

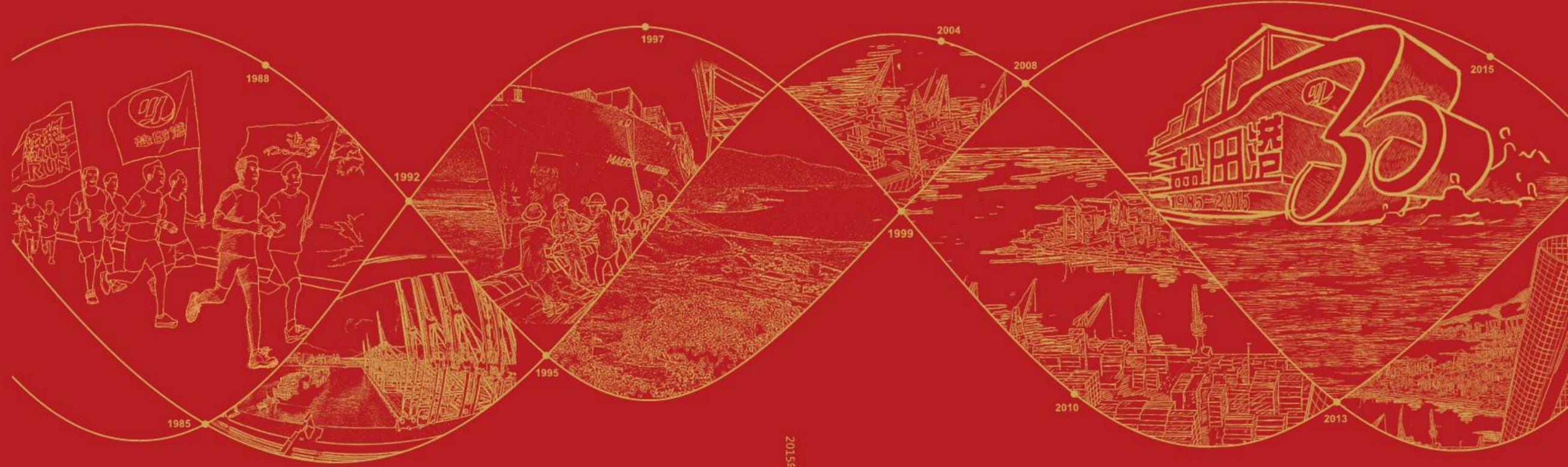


盐田港 YTP

# 盐田港

YTP  
双月刊  
2015  
第1期  
总第125期

盐田港·三十周年特刊  
YANTIAN PORT: THIRTIETH ANNIVERSARY  
(1985—2015)



深圳市盐田港集团有限公司主办  
Published by Shenzhen Yantian Port Group Co., Ltd

登记证号：粤内8第10175号  
内部资料 免费交流

2015年第1期(总第125期)

# YANTIAN PORT, ANOTHER TEN YEARS IN THE MAKING

## 十年再造一个盐田港

30年，风云激荡，百舸争航。

如果说，大国崛起是历史进程的必然趋势，那么，中国过往的三十年绝对是一部波澜壮阔的史诗；如果说，深圳的高速发展印证了中国三十年的改革历程，那么，盐田港过往的三十年绝对是一幅大时代下深圳港航业发展的注解式缩影。

某种意义上，历史就是一连串瞬间镜头的组合。很多年后，当人们追忆一个时代的时候，脑海中浮现出来的也许是一个或若干个经典的镜头，正如人们在回顾过去三十年的盐田港一样，那些铭刻着盐田港风云变迁的画面，忠实地记录了移山填海的壮丽，建港之初的艰辛，拓荒者的胆魄，创业者的激情以及再次创业者的奋进。

历史洪流中，企业、个人都只是一枚棋子，却沿着时光的隧道，完整地构筑出一部关于城市与港口共同荣耀的宏伟画卷。

回忆这段历史进程，决不仅仅是自我鼓励和简单总结。沿着盐田港一路走过的轨迹，在惊叹于变革与创新的伟大力量的同时，我也试图从那些画面背后透出的偶然和必然，挖掘其中蕴含的盐田港精神和盐田港气质。

“后之视今，亦犹今之视昔。”过往的三十年属于历史，未来的三十年正在当下。在历史的进程中，每一个影响深远的节点，还原至最起初，也许只是缘于一种思路、一个观念、一次尝试、一段执着……也许，所有的付出与努力、艰辛与汗水，将在若干年后回首时蓦然定格：在盐田港发展，乃至深圳发展的历史长河中，我们曾经参与并书写了历史！

2015年，是一个新的起点——

For the past 30 years, the world has been forging ahead in an era of profound and complex changes.

If the rise of a major power is an inexorable trend in the course of history, the last thirty-year of China could definitely be concluded as a magnificent epic; if the extraordinary growth of Shenzhen reflects the thirty-year reform process of China, the past thirty-year of Yantian Port could certainly be perceived as an explanatory microcosm of the development of Shenzhen's port and shipping industry.

In a sense, history can be seen as the combination of a series of flashing moments. After many years, when people reminisce about a bygone age, one or several classic moments will pop up in their minds. And when people recall Yantian Port for the past thirty years, those glittering moments witnessing the changes of Yantian Port are the very true records for the magnificence of moving mountains and filling up seas, the hardship of the startup, the courage of pioneers, the enthusiasm of entrepreneurs and the endeavor of followers.

Enterprises or individuals are only pawns in the flow of history. Yet, along the time, they have jointly completed a splendid picture illustrating the shared glory between a city and a port.

Recollecting this history process cannot be limited to self-encouragement and simple conclusion. Contemplating on the development path of Yantian Port, I am astonished by the great power of revolution and innovation. Meanwhile, I am also attempting to explore the spirit and character of Yantian Port embodied in those fortuitous and inevitable moments.

'The way how descendants will look back on our times will be the same as how we reflect on the past times'. The last thirty years belongs to the history, whereas the future thirty years is right in front of us. In history, the origin of every turning point with profound and far-reaching effect could be traced back to an idea, a perception, an attempt or persistence. Perhaps, in a couple of years, when we recall all the efforts and hard work, we will be sure that we have participated in the development of Yantian Port and even Shenzhen.

The year of 2015 will be a brand new start.

Led by the policy 'One Belt and One Road' and combined

正在复兴之路上砥砺前行的中国，以“一带一路”为顶层设计，对接“长江经济带”与“京津冀一体化”，将区域规划提升至国家战略高度。深圳重新焕发特区“拓荒牛”的激情，以“杀出一条血路”的勇气，努力争创“湾区经济”优势。

而盐田港，则将以“再造一个盐田港集团”的信心和胆魄，抓住广东粤港澳自贸区获批的契机，利用前海深港现代服务业合作区的政策及区位优势，以盐田港区、大铲湾港区等港口主业为核心，推进深圳港东西两翼协调发展，积极培育与港口供应链相关的新兴业态，打造以供应链金融为基础，产融结合的现代企业集团，构建世界级湾区经济岸线。

转型升级，对于今天的盐田港来说，不仅仅意味着理想与荣耀，更是实现跨越式发展的必由之路。

一种似曾相识的振奋在内心激荡，我们又一次站在见证历史的起跑线上。过去三十年，我们有过荣耀，也有过挫折，却从未如此需要浴火重生。未来三十年，我们期待，给自己一个见证，见证一群平凡人承接盐田港人的光荣与梦想，再造一个全新的盐田港；我们启航，重启盐田港“二次创业”之路，在新的阵地开疆拓土……

“你的国家在人群中就是你的名字、荣耀和代号。把你的思想、才华及血液都献给她，让她复兴起来，使她像先烈先贤所预言的一般伟大。”这是意大利著名思想家马志尼的一句名言。如今重品，别有滋味。

所有的荣耀，属于磅礴前行的盐田港，属于奋发图强的盐田港人，属于一切支持、参与、奉献于盐田港发展的精神和力量。

谨以此献给所有的盐田港人以及关心和支持盐田港发展的各届朋友！

盐田港集团董事长：李冰

2015年1月24日

with 'Yangtze River Economic Belt' and 'Integration of Beijing, Tianjin and Hebei', China, who is making every effort to revive its overall power, has elevated the regional economic planning to the position of national strategy. With revitalized enthusiasm and unstoppable courage, Shenzhen has exerted itself to take advantage of the "Bay Area Economy".

With the confidence and bravery to 'Re-create a Yantian Port Group', Yantian Port shall focus on its main port industry at Yantian and Da Chan Bay, propel the coordinated development of the eastern and western sections of Shenzhen Port, nurture new industries in relation to the port supply chain, establish a modern enterprise group based on the supply finance and construct a world-class bay area economy by seizing the opportunity of the approval of Guangdong-Hong Kong-Macao Free Trade Zone and taking advantage of the policies and location of Qianhai Shenzhen-Hong Kong Modern Service Industry Cooperation Zone.

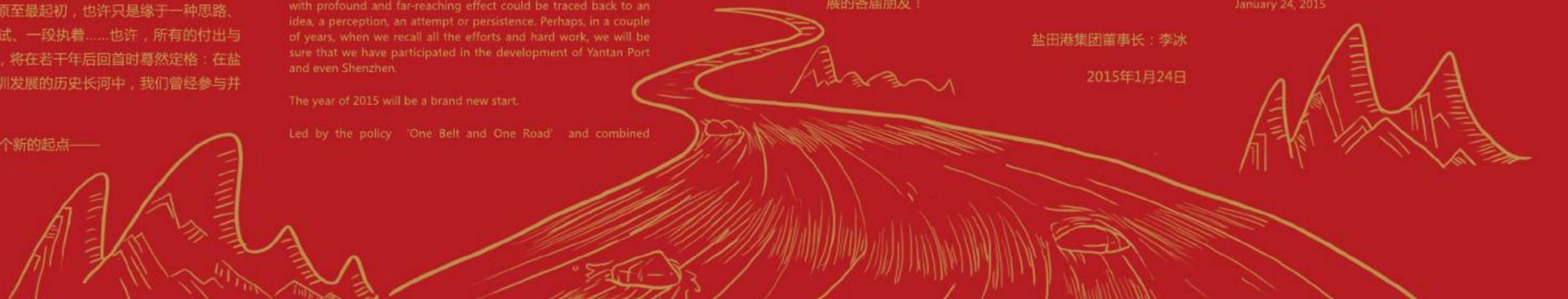
For today's Yantian Port, transformation and upgrade are not only the dream and glory, but also the only path to realize the leapfrog development. Once again, we are standing at the starting line to witness the history with the familiar excitement in our hearts. For the past thirty years, we have had glories, we have had setbacks, but we have never had such a strong need for rebirth. For the next thirty years, we are looking forward to witnessing ourselves, a group of common people to create a brand new Yantian Port by taking over the dream and glory. Starting today, we initiate the reconstruction for Yantian Port and extend our dreams to this new territory. We have set sail and are now taking a proactive stance to explore new territory with strength and resilience.

'It is your name, your glory, your sign among the people. Give it your thoughts, your counsels, your blood. Raise it up, great and beautiful as it was foretold by our great men'. This is from Giuseppe Mazzini, the renowned Italian philosopher. All the glory belongs to Yantian Port which is in rapid development and to the people of Yantian who are striving for success. It also belongs to the morale and power which have supported and taken part in the development of Yantian Port.

This is dedicated to the people of Yantian Port and to the friends from various social circles who have extended their support to the development of Yantian.

Li Bing, Chairman of Yantian Port Group

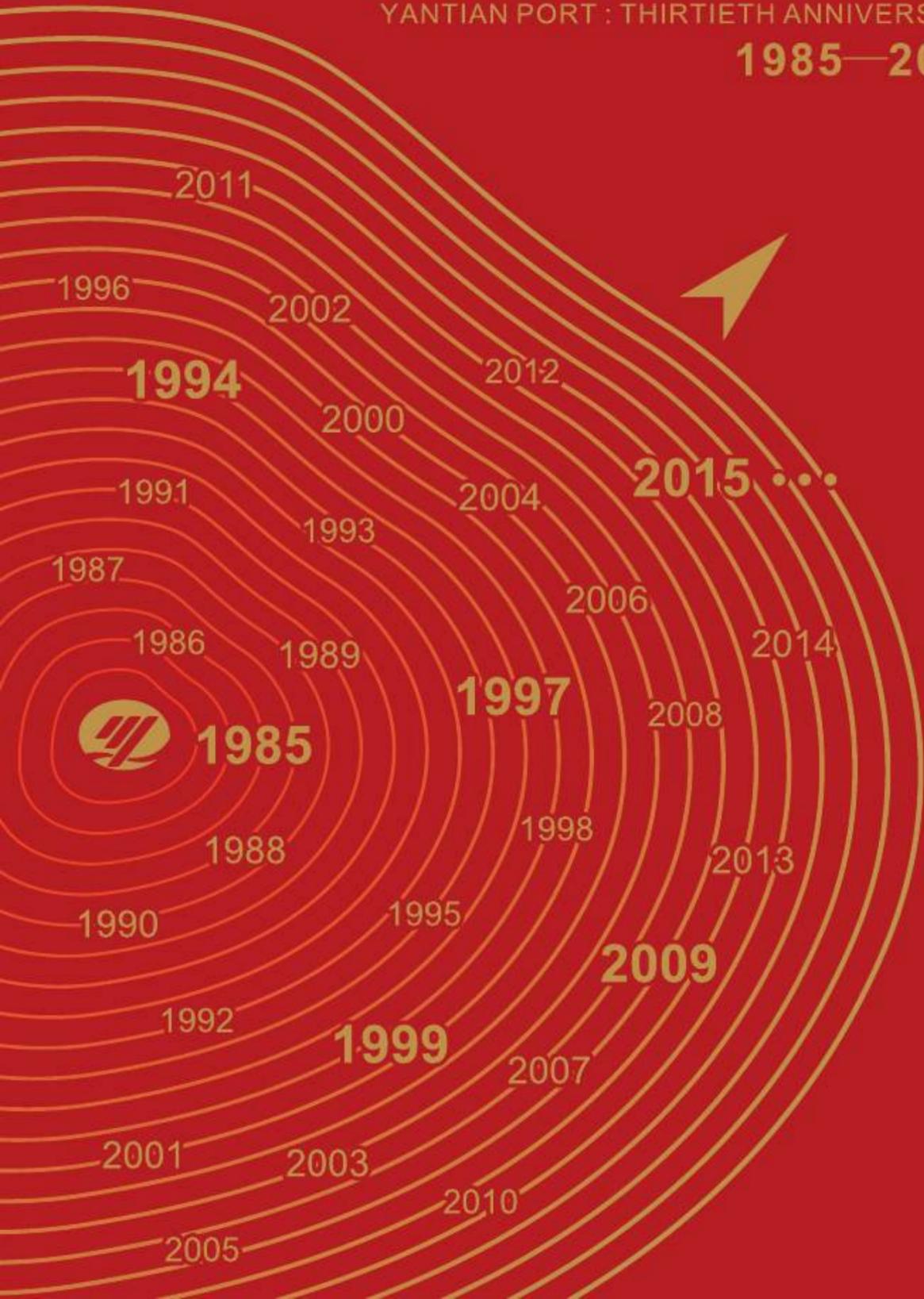
January 24, 2015



# 盐田港·三十周年

YANTIAN PORT : THIRTIETH ANNIVERSARY

1985—2015



# CONTENTS

## 目录

- 01 **刊首语** 十年再造一个盐田港
- 05 **焦点** 盐田港赋
- 07 **焦点** 三十而立：盐田再起步
- 17 **视觉** 沧海桑田
- 39 **视觉** 光辉岁月
- 51 **视觉** 春风化雨
- 63 **视觉** 风华正茂
- 75 **人物** 我和盐田港的故事
- 77 **表彰** 耕耘30载 感谢一路有你
- 79 **乐章** 盐田港集团30华诞歌曲《远方远方》
- 81 **笑脸墙**

深圳市盐田港集团有限公司主办  
登记证号：粤内B第10175号 2015年第1期（总第125期） 2015年2月出版

编委主任 李 冰  
副主任 童亚明 陈德云  
委 员 朱新宏 叶忠孝 周鹏 朱大华  
主 编 陶续良  
副主编 吕 薇  
责任编辑 谷 欣  
视觉设计 深圳市华语传奇广告有限公司  
印刷制作 雅昌文化（集团）有限公司

 深圳市盐田港集团有限公司  
SHENZHEN YANTIAN PORT GROUP CO., LTD.

地址：深圳市盐田区海港大厦21-26楼 邮编：518081  
电话：86-755-25291050 传真：86-755-25291051 邮箱：ytgyk@tom.com OA内部邮箱

# 盐田港赋

千禧米

南溟阔，百川一，鹏举处，港湾出。延亘迢迢递递，寥舟与共。盐田婷婷袅袅，要津厥维。吞吐汪洋，三十春秋。拔地标箱，积渐自雄；接天岸吊，鹏抟鹰扬。

港之盐田者，千派货殖于此一渡；风烟望五津，万里楼船阳关三叠。汽笛歌嘖，尝牵流云于桅顶；铁锚起落，每引长风到中流。

盐之于海，史乘远绍；田之于斯，迹犹可循。寥廓海天，舟子辞沙，无非孤舟片帆；纷披榛莽，盐丁煮海，不过踵斗增石。妈祖蹙眉，深宵望冷海上月；浮生翘首，泛槎听残查仔歌。徒唤东风不与，奈何时雨不来。渔盐凋敝，非太息咨嗟之所能济焉。

改革开放，深圳标举。国际大港，八五破题；妍春之吻，遐迩震动。和记黄埔，左袒其臂。襟九径口，带正角咀，岸线婉约，天造地设。斯为良渚，可门泊万里船；正当其时，堪径开千秋业。

栉风座座帷幄，大猷落墨，似仓颉计粟，腕底汨汨；沐雨莘莘百工，不舍昼夜，若精卫衔石，喙下纷纷。入袂涛声落，盈怀帆影筛。

岬角绰约，参差斧正；罡风浩荡，氤氲冲折。手把红旗弄潮，背负青天砸夯。风来渔火明灭，孜孜寻梦；雨过大潮起伏，锵锵定鼎。初名东鹏，复谓盐田。舟楫联翩至，鸿业次第举。

越九年，世界船王，穿经过纬，一练潏潏，奔来眼底。国际航线，于焉底定。俯仰之间，以为奇迹。港之盐田，声扬普天之下；埠之盐田，迹彰率土之滨。日居月诸，移山巨舟，横岭侧峰，络绎于途，幅辏于斯；万箱巨擘，十之过九，连舷纵棹，挂靠盐田，寄望在此。六合通衢，五洋要津，之瞻之望，益积益隆。

岸线陆域，互为表里。临港百业，若森森秀木，拔于四围；新裁千乘，似欣欣芳草，盛在三春。

主业突破，双轮驱动，强强联合，纵横整合。左擎右牵，鼎足而三。罗浮山茶湾，乌金霞蔚；伶仃洋大铲，雪浪云蒸。

穷千里目，大块文章；上一层楼，转型升级。保税区成，苟利四海贸易以畅其通；借位前海，结网九州智能而挈其纲。云基地，雄邑募起；大数据，无远弗届；云产业，再造盐田。砥砺前行，布局产融成全新业态；国脉攸系，落子小漠于海上丝路。

熙熙瀛寰胜处，许国丹心，汗青可鉴；煌煌未央大业，衔枚疾进，晓夜在途。

港之盐田，年届而立。旌其寸寸蝉蜕，览乎卓卓英豪。雍雍阵仗，连营迤邐，吹画角以恢恢，三军雷动，方其盛也；翩翩连湾，曲水流觞，吟长歌以嘒嘒，一晌留连，喻其和也。

天纵海孕，港城共荣。鼎革之际，再接再励，盐田港锐意进取颖脱无让。朗润之春，载欣载奔，深圳城矢志陶铸风骚再领。

盛年之计，亦在于春；天道之酬，端在于勤。焕乎蓝图，汨汨春色可圈，来日未央；履及云路，瓣瓣秋香可点，期之更进。

恭逢华诞，喜不自胜。区区陋硯，敢引云水。草草村语，敢赋盐田。敝帚不敢自珍，无非些微盐粒，壁还沧海矣。

是为跋。

时维甲午年冬，腊鼓隐隐，夜雨初歇，王晓东于后海。



30

# 而立

## 盐田港再起步

文/吕薇

深圳，大鹏湾畔。

30年前，这里是一个寂寂无名、渔火依稀的小渔村。

30年后，这里巨轮云集，岸吊林立，数百万的集装箱从这里进入中国，又从这里驶往世界，一个现代化的国际集装箱港口奇迹般崛起。

蔚蓝色的盐田港区，就这样日复一日年复一年的繁忙中，把极富活力而又充满热度的深圳经济，注入到热火朝天的中国经济开发大动脉，感受并融入了世界经济的有力脉动。

35岁的深圳，风华正茂；30岁的盐田港，青春年少。

Dapeng Bay, Shenzhen

Thirty years ago, this place was merely a little-known fishing village with only a few inhabitants.

Thirty years after, here unfolds the sight of mega-vessels continue to dock at the port, colossal quay cranes standing at shore and millions of inbound and outbound containers coming in and out.

Day after day, year after year, the busy Yantian Port has helped bringing the vigorous and heated Shenzhen economy to integrate into the booming economic development of China and become a significant part of the world economy.

Shenzhen, at thirty-five years old, is in its prime; Yantian Port, at thirty years old, is in its youthful maturity.





1985年，也是一个春天。盐田——这个地处大鹏湾畔，偏僻、荒凉、静寂、封闭的小渔村，在中国改革开放涌动的春潮声中悄然苏醒。

盐田港有着可与当今世界任何国际大港相媲美的天然地理条件——大鹏湾海域达250平方公里，水深近14至21米，无泥沙淤积，无深海潜流，具有良好的避风条件。港区拥有可供兴建深水泊位的海岸线6.7公里，可供开发建设港口配套设施的后方陆域和港区面积17.96平方公里，是发展集装箱码头的理想地方。

深圳市委、市政府以高瞻远瞩的决策眼光，审时度势，提出在盐田建设世界级大港的设想；一群满怀激情的创业者，来到山石嶙峋、荒无人烟的大鹏湾畔，憧憬在这里兴建东方大港；一批有志于港口建设的工程技术人员深入实地考察论证，开始了艰苦卓绝、顽强拼搏的创业历程；一队队建港施工队伍在大鹏湾畔九径口至正角咀六公里的海岸线上，书写了一幕幕愚公移山、精卫填海的当代神话。从此，盐田港开发建设的壮丽乐章拉开了序幕，一个蔚蓝色的海港梦开始在这里孕育着，萌动着。

1985年1月24日，深圳市人民政府批准成立了“深圳东鹏实业有限公司”，1994年更名为深圳盐田港集团有限公司，负责统一规划、建设、经营、管理盐田港区6公里海岸线及前方水域和后方陆域，承担建设盐田国际中转大港、港口配套服务和港口卫星城建设的任务。经营范围包括港口开发和经营、港区仓储等配套服务设施的开发与经营、疏港铁路经营管理、疏港隧道、公路等配套设施的建设与经营等。

盐田港集团锐意改革，开拓创新，摆脱计划经济的传统模式，打破旧思维的束缚，探索全新的建港之路，开创了我国企业化建港的先河。没有人能想到，当初，以80万元起家的盐田港集团，如今已摇身成为集港口开发、综合物流、港口配套服务三大主业为一体的大型集团公司。

### Bygone Days · Times in Passion

That was spring in 1985. Yantian, the deserted and obscure fishing village located by Dapeng Bay, was woken up by China's reform and opening-up.

Yantian Port boasts natural geographical advantages, on a par with any international port in the world nowadays. Dapeng Bay covers 250 square kilometers and its water-depth ranges from 14 meters to 21 meters. Without silt and deep-ocean currents, it is considered a favorable shelter for ships from the wind. In possession of a 6.7-kilometer coastline for building deep-water berths and a 17.96-square-kilometer area for constructing supporting facilities, Yantian Port is an ideal location to develop container terminals.

Based on the circumstances at the time, CPC Shenzhen Municipal Committee and Shenzhen Municipal Government proposed a forward-looking vision: turning Yantian Port into a world-class port. A group of enthusiastic pioneers then came to the deserted and rocky Dapeng Bay, longing for the establishment of a large port in East China; engineers undertook site inspection and commenced their hard but persistent journey; construction workers moved mountains and filled up seas with strong determination and devotion at the 6-kilometer coastline from Jiujingkou to Zhengjiaozui of Dapeng Bay. Since then, the construction and development got started and the dream set sail.

On 24 January 1985, Shenzhen Municipal Government approved the establishment of Shenzhen Dongpeng Industry Company Limited. In 1994, the company changed its name to Shenzhen Yantian Port Group Company Limited and took charge of the planning, construction, operation and management of Yantian Port's six-kilometer coastline and the land adjacent to the port. It was responsible for establishing Yantian international Container Terminals (YICT) as the transshipment hub, providing port-related services and building a satellite city around the port. The business scope of the company included port development and operation, the development and operation of port-related supporting facilities such as warehouses, container railway management as well as the construction and operation of port-related tunnels and highways.

Yantian Port Group kept striving for reform and innovation. It divested itself of the planned economy and old patterns of perception to explore new path of building the port. Indeed, it created a precedent for establishing the port in an entrepreneurial method. It was unimaginable that an 800-thousand-yuan entity has turned into a large group corporation with over 24.2 billion total assets. This large enterprise is now focusing on port development, integrated logistics and port-related supporting services and it owns eight holding companies, one joint venture and ten joint-stock companies.

As one of the major national projects, Yantian Port has borne high expectation of both leaders from the Central Government and local governments since it was founded. In 1985, Vice President Wang Zhen inscribed the company's name in person. And in 1993, Premier Li Peng inscribed 'South Pearl Yantian Port' for the company. Many leaders from the CPC have visited Yantian Port, such as Hu Jintao,

作为国家重点规划建设项目，盐田港自创始之初就载满了从中央到地方历届领导的殷切厚望；国家副主席王震在1985年亲自为盐田港题写公司名；李鹏总理在1993年为盐田港题写了“南方明珠盐田港”；胡锦涛、习近平、温家宝、李克强等党和国家领导人都曾视察过盐田港，并对其发展给予过有力的支持和指导。



东方风来满眼春。

伴随着改革的深入推进，珠三角地区以其毗邻港澳的独特区位优势，逐步发展成为世界最大的制造加工基地，深圳拉开了改革开放的第二次浪潮。这不仅为盐田港的成长营造了良好的市场环境，也给盐田港带来了难得的发展机遇。盐田港人抓住机遇，日夜拼搏，使港区及配套设施在短短几年内初步具备了对外开放的条件，并赢得了国际投资者的青睐。

1993年10月5日，深港两地瞩目已久的盐田国际集装箱码头签字仪式在北京钓鱼台国宾馆举行，成立深圳盐田国际集装箱码头有限公司，合资经营盐田港一、二期工程。这是当时深圳特区建立以来最大的合资项目。李鹏总理、邹家华副总理和经贸部部长吴仪等中央、省、市领导和李嘉诚先生出席了签字仪式。江泽民主席接见了李嘉诚。

1994年7月20日，盐田港区响起了嘹亮的汽笛，“世界船王”马士基·阿尔基·西拉斯号集装箱船首航盐田港，成为盐田港开港后迎接的第一艘船舶，也是盐田港开通的第一条国际航线。

1998年11月21日，装载6000个标箱的“科纳德马士基”首航盐田港，成为挂靠中国大陆港口的最大集装箱船。

1999年6月5日，运载着6600个标箱的“苏珊马士基”靠

Xi Jinping, Wen Jiabao, Li Keqiang and so on so forth. They all have provided abundant support and guidance for the development of Yantian Port.

### In Retrospect · A Song of Development

The wind from east brings the spring.

Along with the progress of reform, the Pearl River Delta area has gradually developed into the world's largest manufacturing base by taking advantage of its unique location, being adjacent to Hong Kong and Macau. Shenzhen thus embraced its second wave of reform. For the development of Yantian Port, this not only provided a sound market environment but also brought forward precious opportunities. Through hard work day and night, Yantian Port enabled related facilities and equipment to meet the requirements of operation within only a few years and won the favor of international investors.

On 5 October 1993, the signing ceremony to establish YICT was held at Beijing's Diaoyutai State Guesthouse. Under the contract, Hutchison Ports Yantian Limited and Shenzhen Dongpeng Industry Company Limited (now Yantian Port Group) are to jointly develop Phases I and II of Yantian Port. This had been the biggest joint-venture event ever at the time since Shenzhen Special Economic Zone was established. Premier Li Peng, Vice Premier Zou Jiahua, Minister of Ministry of Foreign Economic Relations and Trade Wu Yi and Mr. Lee Ka Shing attended the ceremony. President Jiang Zemin met with Mr. Lee Ka Shing at the ceremony.

On 20 July 1994, with a resonant sound of siren hovering over the sky, Yantian Port welcomed the inaugural call of the 'king of container vessels', the Maersk Algeciras. It was the very first ship calling at Yantian Port since the port started operation. And it was the very first international shipping route calling at Yantian.

On 21 November 1998, Yantian Port welcomed the inaugural call of the 6,000-TEU Maersk Kund. And it became the biggest container vessel calling at a port in Mainland China at the time.

On 5 June 1999, the 6,600-TEU Maersk Susan called at Yantian Port. It was the largest container vessel in the world that berthed at a port in Mainland China at the time, a testament of the world-class performance of Yantian Port.

On 15 November 2012, Yantian Port celebrated the maiden call of the CMA CGM Marco Polo, the world's largest containership with a carrying capacity of 16,000 TEU.

In July 2013, the 200-thousand-ton Maersk Mc-Kinney Møller with a carrying capacity of 18,000 TEU made its inaugural call at Yantian Port, marking Yantian Port became the only port-of-call for the world's largest container vessel in southern China.

On 24 January 2014, Yantian Port received simultaneous calls from the 18,000-TEU Marie Maersk and Madison Maersk, two of the world's largest container vessels. It is very rare to handle two 18,000-

泊盐田港，成为挂靠中国大陆港口的全球最大集装箱船，证实了盐田港区国际一流的码头运作水准。

2012年11月15日，盐田港区迎来运载量达16000标箱的全球最大集装箱船“达飞马可波罗”号。

2013年7月全球最大20万吨级、装载18000标准箱的“马士基·迈克·凯尼·穆勒”号首航盐田港，标志着盐田港成为全球最大集装箱船在华南地区唯一的挂靠港。

2014年1月24日，装载18000标准箱的全球最大集装箱船舶“美莉马士基”号和“美迪马士基”号同时停靠盐田港区，在同一码头同时停靠并操作两艘18000标准箱的超大型船舶在世界均属罕见。

2014年12月13日，盐田港迎来目前全球最大运载量的集装箱船舶——“中海环球”号首航。该轮全长400米、宽近60米，船体大小超过4个标准足球场，可装载19100个标箱，是中海集运订造的5艘19100标箱型集装箱船舶中首艘下水的船舶。此次首航，“中海环球”在盐田国际装载约5000标箱，充分显示了盐田港作为超大型船舶首选港和枢纽港的地位和实力。

至此，全部下水的3E级船舶已全部挂靠盐田港区。凭借17.4米的天然深水条件、16个大型集装箱深水泊位，先进的码头设施和突出的操作能力，盐田港区已成为大型船舶化时代集装箱船舶的首选良港。如今，全球超过1万标箱的超大型船舶，约95%挂靠盐田国际，其密集的航线通达全球主要港口，奠定了盐田港全球知名大港的地位。



30年，转瞬即逝……

依托资金、管理、经营一流的国际知名港口企业，盐田港集中力量发展港口投资、综合物流业、港口配套服务、临

TEU vessels calling at one port simultaneously.

On 13 December 2014, Yantian Port celebrated the maiden call of the CSCL Globe, the world's largest container vessel with a carrying capacity of 19,100 TEU. The CSCL Globe measures 400 meters long and approximately 60 meters wide, with its deck alone covering an area equivalent to four football pitches. It is the first of the five 19,100-TEU vessels under the liner's vessel fleet. During the maiden voyage of the CSCL Globe, approximately 5,000 TEU were handled at Yantian Port. This was a testament to Yantian Port's position as the preferred port-of-call for mega-vessels and the leading container hub port linking South China to the rest of the world.

So far, all Triple-E vessels have already called at Yantian Port. With its 17.4-meter water-depth alongside, 16 deep-water container berths, advanced terminal facilities and excellent handling capacity, Yantian Port has now become a preferred port-of-call for mega-vessels. Currently, approximately 95% of the world's mega-vessels with a carrying capacity in excess of 10,000 TEU call at YICT on a regular basis. The extensive service network links it to major ports globally, which further enhances its world-class position.

#### Accomplishment · Glory of the Blue Port

Thirty years have passed away in the blink of an eye.

Supported by multinational port enterprises which are well known for their first-rate capital, management and operation, Yantian Port has been rapidly developing and has achieved high performance by focusing on business divisions such as port investment, logistics, port services, port-related industries and information platform.

In November 2001, Yantian Port Group and Hutchison Port Holdings have cooperated again on the construction of Phase III of Yantian Port. By the end of 2004, 9 container berths and 4 berths for general purpose have been built. Water-depth alongside reached 16 meters and there were only small waves without silt. The arm of quay cranes was as long as 65 meters. And the average handling efficiency of quay cranes already topped 35 moves per hour, a world-class level.

The year 2004 was another turning point for Yantian Port as the State Council approved a 0.96-square-kilometer coverage for the Port-Zone Interaction policy. Taxes under the Port-Zone Interaction policy, advantageous Customs policies, No.1 shipping network across the nation and terminal handling efficiency had hugely facilitated Yantian Port to grow into a global sourcing and distribution center and a hub for container transshipment in South China. In the meantime, working with the US giant ProLogis Inc., a leading provider of logistics facilities and services to co-found the international logistics park, as well as introducing certain reputable logistics companies like Liyou and Kerry EAS Logistics, all prompted the fast development of Yantian Port's supporting logistics industry.

On 8 November 2005, the Expansion Project of Yantian Port officially commenced, implying the further implementation of Shenzhen's development strategy to enhance Shenzhen's strengths through port

港产业、信息平台等业务版块，使盐田港步入了发展的快车道，实现了盐田港建设和经营的高起点、高速度和高效益。

2001年11月，盐田港集团与和记黄埔再度联手，合作建设盐田港三期工程。至2004年底，盐田港区已建成9个集装箱专用泊位，4个通用泊位，港口航道和前沿水深可达16米，浪小不淤。港口集装箱岸吊的臂长可达65米，平均操作效率已突破35吊次/小时，为世界一流水平。

2004年，盐田港集团迎来自身发展中又一重要拐点：国务院批准了盐田港建设0.96平方公里的区港联动范围。“区港联动”的税收、海关政策优势与港口全国第一的航运网络与码头操作效率相结合，极大推动了盐田港物流园区成为华南地区的全球采购配送中心和中转集装箱货物的集散地。与环球物流设施及服务供应的巨头美国普洛斯公司合建国际物流园，引进包括美国力又、嘉里物流等世界知名物流企业等，均促进了盐田港区后方物流业的快速发展。

2005年11月8日，盐田港区集装箱码头扩建工程启动，标志着深圳市以港强市、产业第一发展战略的进一步实施，深港合作进入了一个新的发展阶段，盐田港集团可持续发展战略得到进一步深化；同年，盐田港区荣获全球最佳港口称号。

2007年，盐田港集装箱吞吐量突破1000万标箱，实现了盐田港发展历程中一个历史性的跨越。

2010年8月，盐田港区西作业区集装箱码头3号泊位延长段及4号泊位开工，是献礼深圳经济特区建立30周年同时启动开工仪式的60个重大项目之一。

2013年1月8日，盐田港迎来第一个亿个标准箱，用18.5年的时间创造了一项港口行业操作新记录，再次实现了里程碑式的历史性跨越；在经历了金融危机的洗礼后，2014年集团系统集装箱吞吐量升至1293万标箱，港口核心竞争力不断提升，深圳港集装箱吞吐量一举超越香港港，跃居全球第三。

截至2014年4月，已有40余家世界著名船舶公司挂靠盐田港，近百条国际班轮航线通往世界各地，并不断有新的国际航线开辟，同时还提供国内公共驳船快线、铁路运输、拖车、仓储等一站式港航服务……这里已成为中国大陆远洋集装箱班轮最多、服务最全的港口之一。截至2014年底，盐田港集团参控股企业总资产达到830亿元人民币，一个以港口建设投资、综合物流以及港口配套服务业为主的大型企业集团已具雏形。

一系列的成就，标志着盐田港区的发展驶入了发展的快

development and put industry development as the top priority. This also indicated that the cooperation between Shenzhen and Hong Kong had entered into a new stage and that the sustainable development strategy of Yantian Port had been strengthened. In the same year, Yantian Port was awarded the 'Best Global Container Port of the Year'.

In 2007, the container throughput of Yantian Port surpassed 10 million TEU, establishing a historical milestone along the path of Yantian Port's development.

In August 2010, the extension of No.3 berth and the construction of No.4 berth in the West Port of Yantian Port were kicked off. This was one of the sixty major projects starting simultaneously for the purpose of making a tribute to the 30th anniversary of the establishment of Shenzhen Special Economic Zone.

On 8 January 2013, Yantian Port handled its 100 millionth TEU. This was a record achieved within a mere 18.5 years, representing another milestone in the Port's history. After the financial crisis, the total throughput of the Group's port sector reached 12.929 million TEU in 2014. With the continuous improvement of core competitiveness, the container throughput of Shenzhen Port outraced Hong Kong Port and became No.3 in the world.

By April 2014, over 40 notable shipping lines have provided services at Yantian Port. There were nearly 100 international shipping routes linking to the ports worldwide. By providing one-stop services including domestic feeder services, container rail, tractor services and warehousing services, Yantian Port has become one of the ports with the largest amount of ocean-going container vessel services and the most comprehensive services in Mainland China. By the end of 2014, with total assets and net assets amounting to 25.469 billion yuan and 16.422 billion yuan respectively, Yantian Port Group has taken the shape of a large corporate group focusing on port construction investment, integrated logistics and port-related supporting services.

A series of accomplishments indicates the high-speed development of Yantian Port. The Shenzhen Port's position as a world-class container terminal has been enhanced by a sharply growing throughput and a gradual improving industry chain based on port construction, integrated logistics, port-related supporting services and container delivery services.

Thirty years of persistent hard work.

Today, Yantian Port is one of the busiest container terminals worldwide, realizing the magnificent transformation from a small fishing village to a grand international port. Yantian port acts like a prominent name card for the beautiful coastal city, Shenzhen.

#### Dream · Another Yantian Port in the Making

For Rotterdam and Singapore, or Shanghai, Shenzhen and Dalian, ports are nonrenewable strategic resources and core competitiveness of all port cities in the world. Every rise, decline and transition of a port

车道，以港口规划建设、综合物流、港口配套服务和疏港交通为主的产业链日趋完善，集装箱吞吐量的大幅增长更为深圳港成为世界级集装箱港口插上了腾飞的双翼。

30年，不懈努力……

如今，盐田港已快速发展为全球最繁忙的集装箱港口之一，完成了一个寂寂小渔村到国际集装箱大港的华丽转身，成为深圳这座美丽滨海城市的一张靓丽名片。



无论是鹿特丹、新加坡，亦或是今天的上海、深圳、大连，港口是世界所有海港城市不可再生的战略资源和核心竞争力。城市的每一次兴衰变迁都与港口的发展紧密相关，港口的升级转型，每每不露声色却又影响深远地改变着城市的发展与繁荣。

深圳是全球最具影响力的港口城市之一，也是珠三角最重要的贸易门户。作为全球最重要的集装箱枢纽港之一的盐田港，宛如一座丰碑，在发展中绘就了深圳蔚蓝色的梦想和辉煌，打造了滨海深圳“港城共荣”的典范，书写了深圳特区35年建设发展的光辉篇章，见证了中国经济快速发展的恢宏成就，成为深圳乃至中国改革开放的一个缩影。

未来，盐田港又将在深圳发展湾区经济，打造“深圳质量”，实现城市的转型升级中，发挥怎样不可或缺的作用——

如今，拥有16个集装箱深水泊位的盐田港区已发展成为全国集装箱吞吐量最大的单一港区，是目前中国大陆远洋集装箱班轮密度最高的单体集装箱码头，极大地优化了华南地区交通资源，降低了珠三角地区的物流成本，成为粤港合作的典范，为深圳实现国际航运中心这个蔚蓝色的梦想奠定了坚实的基础，更成为深圳发展湾区经济、绿色港口，推动海洋经济的地标。

city is closely related to the development of its port. The upgrade and transformation of a port exerts quiet but profound influence on the development and prosperity of the port city.

Shenzhen is one of the most influential port cities worldwide and the most important trading gateway in the Pearl River Delta. Yantian Port, one of the key container hub ports around the globe, has enhanced Shenzhen's strengths through port development and written the exemplary history of 'synergistic development of the port and the city'. The success story of Yantian epitomizes the achievements of Shenzhen and even China's reform and opening-up.

In the future, Yantian port will play an indispensable role in the development of Shenzhen's coastal economy, the fulfillment of 'Shenzhen Quality', as well as the transformation and upgrade of the city.

Equipped with 16 deep-water berths, Yantian Port has now grown into China's largest single port in terms of container throughput and in terms of the density of weekly shipping services. This greatly helps optimize the transportation resources in South China and reduce the logistics costs of the Pearl River Delta region. As a model of cooperation between Shenzhen and Hong Kong, Yantian Port has laid down a solid foundation for Shenzhen's goal of building an international shipping center and has become a landmark of Shenzhen's development of its coastal economy, green port and marine economy.

In 2010, at the 30th Anniversary of the Shenzhen Special Economic Zone, CPC Shenzhen Municipal Committee and Shenzhen Municipal Government made a strategic decision that abundant support would be provided for Yantian Port as it was considered one of the two major aspects which can elevate the development of Shenzhen. The strategic development of Yantian Port Group was redirected to seize the opportunities of the reorganization of the city port resources, complement the advantages of the eastern and western sections of Shenzhen Port and become 'the aircraft carrier' of Shenzhen's shipping and port industry.

This is not only a milestone, but also a new start.

On 5 November 2010, Shenzhen State-owned Assets Management Bureau stated that their stock ownership of Da Chan Bay Port was given gratis to Yantian Port Group. The reorganization of port resources of Shenzhen intrigued the beginning of the Group's second undertaking. In 2013, the annual throughput of Da Chan Bay Terminal One was up 75% on a year-on-year basis, breaking the record of 1 million TEU. At that point, the Da Chan Bay Customs had only commenced its operation for over a year.

With an increasing deployment of mega-vessels and the reshape of the world's shipping industry have presented both challenges and opportunities to Yantian Port. The construction of the eastern operation zone of Yantian Port's East Port has been expedited for the purpose of building China's first port-of-call for 200-thousand-ton container vessels.

In July 2013, Phase I of Quanwan Coal Terminal of Huizhou Port officially commenced. This project was invested by Yantian Port. The total investment would be 2.5 billion yuan, consisting of the first

2010年，在深圳经济特区成立30周年之际，深圳市委、市政府明确制定了将盐田港建设为深圳“两翼起飞”中重要一翼的战略决策，大力扶持盐田港做强做大。抓住市属港口资源重组的机会，实现深圳东西港区的优势互补，打造“深圳市港航产业航空母舰”，成为盐田港集团新发展进程中的战略方向。强有力的经营班子按照“主业突破、双轮驱动、强强联合、纵横整合”的战略方针，带领盐田港集团在新的起点上开始了新的征程。

这是一个里程碑，更是一个新的起点——

2010年5月11日，深圳市国资局宣布将深圳市大铲湾港口股权的无偿划盐田港集团，市属港口行业的资源整合拉开了盐田港集团二次创业的序幕。2013年，大铲湾港区吞吐量同比增长75%，一举突破100万标箱，此时，距大铲湾海关正式开关运作仅1年多时间。

随着集装箱船舶不断大型化，并呈现加速发展趋势，船舶大型化、全球航运格局重构为盐田港带来了新的机遇和挑战：盐田港东部港区正在加快东作业区的规划建设，力争将其打造成为国内首个满足20万吨级集装箱船靠泊的超级枢纽港。

2013年7月，盐田港股份投资的惠州港荃湾港区煤炭码头一期工程正式开工，项目投资总额约25亿元，其中一期工程拟建设2个7万吨级泊位及配套设施，设计通过煤炭能力1500万吨，二期工程再建一个7万吨级泊位，届时荃湾煤炭码头年煤炭通过总能力将超过2300万吨。建成后将成为华南地区专业最强、规模最大、服务最优的公用专业化煤炭上水码头及大型煤炭运输基地。

2014年1月22日，盐田综合保税区获得国务院批复设立，这对促进珠三角加工贸易转型升级和对外贸易发展方式的转变、深化深港港口物流合作，具有重要意义。作为区内的龙头企业，盐田港集团将借助盐田综合保税区的政策优势，努力打造专业化国际采购中心和国际配送中心，推动港口及临港产业的转型升级，实现构建第四代港口的目标。未来，盐田港区与大铲湾港区将形成港口航运业与高端金融服务业，东西两翼并驾齐驱的发展新格局。

与此同时，借助位于前海湾区发展的地理优势和区位优势，盐田港集团致力推动产业转型升级，开发建设了大铲湾国际商贸物流中心、世界名车博览中心等项目。2014年1月28日，在许勤市长的见证下，盐田港集团旗下大铲湾公司与阿里巴巴旗下菜鸟网络科技有限公司签署合作协议打造中国智能骨干网深圳核心节点项目，以全球领先的供应链服务为基础，集聚电子商务上下游产业资源，在现代化的综合物流

phase to construct two 70-thousand-ton berths and related facilities with a handling capacity of 15-million-ton coal, as well as the second phase to construct another 70-thousand-ton berth. Upon the completion of the second phase, the total handling capacity of the coal terminal would exceed 23 million ton, which would make it the largest coal terminal and coal transportation base which is able to deliver best and the most specialized services in South China.

On 22 January 2014, the State Council approved the establishment of Yantian Port Bonded Logistics Park, which was of vast importance to promote the transformation and upgrade of processing trade and the transition of foreign trade in the Pearl River Delta and to deepen the logistics cooperation between Shenzhen and Hong Kong ports. As the leading enterprise in the bonded area, Yantian Port would tap into the advantageous policies of the bonded zone to build a specialized international sourcing and distribution center, push forward the transformation and upgrade of ports and port-related industries and achieve the goal of constructing the-fourth-generation port. In future, Yantian Port and Da Chan Bay Port will focus on the combination of shipping industry and high-end financial service industry, and the balanced development between the western and eastern port regions.

Meanwhile, relying on the geographic advantages of Qianhaiwan region, Yantian Port Group was dedicated to prompting industry transformation and upgrade as well as developing projects such as Da Chan Bay International Trade and Logistics Center, WorldAuto Expo Center and so on so forth. On 28 January 2014, witnessed by Mayor Xu Qin, Da Chan Bay under Yantian Port Group and Shenzhen Cainiao Network Technology Company under Alibaba entered into a contract to initiate the China intelligent backbone network Shenzhen project, which was to establish the ecosystem of electronic commerce on the platform of modernized integrated logistics services by gathering upstream and downstream industry resources based on world's leading supply chain services.

In March 2014, the Shenzhen Cloud Base settled at Yantian Port, marking joint effort made between cloud industry cluster and Yantian Port for the creation of a new generation port in an era of big data.

Expediting cooperation, going out and exploring new businesses are the consensus made by all people at Yantian Port. On the journey of its second undertaking, Yantian Port has been continuously making progress, for instance, signing strategic agreements with Slovenia, Dalian Port and Qipanzhou Port at Huangshi, and hosting business seminars to collect thoughts and plan for the future.

On 19 December 2014, Yantian Port and Shenzhen-Shantou Special Cooperation Zone have signed a strategic agreement. Shenzhen SEZ Construction and Development Company Limited and Yantian Group are investing 26.4 billion to build an international logistics port and a port-related industry part at Xiaomo region of Shenzhen-Shantou Special Cooperation Zone. The aim is to create a new 'Yantian Port' in the following 10 years, a world-class port linking the Pearl River Delta and Fujian Free Trade Zone. It is a strategic project to revive the economy of East Guangdong and a crucial point along the Maritime Silk Road. At the end of 2014, this project was dedicated as a present to the approval of the establishment of Guangdong-Hong Kong-Macao Free Trade Zone.

服务平台基础上，构建电子商务产业的生态圈。

2014年3月，深圳云基地落户盐田港，宣告了大数据时代背景下的云产业集聚基地与盐田港携手打造信息科技下的港口新时代。

加快合作，走出去，拓展新业务平台，已成为盐田港上下的共识。与斯洛文尼亚、大连港、黄石棋盘洲签订战略合作框架协议；召开务虚会、业务研讨会集思广益，谋划未来发展新路……盐田港人在“二次创业”的征途上不断迈进。

12月19日，盐田港集团与深汕特别合作区签署了战略合作协议。深圳特区建发集团和盐田港集团将投资264亿元在深汕特别合作区小漠地区建设国际物流港和临港工业园，在未来10年里打造一个“盐田港”，建成连接珠三角和福建自贸区的世界级大港，这将成为振兴粤东的战略性项目，成为海上丝绸之路的战略性节点。在2014年的这个岁末，盐田港集团以此作为对粤港澳自贸区获批通过的一份贺礼。

转型升级，对于今天的盐田港来说，不仅仅意味着理想与荣耀，更是实现跨越式发展的必由之路。

随着“一带一路”、“长江经济带”、“京津冀一体化”等国家战略的部署规划，广东粤港澳自贸区的获批，以及前海深港现代服务业合作区的政策及区位优势，三十而立的盐田港重新站在一个新的起跑线上。

以“再造一个盐田港集团”的信心和胆魄，未来十年，盐田港集团将立足盐田港区、大铲湾港区等港口主业，推进深圳港东西两翼协调发展，积极培育与港口供应链相关的新兴业态，打造以供应链金融为基础，产融结合的现代企业集团，构建世界级湾区经济岸线。

湾区经济的趋势、信息时代的挑战、产业变革的压力，使得互联经济时代的港口航运，已不单纯是泊位码头、仓储物流的中转运输，大数据背景下的客户零库存物流周转方案正在成形；全系统信息平台上流动的数据元素从订货、舱位、提单、转运、仓储、加工实现了全供应链服务；临港工业的进出口循环在拉动箱量的同时带来丰厚利润；丰富的金融衍生品以及投融资渠道为中小微企业注入了发展的活力，这是未来智能港口的雏形，也是盐田港的不懈追求……

For today's Yantian Port, transformation and upgrade are not only the implications of dream and glory, but also the only path to realize the leapfrog development.

Coupled with national strategic planning such as 'One Belt and One Road', 'Yangtze River Economic Belt' and 'Integration of Beijing, Tianjin and Hebei', the approval of the establishment of Guangdong-Hong Kong-Macao Free Trade Zone and the policy and location advantages of Qianhai Shenzhen-Hong Kong Modern Service Industry Cooperation Zone, Yantian Port is standing on a new starting line all over again.

With the confidence and bravery to 'Create another Yantian Port', Yantian Port Group shall focus on its main port industry of Yantian Port and Da Chan Bay Port, propel the coordinated development of the eastern and western sections of Shenzhen Port, actively nurture new industries in relation to the port supply chain, establish a modern enterprise group based on the combination of industry and supply chain finance and construct a world-class coastal economy.

Under the trend of coastal economy and being faced with the challenge posed by information technology and the pressure of industry revolution, the shipping industry will be no longer limited to transportation and transshipment relying on berths and warehouses. The elements of an intelligent port in the future include: customized Just in Time logistics solutions are in the process of formation under the background of big data; supply chain services in relation to order, booking, bill of lading, transit, storage and processing will be fulfilled through information system; the import and export of port-related industry will lift both profit and container throughput; a variety of financial derivatives will be available and credit market will stimulate the development of SME and micro companies. All these are continuous pursuits of Yantian Port.



所有的发展都立足于创新；所有的创新都意味着变革。在历史的进程中，每一个影响深远的节点，起始阶段也仅仅只是一种思路，一个观念，一次尝试。

在“创新、变革、转型”的大环境下，运用新思维，采取新举措，开拓新业务，以改革促发展，实现“再造一个盐田港，港城共荣耀”的战略目标，这是盐田港在改革背景下实现产业转型升级的必由之路，也是盐田港二次创业、实现跨越式发展的历史性机遇，更是盐田港实现统筹发展、协调发展和持续发展的历史使命。

机遇永远青睐于有准备的人。

在已然绘就的恢宏蓝图上，新思维下的盐田港刚刚启程……

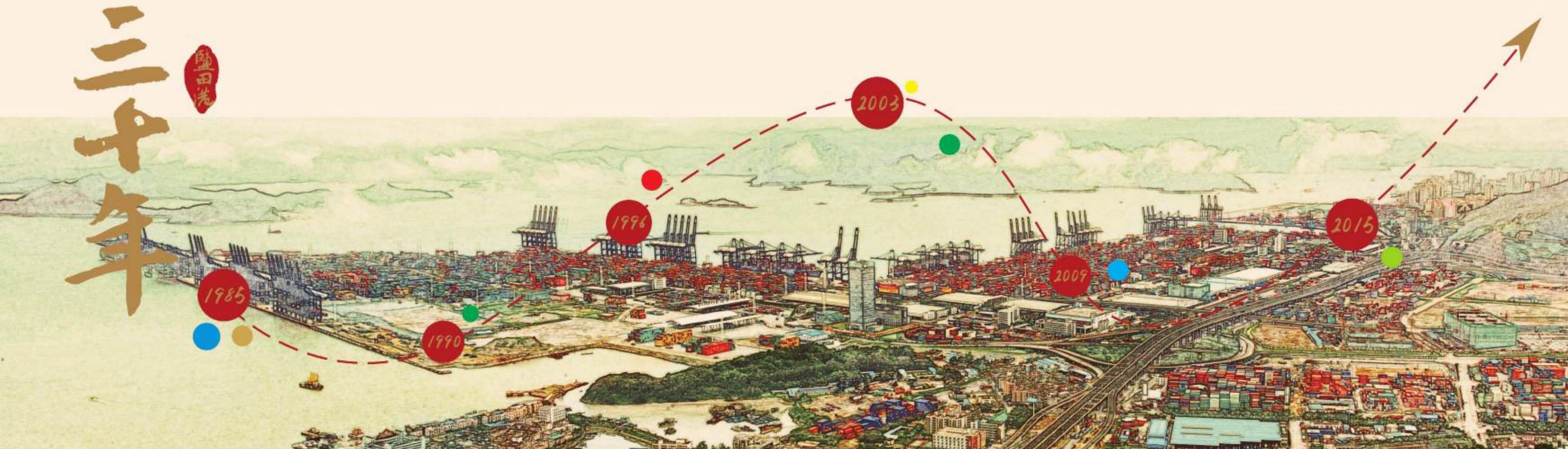
All development is based on innovation; and all innovation implies change. Historically, the origin of every turning point with profound and far-reaching effect could be traced back to one idea, one perception and one attempt.

In the environment of 'innovation, revolution and transformation', realizing its strategic goal 'Create another Yantian Port; Port and City Enjoy Synergistic Development' by adopting new thinking, taking new measures and exploring new businesses, is the indispensable path for Yantian Port's transformation and upgrade, the historical opportunity for Yantian Port's second undertaking and revolutionary development and the mission of Yantian Port to achieve coordinated, balanced and sustained development.

Chance favors only the prepared mind.

Yantian Port will proudly carry on the golden legacy of its accomplishment and set sail again.





1985年，在风起云涌的改革开放前沿阵地——深圳，朝气蓬勃的盐田港迈开了矫健的发展步伐。30年，风云激荡，岁月峥嵘，盐田港已成长为一个以港口建设投资、综合物流以及港口配套服务业为主的大型企业集团，扮演着推动深圳、全国乃至全球航运经济稳健发展的重要角色。然而，从曾经的小渔村，到如今的大港崛起，盐田港，经历着怎么样的星移物转，沧海桑田？又是怎样的热血和胆识，让盐田港锐意创新，二次创业，浴火重生？三十而立，继往开来，盐田港又有着怎样的远大抱负？

让我们一起翻开历史的书卷，深入了解这颗中国海岸上耀眼的明珠。

# 沧海桑田

YANTIAN PORT: PAST & PRESENT

山海相望，岸线悠长；  
碧波万顷，渔舟唱晚。  
三十年前，这里只是一片荒滩，  
旁边散落着星星点点的小渔村。  
无人知晓这里将掀开新的一页，  
走入怎样绚烂一个的明天。



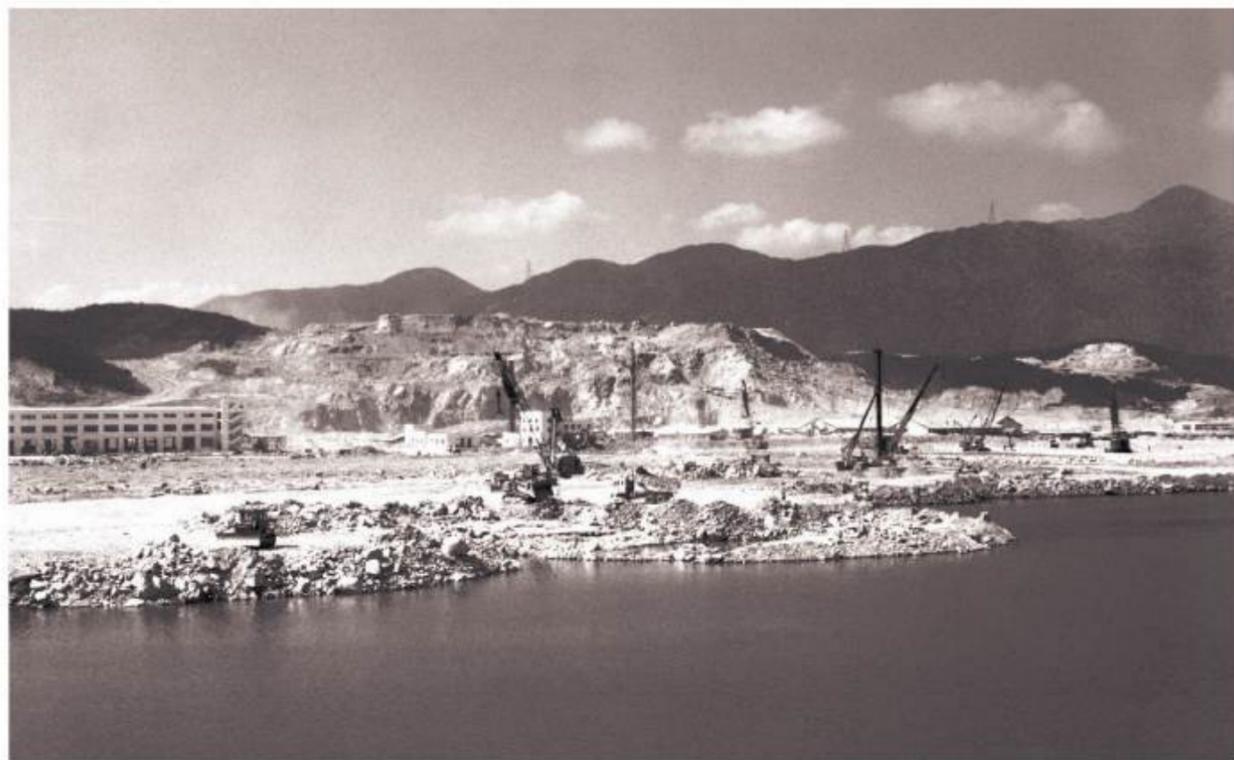
1988年盐田港区一、二期工程堆场工地



1987年盐田港区未建港前的原始海岸地貌



1988年未开发的盐田港区后方



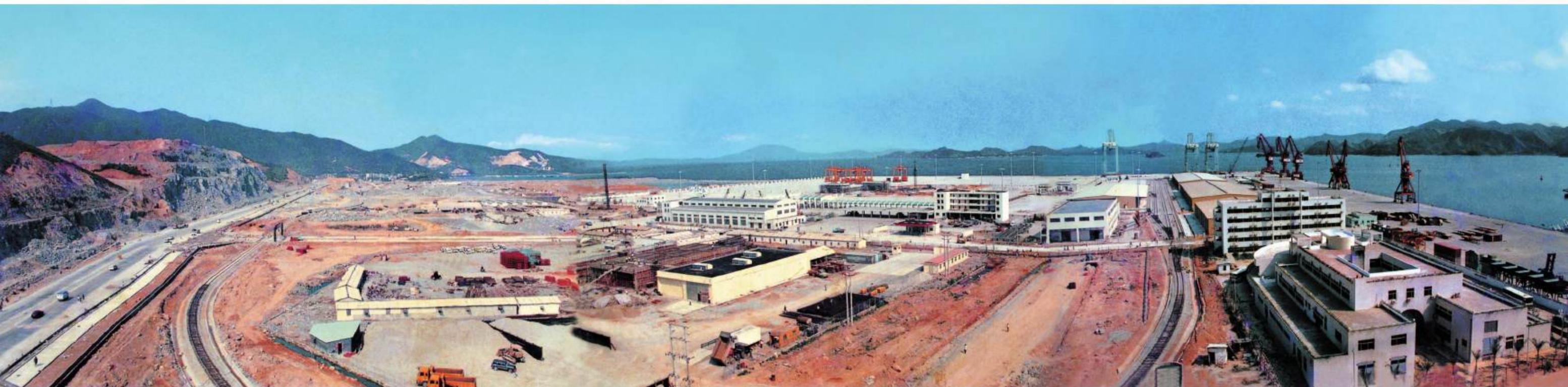
1989年盐田港一期工程建设场面



1992年的盐田港区



1994年的盐田港中港区堆场



1993年的盐田港区



1994年的盐田港区



1995年围海填筑西港区



1995年的码头



1995年的盐田港区



1998年大规模建设的盐田港



1996年的盐田港区



1999年正在建设的西港区



2000年的盐田港区



2002年保税区北片区大规模开山



2001年西港区码头形成



2002年东港区填堤大工程



2003年的盐田港区



2003年装运



2004年的盐田港区



2005年的盐田港全景



2005年已建成的盐田港三期工程码头



2006年的盐田港区



2007年的盐田港区



2008年的盐田港区



2009年的盐田港区大景



2010年的盐田港区



2010年的盐田港区



2011年的盐田港区全景图



2012年的盐田港区全景图



2013年的盐田港区全景图



2014年的盐田港区全景图



2014年的盐田港区全景图

# 二 光辉岁月

GLORY DAYS: MILESTONES

1985年，  
特区建设的曙光照亮了盐田港，  
30年如火如荼，30年风雨兼程，  
30年的光辉岁月，铸建辉煌，  
盐田港成就了一个以港口码头建设投资，  
临港产业为主业的大型企业集团。



1994年，第一艘远洋货轮靠泊盐田港

# 艰辛起步



1985年，深圳市人民政府办公厅发文，成立“深圳东鹏实业有限公司”



1987年，盐田港一期工程破土动工



1987年，盐田港起步工程在沙头角九径口隆重奠基



1989年，盐田港起步工程码头试产仪式



1990年，第一艘外轮“织女星”靠泊盐田港



1992年，盐田港作为国家一类口岸对外开放



1993年，盐田国际集装箱码头签字仪式在北京举行

# 快速发展



1996年，盐田港二期工程奠基动土



1997年，深圳市盐田港股份有限公司举行创立大会



1997年，“深圳市盐田港股份有限公司A股上市新闻发布会”在五洲宾馆举行



1998年，盐田港区集装箱吞吐量突破100万标箱



2000年，盐田港集团与香港和记黄埔签署《盐田港三期工程合作意向书》



2000年，盐田港区二期工程通过验收，工程质量评为优良



2000年，盐田国际累计吞吐量突破500万标箱



2001年，盐田港集团董事长郑京生与香港和记黄埔港口集团代表签订盐田港三期工程合资经营合同



2002年，盐田港区在装卸“中远青岛”号集装箱班轮时，处理了自开港以来的第一千万个箱



2005年，在李嘉诚先生和原深圳市委书记李鸿忠、市政协主席李德成等领导见证下，盐田港区集装箱码头扩建工程合资合同签字仪式在深圳五洲宾馆举行



2006年，盐田港区迎来全球最大的货柜船“艾玛 马士基”轮



2007年，盐田国际集装箱码头年吞吐量突破1000万个标准箱，创历史新高



2008年，盐田港三期工程因在港口建设中应用多项国际领先技术



2008年，《盐田东港区一期集装箱码头工程合作框架协议》签字仪式在五洲宾馆五洲厅举行



2009年，盐田港区15#泊位投入生产性试运行



2010年盐田港集团成立25周年之际，“雪龙号”南极科考船停靠盐田港西港区3#泊位



2010年，深圳市国资局将其持有的深圳市大铲湾港口投资发展有限公司45%股权无偿划转给盐田港集团有限公司持有，掀开深圳港口资源整合序幕

## 二次创业



2010年，盐田港区西作业区集装箱码头3号泊位延长段及4号泊位开工



2011年，盐田港集团与曹妃甸成功签订《战略合作框架协议书》



2013年，盐田港区以最短时间创造行业新纪录——18年半累计吞吐量超一亿标箱



2013年7月，惠州荃湾煤码头举行开工仪式



2013年，世界上最大的集装箱船“马士基·迈克-凯尼·穆勒”号首航盐田



2013年，盐田港闸口共处理了25,843个集装箱，创下了开港以来的最高纪录



2013年，海峡股份新建的“白石岭”号客滚轮在山东黄海船厂下水



2014年，马士基两艘18000TEU船舶同时挂靠盐田港



2014年，菜鸟网络科技有限公司首席执行官沈国军与大铲湾港口投资发展有限公司董事长周鹏签署合作协议



2014年，“深圳云基地”正式落户盐田港



2014年，盐田港半山悦海项目在梧桐山隧道北侧正式开工



2014年，盐田港集团总裁童亚明与深汕特别合作区签署战略合作协议：深圳特建发和盐田港集团将投资264亿元在深汕特别合作区小漠地区建设国际物流港和临港工业园



2014年，盐田港物流旗下能源物流与斯洛文尼亚企业签订项目合作协议



2014年，盐田港集团与大连港集团签署《战略合作框架协议》



2014年，盐田港月度箱量再创历史新高高达121.2357万TEU



2014年，由深圳市盐田港股份有限公司与黄石市交通投资公司合资成立的黄石新港港口股份有限公司举行揭牌仪式

三

# 春风化雨

TOP LEADERS' VISITS

春风化雨，润物无声，  
在盐田港30年发展历程中，  
国家领导的每一次关怀，  
都让盐田港如沐春风，  
去探索一条新时期的发展之路。



国家领导人习近平视察盐田港



国家领导人胡锦涛、江泽民视察盐田港



国家领导人李克强、温家宝莅临盐田港指导工作





1989年，第七届全国政协副主席谷牧视察盐田港建设工地

1992年，深圳市委书记李灏莅临盐田港指导工作



国家领导人朱镕基、李鹏莅临盐田港指导工作



1993年，中共第十四届中央政治局委员兼国务委员李铁映视察盐田港



1994年，人大常委会委员长乔石视察盐田港



1994年，国务院副总理邹家华视察盐田港



1995年，中央军委副主席刘华清视察盐田港



1998年，原人大常委会副委员长廖汉生视察盐田港



1999年，国家计委主任曾培炎视察盐田港



1995年，全国人大副委员长田纪云视察盐田港



1997年，国务院副总理姜春云视察盐田港



1999年，交通部部长黄镇东视察盐田港



1999年，全国政协副主席李贵鲜视察盐田港



1999年，广东省委书记李长春等在广东省委副书记、深圳市委书记张高丽陪同下考察盐田港



2000年，中央政治委员尉健行视察盐田港



2000年，中共中央国务院副总理吴邦国在中共中央政治局委员、广东省委书记李长春，广东省委副书记、深圳市委书记张高丽，盐田国际总经理谢锦添的陪同下，参观考察盐田港码头。



2001年，海关总署署长牟新生视察盐田港



2000年，邹家华视察盐田港



2000年，国家计委主任曾培炎视察盐田港



2001年，全国政协副主席钱伟长视察盐田港



2002年，原国务院副总理黄华视察盐田港



2002年，原人大常委会委员长万里视察盐田港



2002年，全国政协主席李瑞环视察盐田港



2003年，中共中央政治局委员、广东省委书记张德江视察盐田港



2003年，中共十六届中央政治局委员、北京市委书记刘淇率领北京市考察团考察盐田港区



2004年，黄菊副总理视察盐田港



2005年，江苏省委书记李源潮视察盐田港



2010年，交通运输部李盛霖部长，在市委常委、常务副市长吕锐锋，盐田港集团董事长李冰的陪同下，视察大铲湾港区和盐田港区



2012年，广东省委常委、深圳市委书记王荣视察盐田港

四

# 风华正茂

WE ARE YOUNG

“恰同学年少，风华正茂；  
书生意气，挥斥方遒。”

——《沁园春·长沙》

盐田港朝气蓬勃、奋发的精神面貌，  
正如诗中所言，青春焕发、风采动人，  
这就是满腹才华、一身干劲的盐田港人。



2014年，深圳国际马拉松



1985年，东鹏实业有限公司办公室前合影



1986年，为建港争取日元贷款，中日专家联合对大鹏湾进行建港可行性研究。



1990年，45号小区施工现场



1990年，总结表彰大会



1987年，盐田港起步工程奠基仪式留影



1987年，东鹏公司部门长碰头会议



1991年，深圳东部输水工程泵站奠基仪式留影



1988年，总结表彰大会留影



1989年，一期万吨级泊位旁



1991年，镇政府办公楼办公室



1992年，盐田港开港仪式留念



1992年，一期散货码头



1993年，口岸大楼封顶仪式



1993年，一期散货码头



1993年，一期散货码头



1994年，地政室活动房办公室



1994年，地政室全体员工在宏安路活动房办公室前合影



1995年，办公室一家亲



1995年，梧桐山隧道二期工程开工典礼留影



1997年，喜迎香港回归



1997年，盐田保税区筹备工作现场



1997年，盐田港股份公司A股上市新闻发布会留影



1997年，集团公司300多名员工代表在沙头角口岸前热烈欢送驻港部队开赴香港



1998年，南方明珠花园奠基仪式



1998年，集团公司武装部成立留影



1999年，南方明珠花园一期拆迁工程



2000年，笑靥如花



2001年，圣诞晚会



2003年，新春联欢会



2004年，大铲湾港区工作



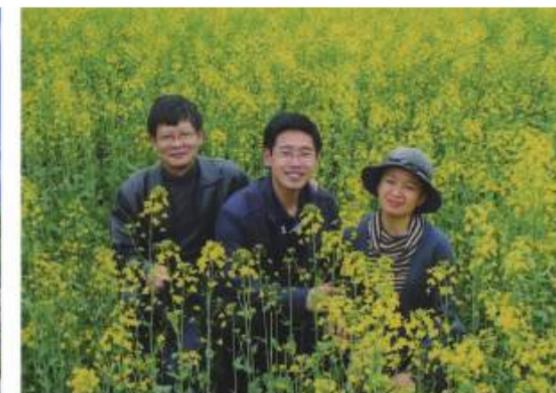
2006年，康体协会球迷收看世界杯



2008年，大铲湾拓展活动



2010年，保开公司欢度“三八节”



2011年，保开工会活动



2012年, 海滩竞技运动会



2012年, 三八妇女节活动



2012年, 三人协力登山



2013年, 深圳城市乐跑赛



2013年, 健美操表演赛



2013年, 马拉松培训



2013年, 趣味运动会



2014年, 植树活动



2014年, 深圳滨海炫跑赛



2014年, 深圳滨海铁人赛



1987年，盐田港起步工程奠基仪式留影



2014年，盐投控办公室内



2014年，盐投控办公室内



2014年，人力资源部办公室内



2014年，法律部办公室内



2014年，物流公司办公室内



1990年，一期散货码头



1992年，塘元涌工地会议室



2014年，股份公司办公室



2014年，集团大院



2014年，集团办公室



2014年，审计部办公室



1997年，参加盐田区长跑活动



1997年，深圳市盐田港保税区建设工程开工



1998年，集团办公室



1999年，保开办公室

# 我和盐田港的故事

这是三十年前开始的一次波澜壮阔的远航

这是代代盐田港人为之风雨兼程的光荣与梦想

这是一个民族复兴、强国之路的疆场

这，仅仅是一个开始

……

为庆祝盐田港集团30华诞，《盐田港》杂志编辑部策划推出了人物专访栏目《我和盐田港的故事》，希望通过老中青三代人的访谈，通过一个个平凡而有力量故事，勾勒出一个个时代印象，描绘盐田港三十年历程，让我们一同为默默耕耘的盐田港人点赞。



## 创业·激情与岁月同在

口述：侯步堂 文、图/何伟欢

他们，背景离乡，独守大鹏湾畔的荒凉；

他们，喝过黄泥水，住过铁皮房；

他们，用勇气和智慧移山填海，攻坚克难；

他们，有个共同的名字：拓荒牛。

1993年10月，在国务院的直接关怀指导下，盐田港与香港和记黄埔正式签订合作建设经营合同，盐田港一期工程概算达25亿元人民币，并要求在1994年5月前完成港口工程中的6个泊位建设，建设标准按照国际标准严格执行。面对质量高、工期紧的双重压力，我和数以万计的盐田港建设者一起，在施工环境恶劣、吃住条件艰苦的情况下，风里来，雨里去，全身心都投入到了紧张、激烈的工地战斗中。

由于港区地质构造非常复杂，相关的水文资料又几乎是一片空白，这给现场施工带来了许多意想不到的困难。比如海上打桩工程，往往相邻的两根桩的需求长度差距竟达10多米；同样的照图施工，一根桩可打下去30多米深，可是相邻的第二根桩却很难打进去。本来，港口地基就是清理完淤泥在填海而成的，可是在地基上进行后期施工时，又偏偏出现了不该有的淤泥！种种不可预料的难题，就像给施工现场设下了一道又一道拦路虎，现场施工团队通宵达旦地找资料，想办法，或者找专家、群策群力共同研究解决。

另外，盐田港的建设有一个显著特点是码头技术标准很高，如码头水工结构的承载力、抗腐蚀能力要保证50年不大修，抗风等级要提高至风速每秒70米等等，这在当时都超过国家的设计标准，是少有的。其后有不少港口效法我们这一码头建设经验，国家主管部门也适时的相应修正了有关这方面的标准和规范。

今年是盐田港集团成立30周年，看到今天盐田港的成就，作为早期港口的建设者，我感慨良多。在此，衷心祝愿盐田港越来越好。



## 成长·学习与转型共存

口述：赵吉和 文、图/何伟欢

他们，把青春献给了盐田港；

他们，与盐田港共成长，同呼吸；

他们，时刻准备着到盐田港需要的地方去；

他们，就是盐田港的中坚力量。



## 未来·我们依旧激情燃烧

口述：侯舒婷 文、图/何伟欢

他们，是代表着盐田港的未来；

他们，踏着青春的浪花迎风歌唱；

他们，背着青春的行囊迈向远方；

他们，依旧激情燃烧。

1992年大学毕业，我就到了盐田港，刚来公司是在日货办从事场地岸桥的安装工作，为了把工程准时交给和记黄埔验收，整个港区呈现出一片繁忙的景象，都为一期工程加班加点的服务。1995年，我又调到了梧桐山隧道二期工程部，每天都要进隧道去检查，清点隐蔽工程用的钢材和混凝土，督促施工单位合理施工。隧道里面就像火炉一样，每天衣服都会湿了又干，干了又湿。经过整个团队的努力，我们终于赶在香港回归前完成了梧桐山隧道二期工程。

随着集团的战略部署“从建设转为经营”，我们梧桐山隧道二期工程的原班人马又转战保税区的开发建设，参与招商引资，学习企业经营管理……像我这样的员工很多，盐田港就像一片海洋，包容、滋养着我们，20年间，我们亲身经历亲眼见证了盐田港崛起的奇迹，自己也从基层员工成长为了中坚力量，不断的实现自我蜕变和自身价值。我们与公司共同成长，见证了她的荣耀，也成就了我们的事业。

未来，我们会紧跟集团的发展战略，为盐田港的二次腾飞作出应有的贡献，祝愿盐田港明天更辉煌。

2008年夏天，怀着对未来的美好憧憬，我来到了盐田港集团。有很多同事都和我一样，都是毕业后踏入社会不久，就来到了盐田港，那时候的我们不知道什么叫做项目、什么叫做工作团队，在老一辈的带领下，我们青年一代在业务水平上得到不断的提升，并且也掌握了自己的工作方法，而后在盐田港成长、发芽。

我们用新思维、新理念来提高工作效率，面对工作的“新常态”，我们把互联网思维融入工作，提高效率的同时加强沟通和交流，碰撞出新的火花。比如，上次关于投资预算的统计口径问题，为收集各分支机构的数据，我用工作群把通知和文件下发给大家，各对接人在群上可以第一时间收到，并回复确认。相比以前一个个电话通知，一封封邮件确认，节省了不少时间。虽然这只是一件很细微的事，但是我觉得我们年轻一代的盐田港人能够在工作中寻找新的方法，让工作变得更有效率、更加规范。

“积极”是我们这一代盐田港人的代名词，我们会继承老一辈敢为人先、攻坚克难的创业精神，尽力做好每一件事情，做事不分事大小，工作不分内分外，我们将用青春在盐田港歌唱出自我的美丽乐章！

# 耕耘30载 感谢一路有你

## ——盐田港集团三十华诞纪念表彰典礼

三十年波满壮阔，三十年风雨兼程。盐田港从1985至今已走过了30个春秋。回望30年，我们看见一代代盐田港人的身影，他们的故事组成了盐田港30年来移山填海这幅长卷中最激动人心的一部分，也映射了改革开放35周年的豪情壮举，更践行着大国崛起、民族复兴的强国之梦。为庆祝盐田港集团成立30周年，经集团公司研究决定，对长期为盐田港集团服务并做出较大贡献的先进典型予以表彰。30年，感谢一路有你！



### 1 服务奉献奖（2人）

股份公司：毕思杰      隧道公司：郭友仑



### 2 孺子牛金奖（46人）

**集团总部：**孙晓冬、陈雯、刘伟、宋仓科、杨军志、陈蕴玉、陈燕、邹碧蕾、张永进、袁晓萍、陈彪、倪冬珍、朱长贵、吴俊、朱晓波

**股份公司：**乔宏伟、李琦、姚俊、李安民、张自新、陈同满、罗静涛、黄黎忠、李华生、盛红勤、钟志东、姚劲东

**大铲湾公司：**周鹏、王献、赖磊

**盐投控公司：**黄树喜、吴福良

**物流公司：**赵吉和、郭超、黎煌明

**置业公司：**强小荣

**拖轮公司：**王任远

**保开公司：**杨世友、吴岩、吴捷莉

**加油站公司：**江曼佳、叶建峰

**隧道公司：**陈春虹、王世军、方雨生

**资讯公司：**庄立



### 3 孺子牛银奖（32人）

**集团总部：**彭洪波、李群、彭丽霞、许青艳、严明、张志芳、王萍、周圣谓

**股份公司：**魏小雄、陈宏春、李荣伟、黄庚运、李建民、叶少怀、蔡松茂、肖志成、刘海平、何瑞明、易世祥、王恩泽、郎友亭

**盐投控公司：**黄旋、李桥生

**物流公司：**何平、褚杰、冯荣彪

**置业公司：**陈宇

**拖轮公司：**陆尚斌、林道良

**保开公司：**杨慧升、伍保苑

**隧道公司：**麦兴顺



### 4 孺子牛铜奖（35人）

**集团总部：**罗秉锋、李军、龙卫华、原凤霞、陈戈、李远、吴月祥、赵新、谷庚续、孔丽艳

**地政室：**高宏林

**股份公司：**岳忠彪、陈坚、皮运刚、黄笑波、黄治安、邓福新、钟华辉、张虹、廖昌宏、肖川东

**大铲湾公司：**覃文忠

**盐投控公司：**谭钊

**物流公司公司：**王素美、李晓阳、赵天明

**拖轮公司：**黄韵敏、邓春明、周伟光

**保开公司：**李军香、盛俊峰、林红亮

**隧道公司：**秦泗江、汪育海、罗伟光





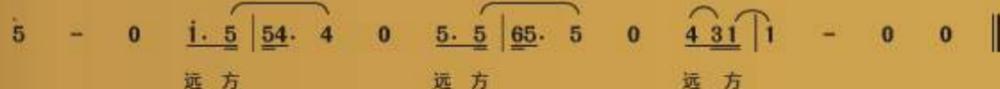
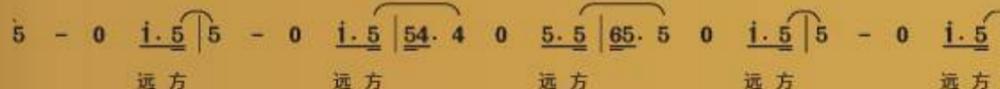
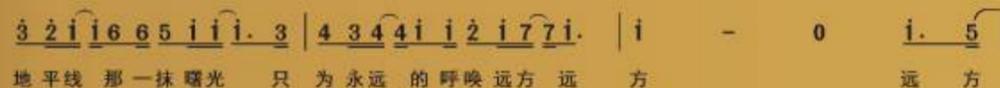
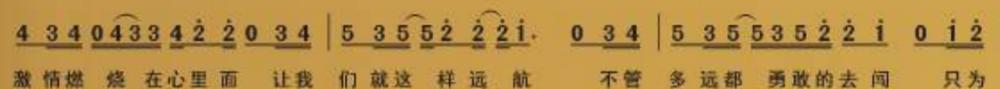
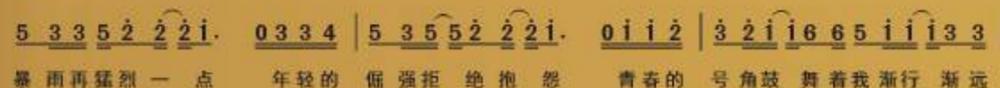
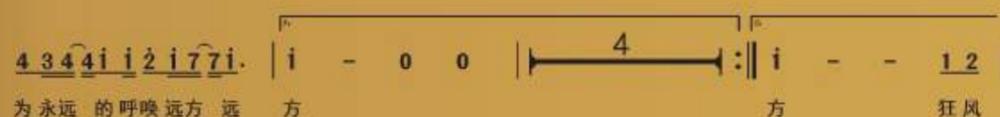
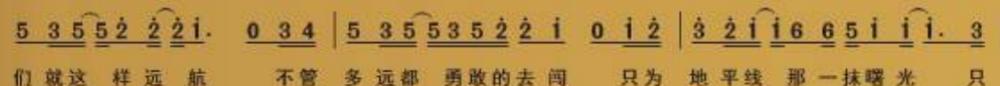
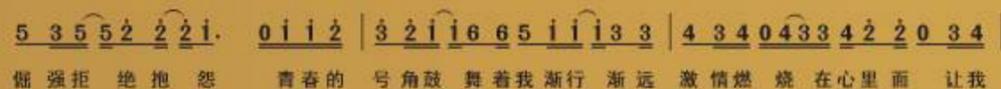
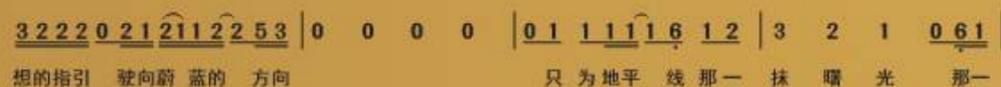
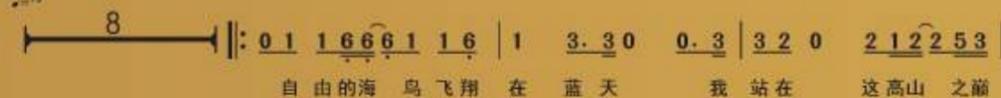
# 《远方 远方》

——致盐田港所有怀着梦想的人们

## 远方 远方

作词、作曲：Willen

1=C  
4/4





# 2015

## 农历乙未年【羊年】

January 一月	February 二月	March 三月																																																																																																																														
<table border="1"> <tr><td>日</td><td>一</td><td>二</td><td>三</td><td>四</td><td>五</td><td>六</td></tr> <tr><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> <tr><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td></tr> <tr><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td></tr> <tr><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td></tr> </table>	日	一	二	三	四	五	六			1	2	3			4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	<table border="1"> <tr><td>日</td><td>一</td><td>二</td><td>三</td><td>四</td><td>五</td><td>六</td></tr> <tr><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td></tr> <tr><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td></tr> <tr><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td></tr> <tr><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	日	一	二	三	四	五	六			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30				<table border="1"> <tr><td>日</td><td>一</td><td>二</td><td>三</td><td>四</td><td>五</td><td>六</td></tr> <tr><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td></tr> <tr><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td></tr> <tr><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td></tr> <tr><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td></tr> </table>	日	一	二	三	四	五	六			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31		
日	一	二	三	四	五	六																																																																																																																										
		1	2	3																																																																																																																												
4	5	6	7	8	9	10																																																																																																																										
11	12	13	14	15	16	17																																																																																																																										
18	19	20	21	22	23	24																																																																																																																										
25	26	27	28	29	30	31																																																																																																																										
日	一	二	三	四	五	六																																																																																																																										
		1	2	3	4	5																																																																																																																										
6	7	8	9	10	11	12																																																																																																																										
13	14	15	16	17	18	19																																																																																																																										
20	21	22	23	24	25	26																																																																																																																										
27	28	29	30																																																																																																																													
日	一	二	三	四	五	六																																																																																																																										
		1	2	3	4	5																																																																																																																										
6	7	8	9	10	11	12																																																																																																																										
13	14	15	16	17	18	19																																																																																																																										
20	21	22	23	24	25	26																																																																																																																										
27	28	29	30	31																																																																																																																												
<table border="1"> <tr><td>日</td><td>一</td><td>二</td><td>三</td><td>四</td><td>五</td><td>六</td></tr> <tr><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td></tr> <tr><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td></tr> <tr><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td></tr> <tr><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td></tr> </table>	日	一	二	三	四	五	六			1	2	3	4		5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31		<table border="1"> <tr><td>日</td><td>一</td><td>二</td><td>三</td><td>四</td><td>五</td><td>六</td></tr> <tr><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td></tr> <tr><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td></tr> <tr><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td></tr> <tr><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td></tr> </table>	日	一	二	三	四	五	六			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31			<table border="1"> <tr><td>日</td><td>一</td><td>二</td><td>三</td><td>四</td><td>五</td><td>六</td></tr> <tr><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td></tr> <tr><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td></tr> <tr><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td></tr> <tr><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td></tr> </table>	日	一	二	三	四	五	六			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31		
日	一	二	三	四	五	六																																																																																																																										
		1	2	3	4																																																																																																																											
5	6	7	8	9	10	11																																																																																																																										
12	13	14	15	16	17	18																																																																																																																										
19	20	21	22	23	24	25																																																																																																																										
26	27	28	29	30	31																																																																																																																											
日	一	二	三	四	五	六																																																																																																																										
		1	2	3	4	5																																																																																																																										
6	7	8	9	10	11	12																																																																																																																										
13	14	15	16	17	18	19																																																																																																																										
20	21	22	23	24	25	26																																																																																																																										
27	28	29	30	31																																																																																																																												
日	一	二	三	四	五	六																																																																																																																										
		1	2	3	4	5																																																																																																																										
6	7	8	9	10	11	12																																																																																																																										
13	14	15	16	17	18	19																																																																																																																										
20	21	22	23	24	25	26																																																																																																																										
27	28	29	30	31																																																																																																																												
<table border="1"> <tr><td>日</td><td>一</td><td>二</td><td>三</td><td>四</td><td>五</td><td>六</td></tr> <tr><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td></tr> <tr><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td></tr> <tr><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td></tr> <tr><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td></tr> </table>	日	一	二	三	四	五	六			1	2	3	4		5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31		<table border="1"> <tr><td>日</td><td>一</td><td>二</td><td>三</td><td>四</td><td>五</td><td>六</td></tr> <tr><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td></tr> <tr><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td></tr> <tr><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td></tr> <tr><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td></tr> </table>	日	一	二	三	四	五	六			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31			<table border="1"> <tr><td>日</td><td>一</td><td>二</td><td>三</td><td>四</td><td>五</td><td>六</td></tr> <tr><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td></tr> <tr><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td></tr> <tr><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td></tr> <tr><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td></tr> </table>	日	一	二	三	四	五	六			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31		
日	一	二	三	四	五	六																																																																																																																										
		1	2	3	4																																																																																																																											
5	6	7	8	9	10	11																																																																																																																										
12	13	14	15	16	17	18																																																																																																																										
19	20	21	22	23	24	25																																																																																																																										
26	27	28	29	30	31																																																																																																																											
日	一	二	三	四	五	六																																																																																																																										
		1	2	3	4	5																																																																																																																										
6	7	8	9	10	11	12																																																																																																																										
13	14	15	16	17	18	19																																																																																																																										
20	21	22	23	24	25	26																																																																																																																										
27	28	29	30	31																																																																																																																												
日	一	二	三	四	五	六																																																																																																																										
		1	2	3	4	5																																																																																																																										
6	7	8	9	10	11	12																																																																																																																										
13	14	15	16	17	18	19																																																																																																																										
20	21	22	23	24	25	26																																																																																																																										
27	28	29	30	31																																																																																																																												
<table border="1"> <tr><td>日</td><td>一</td><td>二</td><td>三</td><td>四</td><td>五</td><td>六</td></tr> <tr><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td></tr> <tr><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td></tr> <tr><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td></tr> <tr><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td></tr> </table>	日	一	二	三	四	五	六			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31			<table border="1"> <tr><td>日</td><td>一</td><td>二</td><td>三</td><td>四</td><td>五</td><td>六</td></tr> <tr><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td></tr> <tr><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td></tr> <tr><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td></tr> <tr><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td></tr> </table>	日	一	二	三	四	五	六			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31			<table border="1"> <tr><td>日</td><td>一</td><td>二</td><td>三</td><td>四</td><td>五</td><td>六</td></tr> <tr><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td></tr> <tr><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td></tr> <tr><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td></tr> <tr><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td></tr> </table>	日	一	二	三	四	五	六			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31		
日	一	二	三	四	五	六																																																																																																																										
		1	2	3	4	5																																																																																																																										
6	7	8	9	10	11	12																																																																																																																										
13	14	15	16	17	18	19																																																																																																																										
20	21	22	23	24	25	26																																																																																																																										
27	28	29	30	31																																																																																																																												
日	一	二	三	四	五	六																																																																																																																										
		1	2	3	4	5																																																																																																																										
6	7	8	9	10	11	12																																																																																																																										
13	14	15	16	17	18	19																																																																																																																										
20	21	22	23	24	25	26																																																																																																																										
27	28	29	30	31																																																																																																																												
日	一	二	三	四	五	六																																																																																																																										
		1	2	3	4	5																																																																																																																										
6	7	8	9	10	11	12																																																																																																																										
13	14	15	16	17	18	19																																																																																																																										
20	21	22	23	24	25	26																																																																																																																										
27	28	29	30	31																																																																																																																												

