结合企业实际情况和生产经营中心工作进行分类监督和精准监督。组织联合监督小组到下属参股、控股企业开展专项检查调研，统筹协调机关职能部门帮助下属企业解决相关问题。要强化结果运用，根据实际情况就联合监督或专项检查中发现的问题，提出相关的建议和意见，督促整改工作的落实，同时向企业党委报告。对涉及违纪违法，履职担当不力的问题，应当严肃执纪问责。

国企纪委是企业的 党政执纪执法机关

“纪委不办案就等于农民不种地”，不办案的纪委就是“花瓶”，就是一把“哑火的枪”，国企纪委是企业的执纪者。随着国家监察体制改革深入推进，国企纪委应当还是企业的执法部门，应当以实事求是的态度把好事、执好纪、问好事。

1. 要建立主动发现问题线索的工作机制：国企纪委要畅通各种信访举报渠道，详细了解举报人对党员和党组织违反党纪行为的检举控告，受理相关申诉，虚心接受涉及党风廉政建设和反腐败工作的意见建议。通过巡察、调研、座谈、抽查、约谈、查阅公司审计报告、年度报告等资料的方式全面掌握企业廉洁风险点和问题，及早介入。纪委受理信访举报后，应将信访举报反映问题综合归纳提炼，将反映党员干部的主要问题按照违反纪律的类别进行初步分类，并摘要登记，由专人管理、逐件编号登记、建立管理台账、归档、每月汇总、核对、报告。

2. 坚持把纪律挺在前面，及时抓早抓小：纪委在日常监督执纪中，发现党员干部有思想、作风、纪律等方面的苗头性、倾向性问题或接到对党员、干部一般性违纪问题的反映，开展谈话提醒，将问题制止、解决在萌芽状态，让党员、干部做到“有则改之，无则加冕”。企业纪委要督促企业建立规范企业党委（组）开展谈话提醒工作的实施方案。明确谈话提醒的主体和对象，还对启动谈话提醒的情形、方式、工作程序和结果运用进行相应的规范。要完善落实中央八项规定精神配套制度，及时抓好作风问题的查处和整改，主动发现并纠正“四风”问题，治理“不能为、不敢为、不想为”等突出问题。

3. 强化执纪力度，提升执纪审查水平：强化执纪力度，提升执纪审查水平：经过初步核实，对存在严重违纪需要追究党纪责任的，应当立案审查。国企纪委要严格根据《中国共产党纪律检查机关监督执纪工作规则（试行）》和《深圳市国有企业问题线索处置工作指引》相关规定开展立案审查和案件审理工作。立案审查和案件审理要做到事实清楚、证据确凿、定性准确、处理恰当、手续完备、程序合规。立案审查和案件审理工

作要积极与同级党委沟通，向上级纪委征求相关意见或提请协助，避免最后定性畸轻畸重。

4. 做好做足案件的后半篇文章：国企纪委要高度重视发挥案件的治本功能，做好做足案件的“后半篇文章”，总结案件经验教训全面提升纪检监察干部业务能力，及时堵塞制度漏洞，加大宣传教育力度，树立起崇廉尚洁的舆论导向和价值导向。案后评析促业务，对立案、调查、审理等环节存在的问题进行评析，总结办案中好的经验做法，反思安全办案中存在的不足。案后说纪促教育，利用查办的案件资源，精心选择典型案例，有针对性地开展警示教育，强化教育的感染力、震慑力和说服力。案后立制促预防，研判案件发生的规律和特点，制定相应的防范和改进措施，不断提高反腐倡廉建设制度化、规范化水平。

国企纪委是企业 履职尽责的监管机关

“动员千遍，不如问责一次。”《中国共产党问责条例》已施行两周年，持续释放问责利器威力，达到了“问责一个、教育一片、震慑一方”的效果。国企纪委当好企业党组织、党员领导干部履职担当的“监督员”，要敢于把该打的板子打下去，做到“失责必问，问责必严”。

1. 切实监督好企业党组织管党治党方面的履职担当：根据《中国共产党问责条例》的有关规定，企业党组织和党的领导干部分违反党章和其他党内法规，不履行或者不正确履行职责，应当予以问责。针对发生重大腐败案件和严重违纪行为企业党组织，要实行“一案双查”，既要追究当事人责任，又要倒查追究相关领导责任，包括下属企业党组织的主体责任和纪委的监督责任。国企纪委要根据失职失责的情况反映，研究决定启动问责程序，报企业党委（组）审议通过后实施。要理清涉事人员的岗位职责，被调查单位和领导干部应当配合调查，阻挠或干预调查工作的，调查组可以提请企业党委（组）暂停其职务。针对调查情况，提出处分或处理建议，报企业党委（组）批准作出问责决定。

2. 切实监督好国有企业保值增值方面的履职担当：国企纪委应当根据《国务院办公厅关于建立国有企业违规经营投资责任追究制度的意见》等相关规定，制定和完善本企业资产损失责任追究相关制度，对造成国有资产损失的企业党组织或党员领导干部开展追责问责。要督促企业建立和完善资产损失责任追究体制机制，启动资产损失追责问责工作，牵头开展调查核实工作，对相关责任人提出处理建议。要督促企业认真总结吸取教训，落实整改措施，堵塞管理漏洞，建立健全防范损失的长效机制，将追责问责更加精细化、制度化、程序化，做到责任追究有规范、有标准、有依据。

3. 要做好改革创新容错纠错方面的工作：企业纪委要深入贯彻落实“三个区分开来”的精神，依据《深圳市属国有企业改革创新容错机制实施办法（试行）》相关要求，开展改革创新容错工作，最大限度保护广大职工干部的干事创业激情。国企纪委要

督促企业建立健全改革创新容错机制，成立改革创新容错纠错工作小组，受理改革创新容错事项申诉，开展调查评估，并作出处理决定。要把握好一个“度”的问题，不是什么错都可以宽容、可以免责，不能让改革创新容错成为逃避处罚的借口和挡箭牌。

国企纪委是 企业廉洁文化的宣教中心

国企廉洁文化建设是提升党风廉政建设和反腐倡廉工作水平，促进企业又快又好发展的系统工程，它能有效地约束员工的行为道德，夯实反腐倡廉思想道德基础，构建和谐稳定的企业环境。纪委应当强化宣传教育工作，结合实际开展廉洁教育活动和廉洁文化建设，要通过多途径、多渠道、多手段、全方位、多层次的宣传和教育，大力倡导遵纪守法、艰苦奋斗等良好道德风尚，坚决抵制违法乱纪、骄奢淫逸等丑恶现象，营造风清气正的企业氛围。

1. 深入进行党的先进性和反腐倡廉教育：一是提倡“自我教育”，广泛开展以廉洁从业、遵纪守法为主要内容的“中心组学习”、“廉洁从业、作风建设专题党课”、“廉洁格言征集”活动。二是抓好“警示教育”，通过组织观看警示教育片和开展警示教育，认真分析剖析发生在企业内部及违法违纪案例，增强警示教育的针对性。三是深化“示范教育”，在注重运用社会上各种勤政廉洁典型教育党员干部的同时，要大张旗鼓地树立和宣传

内部的廉洁敬业典型。四是拓展“氛围教育”，通过多种载体积极为党员干部营造富有廉洁文化色彩的氛围。

2. 加强制度建设，将廉洁文化固化为制度约束：廉洁文化是企业文化的重要组成部分，企业要积极探讨企业廉洁文化与企业文化、企业党风廉政建设的关系，进一步统一思想，形成共识。要通过探索实践，创造和丰富廉洁文化建设的方式和方法，拓宽廉洁文化建设的途径。企业要提炼和培育自己的廉洁文化理念，并将这种廉洁文化理念固化为企业全体员工特别是党员领导干部的行为准则，努力形成用制度管人、靠制度办事、以制度规范行为的良性机制。同时，通过对违反监督管理制度的行为进行严格的责任追究和经济考核，有力地震慑违规行为的发生，维护制度的严肃性。

3. 加强队伍建设，完善体制机制：律人者必先律己，正人者必先正己。国企纪委要严格遵守《关于加强纪检监察干部业余生活和社会交往活动监督管理的意见》等相关规定，严格落实“8个带头”和“25个不得”的要求，勇作党员干部廉洁自律的排头兵，在各方面为广大党员干部做出表率。一是建章立制，严防“灯下黑”。积极推进企业纪检监察体制改革，选优配齐配强纪检监察干部，建立完善选拔任用、履职评价机制。二是加强企业监督工作人员的学习及培训，提高纪检监察人员综合素质和专业化水平。三是通过拉家常、访家情、察家风，强化对纪检监察干部的教育监督。了解并帮助纪检监察干部解决困难，助推纪检监察干部净化朋友圈、规范生活圈，加大对纪检监察干部违纪违法行为的处罚力度。



如何破解你的

职业倦怠

文 / 好



参考：
1. 古典，听说越优秀的人越不想上班
2. 向阳，别让职业倦怠毁了你的职业生涯

端午假期结束了，如果要用一句话来表达对于未来的美好期待，我想应该是：不想上班！！！

What? 有病?!

如果有这种想法，那么你有可能是“有病”，一种可大可小的“职场重感冒”——职业倦怠。

不过不用担心，这病很普遍，它就像大姨妈似的，不分男女——每隔一段时间就会来一次。《中国“工作倦怠指数”调查报告》显示，七成的中国职场人轻微倦怠，13%的人重度职业倦怠。你可以这么想，当你每天早上坐电梯的时候，电梯里如果有10个人，那么这10个人里有7个人觉得每天的工作有点烦，其中1个人觉得快崩溃了。这样想是不是有点小开心?哈哈。

神马是职业倦怠?

1974年，美国临床心理学家弗罗伊登贝格 (Herbert J. Freudenberger) 首次提出“职业倦怠” (burnout) 的概念，用来指人面对过度工作时产生的身体情绪的极度疲劳。这是一种由工作引发的情感、精神与体能上的入不敷出感。你有能力做事，却没动力去做。

每个人或多或少都存在不同程度的职业倦怠。近年来，人们产生职业倦怠的时间越来越短，有的人甚至工作半年之后就开开始厌倦所做的工作了。职业倦怠不仅影响个人的工作效率，也容易因此与同事或上司之间产生价值观上的冲突，造成情感和精力的双重衰竭。

著名的《马氏工作倦怠量表》 从三个维度表达这种倦怠

“心好累”：在专业上叫“情绪衰竭 (emotional exhaustion)”，感觉自己情绪和资源都被消耗完了；不想干活、不想担事、什么都觉得没意思；尤其对于要重新上班感到恐惧。

“不把自己当人”：专业上叫“去人格化 (depersonalization)”，对组织和同事都很不满，对客户、同事的痛苦非常冷淡——他们不把自己当人，当然也不把人当人，偶尔良知一闪还会内疚——但是忍一忍又重新木头人了。

“我不行”：专业上叫“成就感低落 (diminished personal accomplishment)”，对自己的工作评价低，觉得自己什么都不行，严重怀疑自己的价值。经常说的是“我不行，我没用”。

简单说就是：心好累啊，不想干了，我不行，但是TMD还得干啊……

为什么会产生职业倦怠?

从倦怠的英语名称解释更清晰——“Burn Out”，燃烧殆尽。

有两根蜡烛，一高一矮，同时点燃后，直立放在桌面上；再用两个同样大小的杯子盖住。你觉得谁先灭?

答案是：高的蜡烛先熄灭。因为燃烧产生二氧化碳，热气体

上升，占据了杯子的上半部空间；高的蜡烛的火苗会先被二氧化碳笼罩，因此更快熄灭。

“蜡烛高度代表能力，火苗旺盛程度是工作状态，空气是动力，二氧化碳则是压力。”

So，越优秀的人越容易倦怠。

为什么?因为好的蜡烛需要大空间，他们烧得最起劲，而最慢感受到二氧化碳。当低水平的人觉得空气十足的时候，他们已经觉得窒息，最后停止燃烧了。

那怎么办呢?

职业规划师指出，破除个人职业生涯中的职业倦怠问题是有章可循的，应结合个人实际情况从三个方面着手：

改变认知：职业倦怠是大部分职场人在职业生涯发展到一定阶段后都会出现的问题，这与个人和所从事的职业匹配度有关，没必要过分放大它的危害和影响。工作是每个人必须做、又容易让人疲劳的事，每个人都有自己的心理疲劳周期，每过一段时间，人们就会有不想做、想放弃的念头。这个时候，你最需要的是散心调剂，通过适当的减压方式转移注意力，疏导自己的负面情绪，保证良好的身体状况。等心理疲劳周期过去，你自然会恢复到那个精神饱满的状态中去。

认识自我：职业倦怠是一种心理综合症，源自自我心理匮乏。因此，要破除这种倦怠，必须对自己有一个全面的了解。就工作而言，我们最需要了解的是自己的职业取向和商业价值这两个方面。职业取向，即基于对自己性格、兴趣、需要、使命、价值观等因素的了解，判断究竟什么类型的工作才是适合自己的；自身的商业价值（知识、技能、天赋、经历、人脉）是衡量自己能否胜任一项工作的重要参考要素。只有了解自己的职业取向和商业价值，才能最大限度的消除职业倦怠给自己造成的影响。

制定职业目标：职业倦怠说到底还是职业生涯发展阶段的一种间歇性迷茫，因此需要有明确的职业目标来支撑你的职场行动。一个合格的职业目标需要同时考虑内生涯和外生涯两个方面：内生涯目标即对自己的期望，包括知识和技能目标、具体工作经验、职业心态、职业成熟度等；外生涯目标即职务目标、薪酬福利、工作内容、工作环境等因素。设立目标时，应该问问自己，我为什么要设定这个目标?我想从中获得些什么?什么是我真正想要达到的目的?

什么?以上解释太官方?好吧，来个干货!

“别用力过猛”：二是放下你的完美主义，完美主义是最重要的压力源，完美主义最不完美的地方是——完美主义者设置了很多根本完成不了的任务，达不到以后又自我怀疑。

你要控几你技几：三种工作因素会极容易诱发职业倦怠，需要高度注意：

第一种是重复性的工作——可以采用弹性工作时间或者游戏化的方式，这种操作如果公司管理机制不允许，可以自行适度调节，

比如打打王者，吃吃鸡，别说是我说的。

第二种是缺乏人际回应——其实工作里有很多“布置了一个任务不干了干不了又不知道为什么”的工作，这时你可能需要主动要求上级反馈，多主动的撩拨一下工作对象以及同事，实在不行就调戏一下隔壁新来的年轻MM，也别说是我教的。

第三种缺乏控制感——什么叫控制感?当你每天像无间道的梁朝伟一样，需要去其他地方打电话密密，每天提醒吊胆的时候，说明你被工作或者领导高度控制，这个时候你可以选择控制一个其他物品进行平衡，比如养一条狗，如果有用，请告诉我。

当工作要求高而且控制水平低，还缺乏时间和精力资源的时候，人最容易没有控制感。这个时候，你必须主动细分目标，聚焦自己可以控制的部分，放手不能控制的部分——工作实在控制不了，至少做一个可以自控的人，至少是做一个不被工作不被他人完全左右个人生活的人。

第三种方法是不能说的秘密——换一个更大的杯子：职业倦怠的核心法则——“倦”可以，“怠”不得

很多人刚感觉到“倦”，就自己主动“怠”起来。这样其实会更加疲劳，形成恶性循环。

首先是要用一种迎接职场大姨妈的心态正确面对——

不要像无知少女一样：“我天，我怎么倦怠了!?”

要用一种看尽世间事的老司机心态：“矮油~您又来啦，来来来，坐坐坐”。

然后，然后试试看刚才介绍的招数，尽快的调整状态。

其实，没有人能不倦怠，但是高手能快速从倦怠里反弹。职业倦怠，这种“精神和体力的入不敷出感”，是快速和焦虑社会的流行病——和时代特征相关，大范围流行，周期性出现，无法幸免，也没法根治。说的深一点，现在的人，没有人能不焦虑，但是焦虑可以使人成长。

职业倦怠是环境中互动产生的，有时候哪怕你调整再好也许都解决不了，但是没关系，我们不需要解决，我们要的就是理性对待和平共处。职业就像游戏打怪通关，倦怠焦虑痛苦意味着你这一关地图都展开了，打到头了，而新的一关的钥匙，就在某个你曾经视而不见的熟悉地方。

所以，每当这个时候，请你和我一起——调节奏、缓压力、增加动力、创造新空间。

请你相信，越优秀的人越不想上班，哈哈，加油，各位“年轻人”。



浅析半山悦海 规划设计策略

文/集团规划建设部 曾祥林

YANTIAN PORT

随着经济的快速发展，人民生活水平的提升，对居所也提出更高的要求，不仅是提供一个庇护之所，要舒适的生活，而且更加追求建筑与环境相协调的绿色生态居住环境。本文以半山悦海小区为例，简要分析项目的总体布局设计、场地设计、交通组织、公共配套布局、景观设计等的策略，解析如何因地制宜、以人为本，将绿色生态的理念融入规划设计中给住户带来更好的居住体验。

项目背景

项目为城市更新项目，基地位于深圳市盐田区沙头角街道梧桐山隧道口北侧，北依梧桐山，南临沙角头，周边有着丰富的山水景观资源，南侧约2km处为海面，高空视野开阔，区域环境优美。项目建设用地面积2.1万平方米，用地性质为二类居住用地，容积率为5.3，计容建筑面积约为11.4万平方米，其中保障房及回迁房面积约8700平方米，小区限高为150m，公共配套含隧道管理用房、社区老年人日照料理中心、羽毛球场、网球场等相关用房。

基地周边面临城市主干道深盐路，东西两侧为盘山公路，北侧为小区规划道路，基地紧邻梧桐山隧道口公交站，离规划地铁8号线沙头角站约7-10分钟路程，交通便利，区域潜力巨大。依据市场分析，结合本地块自身特点和要求，项目定位为城市生态高端社区，主要的市场目标客群为提高生活品质，在城市中心区域二次置业的人士。

基地利弊分析

容积率高。项目为城市更新项目，建成后需返迁还迁住户的回迁房以及政府要求的保障性住房。项目用地面积小，容积率高，如何满足各种需求条件合理布局是项目的难点。

可达性差和噪音干扰大。南侧深盐路为城市主干道，规划为

双向八车道，对小区规划有一定的噪音干扰。东面为单向通行的盘山公路和单向双车道的城市支路。西面为盘山公路双向双车道。北面为城市支路，双向双车道。场地受各种因素限制，城市的车辆只能从北面城市支路进入场地，可达基地道路较为单一。

场地高差大。用地大致可以分为东、中、西三块，东部地块大部分地势较为平缓，平均高程约为31m；中部地块平均高程约为38m；西部地块地势变化明显，平均高程约为43m。大体呈西高东低的状态，高差约有23m。如何利用场地高差，减少土方的开挖，组织交通也是本项目需重点解决的问题。

山水景观资源丰富。项目基地西侧紧靠梧桐山脚，为梧桐山所环绕，南北两侧均有绝佳的山景。用地西北角为正坑水库，水面开阔，景色宜人，是良好的近水资源。用地东南侧约2km处既为大海，但场地与海岸线之间有多栋高层建筑。观海视线受一定阻挡，局部可远眺海景。

规划理念

本项目是城市重点发展地块的标志性项目，规划设计从城市整体环境出发，力争在本地块内为城市创造独特的建筑群体形象，通过本项目的形象提升片区的标识性。景观营造上追求景观与建筑的和谐统一，塑造可持续性的生态环境，提供花园式的居住空间。半山悦海规划主要遵循以下理念：

亲和：设计应具有好的建筑风格和景观要素，以及不可或缺的人性化尺度和设计，各方面的要素体现对人们生活的关怀。

开放：在新型居住模式中，通过居住区本身向城市空间的开放，与周边环境的融合，产生一种开放亲切和谐的邻里关系。

生态：山水是周边的重要景观资源，将山水景观引入小区，每栋楼都能有通透的景观视线走廊。庭院中采用点线面的手法，通过景观路径串联各主要节点景观、活动空间，体现人与环境和谐统一。

设计策略

规划布局：充分利用限高，最大高度约达150m，减少塔楼的数量。一方面形成丰富变化的城市界面，促进城市空间与小区空间的融合，体现小区在片区的标识性。另一方面可使庭院景观空间最大化，形成更加通透庭院空间，减弱小区空间压抑感。总体规划布置了四栋超高层住宅和一栋高层保障房及回迁房，户型设计上尽量保障到户户视线开阔景观丰富。其中高层保障性及回迁房布置于基地东北角，共享周边景观及庭院景观资源，选择高层布局（相对超高层）大大降低建造成本。两栋四梯六户超高层布置于南侧靠近深盐路，与道路形成一定夹角，减弱城市道路带来噪音干扰，西北侧山景映入眼帘，东南侧远眺海景。两栋三梯四户超高层布置于基地西、北侧，南侧可观庭院景观，北侧融入梧桐山的怀抱之中，远离城市干道，安静舒适，将山景资源利用最大化。

场地设计：充分考虑场地的高差，减少土方的开挖，在满足车位的前提下，车库均沿建筑红线布满，地下车库设计布局上两层，地下两层，出入口设计位于地上一层，与道路顺畅衔接，出入便捷。

主入口空间设计：结合现状地形高差及山景台地，入口空间形态取自山体的等高线的意向，设计成台阶式景观布局。同时在入口处设置有露天的上下电梯，充分考虑使用便捷，同时体现生态花园小区的理念，形成人与景观的互动互融，步移景异的园林景观效果，丰富了景观界面的层次，也突显了入口设计的独特标志性。

公共配套设计：商业依据周边人流和道路等级布置在东、北侧，价值最大化。老年人日间照料中心布置于主入口附近，方便老年人的使用，体现以人为本的设计理念。隧道办公管理用房布

置于紧贴二层地下车库位置，靠近南侧深盐路，便于出入管理。羽毛球场、网球场布置于二层车库室外，游泳馆等小区公共配套用房布置于室内紧贴二层车库，均可通过电梯厅快捷到达，能便捷为住户使用。

交通布局：在社区内部采用完全的人车分流，机动车通过不同方向道路顺畅进入到停车位，不同层之间通过坡道连接，居民通过专用的主出入口人行进出社区，小区庭院内部只设计人行，内部隐形消防车道及扑救场地设计为景观铺地。

景观营造：庭院着力打造流畅大气的花园空间，通过景观节点的过渡，绵延水系的串联，内外轴的呼应，为居民构建一个使用、观赏、品味为一体的花园小区。基地周边优越的自然景观是此规划设计得天独厚的先天条件，小区景观规划力求维护与周边山景的相融合，强调自然、视域、人的空间体验，雕琢出一个被绿色林带连绵环绕的、自然舒适的理想人居环境。

场地周边结合山体打造丰富变化的台阶，可供住户散步，体现小区与城市的自然融合。庭院中心水景设计于小区入口的主轴线上，位置极佳，优美的曲线设计构造出一个大气、舒展、蜿蜒的空间，提升了整个庭院空间的通透性。组团空间通过硬质景观精致软质不同颜色绿化的搭配，丰富景观层次，营造出舒适、宜居的休闲活动空间架空层设计上考虑室内外景观一体化，打破架空层呆板布局，室内与室外统一设计，同时结合休闲性功能布局，丰富架空层的功能性。

住宅小区的规划设计牵涉到各个方面，每部分又是紧密相关，要做好一个小区的规划就必须从整体出发，有好的规划理念，市场定位清晰，明确建设的需求，结合场地现状，合理解决各种困难和矛盾，把涉及小区建设的各方面整合起来，进行统一规划的处理，做出最优的设计方案，创造出宜居的居住环境，才能满足住户的需求。



VIEW 视觉

新海港 新风尚
新气象

YANTIANPORT



浩气展虹彩—姚世欣摄



山城重庆—闵光耀摄

Y A N T I A N P O R T

新海港
新风尚
新气象



古县深林—曾浩宇摄



红河梯田晨曦—肖明摄



设计师的夜晚—张耀华摄



舞火龙——吕峰摄



丝路新貌——彭洪波摄



海港夕照——梁尹星摄

YANTIAN PORT

万象

“扬帆新时代、共享新喜阅” 读书月系列好书推荐



为深入学习贯彻党的十九大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，践行社会主义核心价值观，同时，为继续弘扬盐田港“善思健行、志存高远”的企业文化精神，进一步推动学习型组织建设，集团定于5月至10月期间开展“扬帆新时代、共享新喜阅”读书月系列活动。

丰富盐田港集团的文化内涵，创新企业文化活动载体，通过读书月系列活动的开展，使广大员工在沉醉书香、品读经典、分享感悟的过程中，充分汲取新时代正能量，实现思想碰撞、力量汇聚、以学促干、共同成长的积极意义。同时，旨在引领全民阅读、打造书香香港的奋斗征程中展现出新气象、新作为。

好书推荐

《未来简史》



【看点】 未来，人类将面临着三大问题：生物本身就是算法，生命是不断处理数据的过程；意识与智能的分离；拥有大数据积累的外部环境将比我们自己更了解自己。如何看待这三大问题，以及如何采取应对措施，将直接影响着人类未来的发展。

【推荐理由】 更重要的，当以大数据、人工智能为代表的科学技术发展的日益成熟，人类将面临着从进化到智人以来的一

次改变，绝大部分人将沦为“无价值的群体”，只有少部分人能进化成特质发生改变的“神人”。

（推荐人：童亚明）

《1944：腾冲之围》



【看点】 1944年5月，中国远征军以6个师的兵力强渡怒江天险，向侵占滇西战略要寨腾冲的日军发起全面攻击。尺寸必争，处处激战，我敌肉搏，山川震眩，声动江河，势如雷电，尸填街巷，血满城沿……是一部关于我国抗日战争史上难得的取得全胜的攻坚战微观战史。

【推荐理由】 全书以海峡两岸和日本、美国的各种战斗详报、地方志、新闻通讯、战地电文、“三亲者”回忆等材料为基础，相互参证，详加辨析，以逐日甚至逐小时的密度，生动描画出和平时代的人们无法想象的艰辛、繁杂、曲折、残酷的战争图景。

（推荐人：刘南安）

《影响力》 [美] 罗伯特·B.西奥迪尼



【看点】 在这本书中，心理学家罗伯特·B.西奥迪尼博士为我们解释了为什么有些人极具说服力，而我们总是容易上当受骗。隐藏在冲动地顺从他人行为背后的6大心理秘笈，正是这一切的根源。

【推荐理由】 自出版以来，《影响力》就一直是畅销佳作。由于它的影响，劝说得以成为一门科学。无论你是普通人还是为某一产品或事业观点游说的人，这都是一本最基本的书，是你理解人们心理的基石。

（推荐人：王彦）

《大英博物馆世界简史》 [英] 尼尔·麦格雷戈著 新星出版社



【看点】 《大英博物馆世界简史》由大英博物馆和BBC联合打造，由大英博物馆馆长亲自撰写，编撰时间长达4年，从大英博物馆800万件馆藏中精选了100件最具代表性的物品，全面展现了人类200万年文明史。

【推荐理由】 大英博物馆馆藏珍品无数，从中只选取一百件来讲述它们背后所贯穿的世界历史，如书的序言中所写一样，这是一个“不可能完成的任务”，而这个任务居然由本书完成了！书中浓缩了对人类从呱呱坠地到嗷嗷学语，再到探索世界、创造世界的认识。

（推荐人：乔宏伟）

《论持久战》



【看点】 《论持久战》是毛泽东于1938年5月26日至6月3日，在延安抗日战争研究会上的演讲稿，是关于中国抗日战争方针的军事政治著作。毛泽东在总结抗日战争初期经验的基础上，针对中国国民党内部人士的“中国必亡论”和“中国速胜论”，以及中国共产党内部人士轻视游击战的倾向，系统地阐述了中国实行持久战以获得对日胜利的战略。

【推荐理由】 在《论持久战》中，毛泽东强调了“兵民是胜利

之本”。他说：“武器是战争的重要因素，但不是决定的因素，决定的因素是人不是物”。

（推荐人：李群）

《世界简史》 [英] 威尔斯著 吉林文史出版社



【看点】 本书共有六十七章，从宇宙中的地球写起，一直讲到第一次世界大战后的“凡尔赛和约”，从人类文明的开始到第一次世界大战结束，再现了人类文明酸甜苦辣的历程。作者抛弃了堆积枯燥的文学史料，以抽丝剥茧的方式将冗长繁杂的文学史料简化精炼，简洁明了、脉络清晰地再现了这段历史，称世界史的经典力作。

【推荐理由】 本书用图表的形式，把知识简单化，给我们呈现的是通俗而清晰的世界史知识。读之，可在获得全新阅读体验的同时，轻松掌握现代人必知的世界史人文知识，获得全球大历史的整体大观念，而这个全球的大观念对现代公民是必须的。

（推荐人：肖明俊）

《法律稻草人》



【看点】 《法律稻草人》是张建伟教授近年来关于法律学术、法学教育以及司法实践的一系列短文精品，文章或借题阐发或针砭时弊，但都恪守学术界限，阐释法律精神，言短意长，点到为止，隽永中饱含深趣，是比较难得的法律人文读物，尤其适合关注法律的人文阅读爱好者。

【推荐理由】 在一个不尊重法律的社会，法律只能吓鸟，不正如个稻草人？在法律只是稻草人的社会，没有人相信，法律的正当程序是解决社会纠纷的最好办法。人们遇到麻烦即求助于司法，也对司法心存疑虑，他们将希望寄托于明君、贤相和清官身上，但又不太相信自己真有遇上他们的好运气。这是一本随笔小书，它关注的不是写在纸上的法律真理，而是法律在真实生活中的状态，它嘻笑谑骂的笔调嘲弄的并非法治的理想，而是这样的理想落在现实沙洲上的窘困与无奈。

（推荐人：陈彪）

DEVOTE INTO MY PORT
同心同行同画

心随港动

『走进集团重点建设项目现场』 活动全程回顾花絮集锦



文/人力资源部
YAN TIAN
PORT

从5月11日到6月2日，以“心随港动”走进集团重点建设项目的主题活动落下精彩帷幕。展示集团团建与项目建设风采，活动共举办四期，每期走进集团不同的重点建设项目。为期20多天的时间，丰富多彩的活动环节，也让参观团近距离感受到了集团各个重点建设发展项目的不同魅力。

第一期 DEVOTE INTO MY PORT

走进惠州荃湾煤炭码头项目&深汕合作区小漠港项目

5月11日，心随港动——走近集团重点建设项目主题活动启动仪式顺利举行，第一期率先亮相的是惠州荃湾煤炭码头项目和深汕合作区小漠港项目两个项目。



童亚明董事长授旗



我为海港点个赞



惠州荃湾煤炭码头项目鸟瞰图



全国最大条形煤仓



见证开山填海

心随港动

DEVOTE INTO MY PORT
同心同行同画

第二期 DEVOTE INTO MY PORT

走进半山悦海项目&现代物流中心二期项目

5月18日，心随港动——走近集团重点建设项目主题活动第二期如约举行，这一期我们走近的是半山悦海项目和现代物流中心二期项目。活动当天，烈日当空，但依然阻止不了大家参观的热情，整个现场气氛十分热烈。参观团对两个项目分别进行参观、学习、互动，第一次近距离全方位了解了两个项目的情况。



YAN TIAN
PORT



半山悦海项目鸟瞰图



远眺现代物流中心一、二期



物流中心一、二期项目鸟瞰效果图



参观团参观半山悦海



黄石新港现场图

YAN TIAN
PORT

第四期
走进黄石新港项目

6月1日-2日，万众期待的心随港动——走近集团重点建设项目主题活动最后一期如约举行，这一期我们走近的是黄石新港项目。

第三期
走进大铲湾重点建设发展项目

5月25日，心随港动——走近集团重点建设项目主题活动迎来第三期。而这一期我们走近的是大铲湾重点建设发展项目。即使天气炎热，大家也依然热情满满，丰富多彩的活动环节，让参观团近距离感受到了大铲湾重点建设发展项目的不同魅力。



出发吧！参观团



大铲湾项目鸟瞰图



现场会议



黄石新港负责人介绍项目情况



黄石新港，我们来了



项目现场图



项目现场图



至此，为期二十多天，以“心随港动”为主题，一场充满欢乐与欢笑的项目交流与参观学习之旅圆满落幕。



YAN TIAN
PORT



风采系列 优秀作品展示

一个楼盘的自言自语

黄薛英

——盐田港置业 黄薛英

有人说，荒地是一颗等待的心。
我是荒地，黄土飞尘、块石散落。
我的远处是山脉青翠，
我头上的蓝天明净又清澈。
于是，我开始等待，
等待一场繁华的来临，犹如泥土里开出一树繁花。

这一天，
有一群人在这里挥动铁锹，
这一天，
地里埋下了一颗种子。
我的梦想开始被晨曦着色，
时间的流水雕塑我的形状。
我努力生长，
我问候花，问候海，问候黎明。

三月惊蛰，春雷乍动。
万物苏醒，向阳暖坡。
机鸣轰轰，尘土飞扬。
是一场喧嚣，是一场沉默。
你在喧嚣里建设，
我在沉默里等我的湖光山色。

你是不是像我在太阳下低头，流着汗水默默辛苦地工作？
你是不是像我就算受了冷落，也不放弃自己想要的的生活？
那每一个勤劳尽职的劳动者，
滴自己的汗，吃自己的饭，做自己的努力，得自己的安然。
生而为人，各自高贵。

有一种精神叫做“盐田港”

陶瑾

——保开公司 陶瑾

盐田港人喜欢用“家”这个字眼，梧桐山畔、东海之滨是我家，大铲湾、惠州煤码头、曹妃甸港是我家，外出出差和学习地点也是我家，凡是盐田港人聚集在一起的场所都可称之为“家”。

如果把集团大家庭比喻成浩瀚的大海，“志高存远，海纳百川”的企业文化背景下，总部各部门、各二级单位、各参控股企业等的不同团队等如同奔涌至海的江流，或涓涓蜿蜒，或汹涌澎湃，它们的汇入支持了大海的波澜壮阔。各具风采的团队中，有一支队伍让我印象深刻，这就是迄今为止有着三面之缘的黄石新港团队。

第一面印象：数载磨砺 一鸣惊人

2017年3月随部门参观了黄石新港项目，去之前的印象是纸面上的数据，成绩已然不俗；

2014年10月15日，黄石新港项目筹备组提前进驻黄石。

2014年11月27日，黄石市人民政府与深圳市盐田港股份有限公司正式签订合作开发棋盘洲新港协议。

2014年12月22日，公司注册登记完成，人员和项目资金准时到位。

2015年9月29日，黄石新港顺利开港，创造“当年签约、当年开工、一年投产”的“黄石新速度”。

2016年12月18日，黄石新港综合运力达到1000万吨、集装箱吞吐量25万标箱。

以上内容中隐约感觉到了团队的力量和气魄，让人油然而生敬意，也让人心生敬佩。

李安民亲自接待了我们，又是一连串新业绩、新数据背后，他的两段话引人深思：

“盐田港在黄石当地是很受尊重的企业，许多家长想让孩子进我们企业，说我们要求严格，会很辛苦。他们说不怕，就是要让孩子得到锤炼”；

“我们的员工服上印着盐田港，大家下班了也爱穿，走在路上，觉得耀眼、自豪。”

参观的过程中，黄石新港团队的成员不断让我加深对这个团队的敬佩感。

负责工程的刘兆弟对各项业务如数家珍，娓娓道来，让人顿生十足成就感；负责招商的陈方兵一路电话不断，听到他努力抓住一切机会，引进客户，让人顿觉发展前景明媚广阔；而考察团队的行程、住宿等温馨安排，又可体会到负责人事、办公室工作的曹总功底厚实、热情周到。

现场参观时，港口建设尚未全部完工，场地上堆放的客货还不是很多，主客双方指点场站、勾勒蓝图、谈兴甚浓。缺乏人力物力、资源贫瘠或许不是最重要的，最重要的是我们有梦想，有成就梦想的精气神。

第二面印象：细致入微 匠心至纯

2017年11月，集团安委办组织在黄石进行安全培训。晚上工作餐时，刘总带着团队成员围桌敬茶，轮到刘总时刘总问我：“我们团队每一个人的名字，你能不能叫出来？”我迟疑着说出名字，轮到一位同事时张嘴很久，大家都忍俊不禁：“这位同事三天的培训一直陪着你们，居然没有认出来。”我很惭愧，对这个团队的敬佩油然而起；随时随地的展示、考验、交流，通过每一个细节了解自身和他人的优点、不足，这是一个水磨功夫。在无数伟大的背后，是单调重复的一日又一日，日积月累的一点又一滴。

第三面印象：精神引领 攻坚克难

2017年12月集团人力资源部组织中层负责人胜任力培训。黄石的曹文国发言：“刚刚来黄石的时候就我们几个人，离家遥远，工作压力大。李总过一段时间就和我们聚聚，给我们“打鸡血”，他给我们描绘美好的前景，让我们撸起袖子加油干，嘿！通过这样的交流，我们低沉的心情还真的一下子好转，第二天一早大家又充满了斗志”。“我们招聘的员工一定是要有正能量的，能够给这个集体带来前进的力量。”

和黄石新港团队三次接触让我不能忘怀。每当有所懈怠，就会想起“盐田港”这块金字招牌带来的自豪感：一言一行代表了盐田港精神，何以轻言放弃？每当粗心急躁，脑海里会浮现港口比肩接踵的龙门吊，它们的耸立代表365天中每一天、每一个小时、每一秒的匠心和专注；当遇到挫折，也会给自己“打鸡血”；有那么一群人，远离故土，坚守远方，为了安心工作，他们中有人甚至扎根在他乡，和他们相比，自己遇到的小小困难又算得上什么。

近几年来，黄石新港捷报频传。这是一个让所有盐田港人自豪的项目，已经成为盐田港精神对外展示宣传的标杆，是盐田港精神的聚焦和放大。

追忆往昔，我们建成了全国最大的盘道式物流仓库—50万平方米的现代物流中心，惠控煤码头一期项目主体工程全面完工，惠盐高速改扩建项目取得突破性成果，我们发展了物流业务、拖轮等配套业务成为支持集团利润的重要板块。

聚焦现在，响应国家“一带一路”倡议，马来西亚皇京港等海外项目取得了实质性进展，盐田港东港区自动化码头项目完成工程可行性研究，惠州荃湾煤炭港用5年时间建成了年装卸千万吨级的大港，是粤东最大的煤炭集散中心，半山悦海房地产开发项目发售在即，2017年盐田港总吞吐量高达1270万标箱，单港吞吐量稳居全国第一，是世界单港集装箱吞吐量最高的码头之一。

展望未来，集团继续实施“走出去”战略，拓展长江流域的黄石、马鞍山、泰州、泸州等地投资机会；致力于信息化产业研究，结合时代需要着力发展冷链物流等新兴产业；国家馆开设西班牙、斯洛文尼亚馆之后，对接农业部“16+1”项目，拓展贸易领域；深汕特别合作区小漠国际物流港将建成“港、产、城”融合的现代海港产业新城。；盐田港区配合自贸区设重点发展融合高端物流、特色金融、国际商贸等产业的第四代世界物流强港。

风起梧桐兮凤凰如海，信念如磐兮浩气如虹。我们开荒拓土、移山填海；我们劈荆斩棘，勇往直前；我们肩挑重任，脚踏实地；我们为深圳经济腾飞添砖加瓦，夜以继日。

不忘初心，砥砺前行，有一种精神叫做盐田港。



解缆，从这里起航

——大铲湾公司 郭康鹏

在那个骄阳似火的秋后，我加入了大铲湾这个充满朝气与活力的大家庭。如同那段时间火热的天气，我的心里激动不已，兴奋好奇，对即将的工作无限遐想。记得当时周鹏董事长语重心长问我，公司刚成立不久，位置也比较偏僻，你愿意吗？当时我不假思索的回答，我愿意。其实我早早的在心里就告诉了自己，有梦想，就不怕辛苦。

在第一代大铲湾人不懈努力下，大铲湾港区从一片滩涂和鱼塘，变成了初具规模的现代化港口，一条条道路慢慢延伸，一座座岸桥高耸入云，绿树成荫，车辆货轮川流不息。我时常驻足在公司的文化长廊，看着以前的一幅幅珍贵的历史老照片，脑海里想象着那个时期于事业热火朝天的场面。虽然这些我都没来的及参与，但是这些拓荒牛的故事深深地感染了我，况且这些可爱的人们就在我身边。我愿加入这支队伍，一道前行。

入职10年来，我自己亲眼目睹了公司再次发生的巨大变化。自2011年底开始，公司开展了港区规划研究和编制工作，取得了积极的成果，影响深远；项目建设全面推进，物流中心一期、二期、远期地基处理工程、港区环境整治、辅建区陆域形成补充工程等多个重点项目建设，提前实现了预定的工作目标，为公司的发展和产业升级打下了基础；商贸物流取得突破，引进了以世界名车博览中心、中锦钢材交易中心、春谷园现代粮食交易中心为引领的多个商贸物流项目；土地资源整备取得新成效，完善了辅建区、后方堆场等现有土地手续；克服重重困难完成了陆域形成补充工程。

目前远期软基处理即将竣工验收，物流二期项目也在快马加鞭的建设，商管公司和菜鸟项目相继落地生根，这些曾经的无数个梦想逐一实现，沧海变桑田，港区面貌发生了巨大的变化，大铲湾公司从港口建设经营向“港城一体化”建设运营的转型升级步伐越走越快。

今年，在建工程进度紧迫、重大项目的前期筹备与培植工作繁冗复杂，这些都是前所未有的挑战和机会。我以一批又一批顽强务实的大铲湾人为师、为友，坚持学习，努力工作，爱港敬业，有梦，就不怕痛。不仅在工程建设方面完善自己，更要适应公司的发展，掌握新鲜的知识。

每当黄昏我在港区跑步的时候，经过每一条路，每一座楼，甚至每一棵树上，我都会很自豪，在这片年轻的土地上，曾经洒下我们青春的汗水，为了每一个梦想，我们都在全力奔跑。

大铲湾，梦开始的地方。

解缆，带上梦想，让我们从这里起航！



“心随港动”活动感悟

——黄石新港 宋郁珊

清晰的记得在三年前，我还是一个大学毕业未满一年的新人，怀揣着对未来无限的憧憬以及初入社会的茫茫不安，不知是机缘巧合，还是命运使然，我加入了黄石新港。

起初，我看中了新港强大的公司背景，以及良好的发展平台，在这样广阔的舞台上，我终会有所收获。但经过短短三年的工作，从无到有，我经历的也许不仅是如梭的时间，还有来自精神层面的另一种成长——理解何为传承的力量。正如古语所说，星星之火，可以燎原。

登山则情满于山，观海则意溢于海！工作三年以来，我在黄石新港感受最深刻的是秉承盐田港的艰苦创业精神，以及再造一个盐田港的行动力。这股不畏困难且充满激情的力量，自远而近，由上而下，传递在新港的每一个角落。作为一个年轻人，我的内心开始燃烧起强烈的斗志。我相信在公司领导的带领下，我们将披荆斩棘，凝聚聚力，把黄石新港建设成为长江上现代化的一流强港。星火纵然微小，但即已燃起，必将会以燎原之势席卷长江！

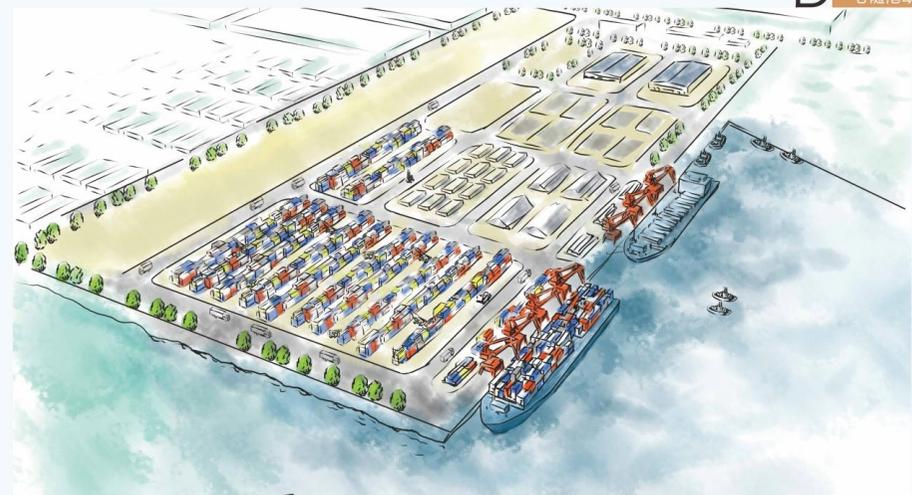
追风逐浪，大美小漠

——深汕公司 陈利城

五月的小漠，海风涤荡，碧浪扬帆，这里是“东进战略”盐田港集团深汕公司小漠国际物流港未来梦想起航的地方。然而，把小漠港建设成为粤东地区核心大港，并非一朝一夕之功。

沿着工地临时车道前行，眺望远处，可以看见围堰上大型机械作业设备正在加紧施工，在做围堰合拢最后的准备工作。经历了从无到有、开山破石到现在围堰合拢，这标志着小漠港的雏形已现。

“梦想还是要有的，万一实现了呢。如果没有梦想，人和咸鱼没有什么区别。”对于这句话，深汕公司扎根奉献的每一位员工尤其是都有着极深刻的理解和感悟。“时间能证明一切”，所有的付出总是值得的”。深汕公司的全体员工在小漠港前期项目建设中攻坚克难，追风逐浪，特别是在小漠地理位置不占优势，交通基础设施薄弱的情况下，矢志不渝秉承着老一辈盐田港人吃苦耐劳、踏实耐心、乐于奉献的精神，用坚韧不拔的毅力诠释了最美小漠的新篇章。



仰望星空，脚踏实地

——集团公司 王道平

转眼来到盐田港将近三年了，与许多老盐田港人相比，我依旧是一名不折不扣的新人，回顾这几年的工作，忽然发现自己与黄石新港项目颇有缘分：第一次参与组织集团的校园招聘工作，我们在武汉站合作宣讲会与笔试试试；第一次代表组织外出进行干部考察工作，正式前往黄石新港公司；第一次组织集团大型主题活动，收官一站也是组织集团员工来到黄石新港参观……

可以说，正是因为这样的机缘巧合，让我作为一个默默的旁观者，管中窥豹地见证了黄石新港慢慢发展壮大，也正因为如此，当我听到新港人讲述发展历程、分享成长经历时，才更加发觉之前了解的片面与肤浅，进而感到震撼与由衷地钦佩。在我看来，新港的同事们，待人接物总有一份特别的内敛与自信，对待工作总有一份特别的热情与从容，古语说“腹有诗书气自华”，我想黄石人的腹中不仅有诗书，并且是满怀激情与梦想的。

今时不同往日，在这个热衷于诉说理想、激情抱负的年代，似乎每个人都能说出一些大大小小的志向，大家似乎也对此审美疲劳，很难被触动。当在现场，看到大家的被点亮眼睛与神情时，我才意识到，真正值得钦佩的，正是这样既满怀理想、仰望星空，又脚踏实地、砥砺前行的人。他们用平凡而真挚的语言，向我们讲述着那些云淡风轻下的波澜壮阔，讲述着他们成长中的迷惘、抉择与坚持。

“一代人有一代人的作为，一代人有一代人的贡献，一代人有一代人的牺牲”，这是刘兆弟在分享中提到的，回来之后，我常常想起这句话，不知为什么它给我带来了激励，仿佛让我找到的方向，愿我也能如他们一样，不在迷茫，坚强前行！

小白领首进大现场之 现代物流中心二期参观记

——集团公司 叶秋裕

时值孟夏，草长花开。盐田港保税物流园北片区里，现代物流中心二期项目正在节节生长。

入夏以来，气温多日居高不下。在一个骄阳似火的下午，我们来到了现代物流中心二期工程的施工现场，近距离地接触了这个在建的大型仓储物流综合体。

工地板房里，项目经理用ppt图文并茂地向在场员工介绍工程概况：建筑工地上，参观团成员亲临施工中的架空层，俯瞰占地近20万平米的项目。眼前，工人们头顶烈日，用汗水浇灌着一砖一瓦。钢筋水泥，搭起来的不仅是一排排仓库、厂房，更是盐田港人自强不息、紧跟国家“一带一路”政策的决心和行动。

放眼望去，起重在忙碌地运送施工材料，安全防护网正一丝不苟地保护着施工现场。若隐若现之间，仓库、办公楼、行车道及跨线连廊等仿佛尽在眼前。围挡内，一个了不起的项目正在孵化；围挡外，来自业内的关注越来越多。建成之后，这里将会是布局合理、高效便捷的多层现代化保税仓储物流中心，也会是国内最大的仓储物流设施之一。

日复一日，寒来暑往，现代物流中心二期已初现雏形。未来，盐田港还会在推进物流业发展方面继续砥砺前行，盐田港在物流业方面的影响力定会更加广泛。身为一名盐田港人，我以集团的现状为荣，更为集团的未来感到骄傲！

要闻

上半年盐田港集团集装箱吞吐量增2.32% 占深圳港53.31%

单位: 万标箱

	本月数			累计数		
	2018年	2017年	同比增长	2018年	2017年	同比增长
盐田国际(一、二期)	23.27	25.43	-8.49%	132.79	139.16	-4.58%
盐田国际三期及扩建	62.14	67.89	-8.47%	354.60	371.53	-4.56%
西港区	16.43	10.99	49.50%	93.74	60.11	55.95%
大铲湾港区	9.28	10.08	-7.94%	62.61	58.32	7.36%
合计	111.12	114.39	-2.86%	643.74	629.12	2.32%

盐田港码头今年6月份集装箱吞吐量101.84万标箱,比上年同期减少2.37%,其中,一、二期23.27万标箱,比上年同期减少8.49%;三期及扩建62.14万标箱,同比减少8.47%;西港区16.43万标箱,同比增长49.5%。大铲湾码头集装箱吞吐量9.28万标箱,同比减少7.94%。本月我司共拆集装箱吞吐量111.12万标箱,同比增长2.32%,1-6月累计643.74万标箱,同比增长2.32%。深圳港本月集装箱吞吐量同比减少2.28%,深圳港其他港区具体情况如下:

单位: 万标箱

	本月数		累计数	
	6月	同比增长	1-6月	同比增长
深圳港	202.85	-2.28%	1207.56	1.88%
盐田国际	111.12	-2.86%	643.74	2.32%
其中:盐田港区	101.84	-2.37%	581.13	1.81%
大铲湾港区	9.28	-7.94%	62.61	7.36%
赤湾港区(含妈湾港)	44.16	0.50%	255.05	2.51%
蛇口港区	47.6	-3.37%	309.12	0.53%

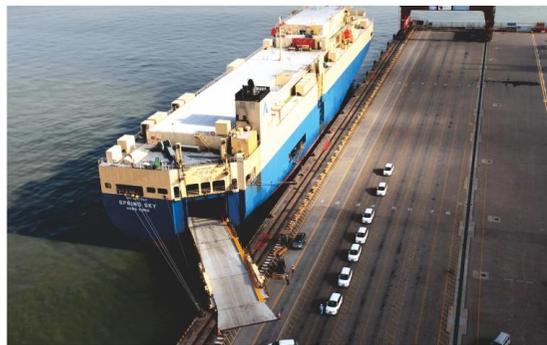
截至6月30日,2018年上半年盐田港集团系统集装箱吞吐量累计643.74万标箱,同比增长2.32%,占深圳港的市场份额为53.31%。其中,盐田港码头集装箱吞吐量累计581.13万标箱,同比增长1.81%;大铲湾码头集装箱吞吐量累计62.61万标箱,同比增长7.36%;深圳港集装箱吞吐量累计1207.56万标箱,同比增长1.88%。

曹妃甸:1-6月份累计完成吞吐量4,981.35万吨,比上年同期的4,850.58万吨增加130.77万吨,增幅2.70%。

黄石:1-6月份累计完成吞吐量562.02万吨,比上年同期的234.6万吨增加327.42万吨,增幅139.56%。

(文/毕立标 刘冰清)

大铲湾整车口岸迎来首批出口汽车



7月12日,100辆比亚迪E6纯电动汽车在盐田港集团旗下大铲湾码头通过滚装船漂洋过海驶往目的地泰国林查班。这是大铲湾整车口岸首次以滚装船的方式出口汽车,也是比亚迪首次在深圳如此大规模的通过滚装船将汽车运送至国外。

(文/吴丹)

盐田港集团召开庆祝建党97周年暨“七一”表彰大会

7月2日,盐田港集团庆祝建党97周年暨“七一”表彰大会顺利召开。集团党委委员,高级管理人员,集团各部室负责人,各公司党政主要负责人,部分党员代表、受表彰的先进基层党组织书记、优秀共产党员、优秀党务工作者等参加会议。集团党委副书记、工会主席王沛航主持大会。集团党委书记、董事长童亚明以《增强“四个意识”坚定“四个自信” 开创集团工作新局面》为主题,向广大党员做了专题党课。集团党委理论学习中心组(扩大)会议邀请清华大学深圳研究生院关欣教授,作了题为《中国国家核心利益与战略选择》的专题讲座。会议还进行了“心随港动”主题活动总结及颁奖。

(文/毕立标)

盐田港集团参加中国—中东欧“16+1”农业经贸合作论坛

5月23日—6月1日,第三届中国—中东欧“16+1”农业经贸合作论坛在立陶宛成功举行,中国农业农村部部长韩长赋正式宣布由盐田港集团承建的中东欧“16+1”农产品和其他产品电商物流中心与展示馆正式启动,并希望各国政府及企业积极与盐田港集团展开相关合作。集团总裁刘南安,副总裁王彦、彭洪波,集团投资发展部、盐田国际、物流公司相关人员参加会议,并赴立陶宛、西班牙和希腊开展国家馆业务、国际通道建设、供应商产品合作、港口航线等业务交流与合作。

(文/毕立标)

市委党校党性教育专题研讨班来盐田港教学实践

7月3日,深圳市委党校2018年第六期党性教育专题研讨班把课堂搬到盐田港,调研马克思主义中国化在企业的实践运用。研讨班学员在盐田港集团召开座谈会,详细了解集团在党建、经营等方面取得的成就。来自党性教育班的20多名学员,盐田港集团党委书记、董事长童亚明,党委副书记、总裁刘南安,纪委书记兼监事会主席徐宁参加了座谈会。

(文/梁尹星 何伟欢)

市国资委副主任叶新明到盐田港集团检查安全工作

6月27日,在集团董事长童亚明的陪同下,市国资委副主任叶新明来到盐田港集团,就物流公司现代物流中心一期仓库的消防控制室、发电机房、水泵房、库区等安全工作进行检查。集团副总裁叶忠孝、王彦,集团安委办、物流公司等相关负责人参加检查。

(文/毕立标)

广西贵港市客人来访盐田港 寻求港口物流合作

5月22日,盐田港集团总裁刘南安会见了来访的广西贵港市交通局局长区杰一行。双方就整合各自资源优势、深入开展合作、实现共赢发展充分交换了意见。集团总工程师肖明俊,集团办公室、投资发展部、大铲湾公司、物流公司等相关负责人参加会议。

(文/毕立标)

鹤山市政府及中铁南方集团客人来访盐田港

7月10日,盐田港集团总裁刘南安与鹤山市市长林贤进及中铁南方投资集团副总经理肖铁贤一行在海港大厦一楼会议室进行会谈交流。鹤山市政协副主席梁暖勋,集团副总裁彭洪波,集团办公室、投资发展部、股份公司、物流公司、保开公司及平盐铁路公司等相关负责人参加会议。

(文/毕立标)

北海市代表团到访盐田港集团 探讨合作新模式

6月21日,北海市党政代表团考察盐田港集团进口商品交易中心—西班牙国家馆。盐田港集团副总裁彭洪波对北海市代表团的到访表示欢迎。代表团认为,西班牙国家馆是盐田港探索港口物流转型升级的新举措,开拓了保税展示新业态,非常值得北海市学习借鉴。

(文/毕立标)

黄石市政企党建培训班到访盐田港集团

5月21日,黄石市委组织部副部长柯补甲带领培训班一行到盐田港集团考察国企党建工作。集团党委副书记王沛航,集团党群工作部及股份公司有关人员参加活动。考察组一行听取了集团党群工作部关于集团党建工作开展情况、创新书记项目、企业文化建设及品牌宣传等介绍。

(文/毕立标)

苏宁物流集团客人来访盐田港集团

6月11日,盐田港集团副总裁彭洪波会见了苏宁物流集团副总裁王长林一行,双方就物流产业的创新、转型、升级进行了深入交流,探讨了未来在综合物流、跨境电商和供应链管理领域的合作可能。双方表示希望充分发挥各自的资源优势,共同提高市场竞争能力,建立互利共赢的物流供应链战略合作伙伴关系。集团办公室、投资发展部、大铲湾公司、物流公司等相关负责人参加会见。

(文/毕立标)

盐田港集团与优合集团签署战略合作协议

6月22日下午，盐田港集团与优合集团在海港大厦签署战略合作协议。盐田港集团董事长童亚明，优合集团董事长苏杰出席签约仪式并讲话。签约仪式由集团副总裁彭洪波主持，董事会秘书陈彪，集团董秘处、投资发展部及物流公司等相关负责人参加会议。双方将以粤港澳大湾区建设、粤港澳合作、拓展冷链物流的产业创新工作为重点，以03-03冷链物流综合服务中心、大铲湾港区和小漠国际物流港为主要合作区域，进一步推动双方全面合作。

(文/毕立标)

小漠国际物流港举行一期工程开工仪式

6月28日上午，被誉为深汕特别合作区“港产城一体化”先导性、基础性项目的小漠国际物流港一期工程开工仪式在围堰现场举行。这是深汕特别合作区打造现代海港产业新城的重要一环，标志着构建临港特色产业体系正式拉开帷幕。根据总体规划，深汕特别合作区分为鹅埠、小漠、鲘门、赤石四大组团，其中小漠组团将建成以港口为龙头，与港口物流、临港产业、城市服务、旅游休闲联动发展的现代产业体系，实现“以港兴城、产城融合”。小漠国际物流港项目作为“港产城一体化”发展的先导性项目，承担着为深汕特别合作区构建临港特色产业体系、打造港产城融合的现代海港产业新城的重任。

(文/梁尹星)

“大铲湾 内陆港—赣州”举行揭牌仪式

6月22日，盐田港集团总裁刘南安和赣州市副市长、南康区委书记徐兵共同为“大铲湾内陆港—赣州”揭牌。大铲湾港口腹地扩展到赣州，成为赣州的出海港，共同促进两个港口的发展。集团副总裁叶忠孝、总工程师肖明俊，南康区政府、大铲湾公司、盐田码头及平盐铁路等相关负责人参加此次揭牌仪式。

(文/卢东伟)

盐田港物流转型升级 泰国国家馆呼之欲出

6月4日，泰国中华总商会主席陈振治和盐田港物流公司总经理马强在海港大厦签署《电商物流展示合作框架协议》。盐田港集团总裁刘南安出席仪式并讲话，仪式由集团副总裁彭洪波主持，集团办公室、经营管理部、物流公司等相关人员参加了签约仪式。双方将积极建设泰国国家馆，打造泰国进口商品展示交易平台，集中开展物流、贸易、金融一体化的服务。

(文/毕立标)

十载放流盐田港，百年生态大鹏湾

6月22日，一场以“十载放流盐田港，百年生态大鹏湾”为主题的海洋生态资源增殖放流活动在深圳市大鹏湾盐田港开展。市政府副秘书长、盐田港建设指挥部总指挥徐松明，盐田港集团

纪委书记、监事会主席徐宁，集团副总裁王彦、彭洪波，盐田港建设指挥部副总指挥李群等领导参加活动。此次盐田港增殖放流投资约30万元，主要有斑节对虾苗421.5万尾、紫红笛鲷鱼苗13.7万尾、黑鲷鱼苗57.6万尾。

(文/毕立标)

盐田港集团亮相2018亚洲物流双年展

5月16-18日，亚洲物流供应链与交通运输领域最具规模和影响力的行业盛会——2018亚洲物流双年展在上海举行。盐田区委常委雷卫华，盐田港集团副总裁叶忠孝、彭洪波，盐田国际常务副总经理徐晓阳等领导到场参观了盐田展区，并出席了深圳市盐田区现代港口物流业发展推介会。

(文/毕立标)

全国首家县级内陆港——盐田国际醴陵港启动

6月8日，深圳盐田国际内陆港——醴陵港正式启动，成为全国首家县级内陆港，这标志着醴陵至深圳的进出口物流通道得到优化，货物能够实现一票大通关。次日，满载1600吨货物的货柜由深圳盐田国际内陆港——醴陵港海铁联运首发班列发出，运到盐田港后，再出口美国、欧洲等地。此次盐田国际把内陆港开设在醴陵，将盐田港区集装箱码头堆场服务延伸至醴陵货源腹地。

(文/王彦)

盐田港集团召开二季度安全生产工作会

6月29日上午，盐田港集团在海港大厦一楼会议室召开了二季度安全生产工作会。集团副总裁王彦强调，目前已经进入汛期和台风季，各单位要提前对容易受暴雨和强风影响的区域进行排查，提前消除隐患。要严格按照集团公司值班制度和应急预案的要求做好应急值守工作。集团工会、办公室、规划建设部、安全生产管理部、地政监察室及各控股参股企业的主要负责人和安全管理参加了会议。

(文/杨宝琴)

拖轮公司成功救助失控化学品船“东茂2”轮

6月8日—10日，盐田伟捷（惠州）拖轮有限公司属下拖轮“惠港拖1”成功救助满载甲苯的失控化学品船“东茂2”轮，并将其拖至大亚湾，避免一次重大灾难事故和严重海洋污染，受到惠州海事局和船东的褒奖。

(文/陈召通)

新时代 新作为 新担当——盐田港集团荣获多项市国资委“七一”表彰

6月29日，深圳市国资委庆祝中国共产党成立97周年表彰大会在深圳会展中心召开。盐田港集团党委书记、董事长童亚明，党委副书记、工会主席王沛航，集团党群工作部、人力资源部，集团获奖代表、党支部书记及党员代表参会。盐田港集团党委、黄石新港港口公司党支部被评为“先进基层党组织”，盐田国际码头公司机械培训及安全分析员陈活常被评为“优秀共产党员”，集团党群工作部部长吕薇、惠盐高速公路党支部书记华翔被评为“优秀党务工作者”，盐田港集团第九批援疆干部吴俊、盐田拖轮公司船长叶雄被评为“新担当新作为先进典型”。

(文/毕立标)

喜讯！盐田港集团国家馆项目获市国资委创新奖励

6月8日，从市国资委获悉，盐田港集团进口商品展示交易中心——国家馆项目荣获2017年度深圳市属国企自主创新扶持40万奖励。盐田港集团先后建成运营斯洛文尼亚国家馆、西班牙国家馆，正在筹建中东欧“16+1”农产品（电商）物流中心与展示馆项目、泰国国家馆，旨在打造全球进口商品综合物流商贸平台。其中，盐田港进口商品展示交易中心——西班牙国家馆和斯洛文尼亚国家馆纷纷获得2017年度中央外经贸发展专项资金。

(文/毕立标)

集团领导深入基层看望慰问老党员和生活困难群众

在中国共产党成立97周年之际，集团党委组织开展了“七一”慰问活动。集团党委副书记、工会主席王沛航，集团副总裁彭洪波，集团工会副主席袁晓萍代表集团党委，分别深入基层看望慰问老党员和生活困难群众，向他们致以节日的问候，送去集团党委、工会的关怀与温暖。集团党群工作部、人力资源部等相关人员分别参加慰问活动。

(文/毕立标)

深耕“一带一路”大铲湾跨境电商产业园呼之欲出

6月25日，大铲湾公司与上海恒嘉美联公司签署《大铲湾跨境电商产业园合作框架协议》。盐田港集团董事长童亚明出席会议并讲话，会议由集团副总裁彭洪波主持，集团副总裁叶忠孝、王彦，集团办公室、投资发展部、大铲湾公司、物流公司等相关人员参加签约仪式。根据合作框架协议，双方深耕“一带一路”，共同推进大铲湾跨境电商产业园项目，通过构建成熟的跨境电商电子商务发展环境，吸引大批跨境电商企业聚集，打造珠三角区域跨境电子商务企业聚集中心。

(文/徐波)

股份公司召开2018年上半年经营工作会暨参股企业工作交流会

为总结2018年上半年公司经营情况，深化控股参股企业管理工作，7月11-12日，股份公司召开了2018年上半年经营工作会暨参股企业工作交流会。公司经营班子，控股企业班子成员，参股企业外派管理人员，内部独立核算单位负责人，公司本部部门长等共50余人参加了此次会议。

(文/刘倩)

盐田港股份连续九年获深交所信息披露考评优秀

7月1日，深圳证券交易所发布《关于深市主板上市公司2017年度信息披露考核结果的通报》，深圳市盐田港股份有限公司在上述考核中获得“A级（优秀）”。这也是盐田港股份自2009年以来连续9年经深交所信息披露考核为“A级（优秀）”，获得此项荣誉的深市主板上市公司仅有8家公司。

(文/罗静涛 李晨)

盐田港集团荣获深圳十佳企业文化示范基地

6月12日，“2018深圳企业文化艺术周”颁奖典礼在深圳会堂举行，盐田港集团荣获“深圳十佳企业文化示范基地”称号。集团党委副书记、工委会主席王沛航代表盐田港集团，从深圳市委常委、宣传部部长李小甘手中接过了奖牌，这是盐田港集团企业文化建设取得的又一重要成果。

(文/毕立标)

践行“一带一路” 中印航线挂靠大铲湾

5月31日下午，“E.R. AMSTERDAM”号顺利靠泊大铲湾码头，该船为中国-印度新航线（China India Express Service）的首航船，运力约为6000标准箱。这是大铲湾积极拓展“一带一路”沿途航线的新成果。

集团“股份杯”羽毛球团体赛完美收官

6月6日，2018年盐田港集团“迈进新时代·开启新征程”凝心聚力系列文体活动之“股份杯”羽毛球团体赛在仙桐体育馆完美收官。集团党委副书记王沛航出席开幕式并致辞，集团外部董事彭庆伟、董事会秘书陈彪等参加比赛。本次比赛由盐田港集团主办，集团羽毛球协会承办，集团系统的九支代表队，共有200余名羽毛球爱好者参加了比赛。集团机关惠盐联队、股份公司一队、置业公司队、物流公司队获得前四名。

(文/毕立标)